



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALFENAS
COORDENADORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA DO CAMPUS DE VARGINHA

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS
(RSC-PCCTAE)

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo: Djanira Helena Ferreira de Andrade
Matrícula SIAPE: 1920345
Cargo: Assistente em Administração
Sector/Unidade de lotação: Coordenadoria Administrativa e Financeira do Campus de Varginha
Incentivo à Qualificação (IQ): Mestrado (52%)
Instituição: Universidade Federal de Alfenas (UNIFAL-MG)
Concessão Anterior: Não
Saldo anterior: 0 ponto (s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado: RSC-PCCTAE VI
Equivalência: Doutorado
Requisito de entrada: Mestrado

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **Djanira Helena Ferreira de Andrade**, servidor (a) Técnico-Administrativo (a) em Educação lotado (a) em **Coordenadoria Administrativa e Financeira do Campus de Varginha**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Doutorado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior: 200,50 pontos
Saldo de concessão anterior: 0,00 pontos
Pontuação total apresentada: 200,50 pontos

Pontuação mínima necessária : 75 pontos

Pontuação total excedente (banco de pontos): 125,50 pontos

Critérios específicos utilizados : 11

Mínimo de critérios exigido: 7

Pontuação por Critério :

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho , Comissões , Comitês , Núcleos , Representações ou Similares , Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade : **36,00 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais , na Gestão, no Apoio ao Ensino , à Pesquisa , à Extensão , de Inovação e Assistência Especializada : **32,00 pts**
- Critério IV — Designação para Assunção de Responsabilidades Técnico -Administrativas ou Especializadas : **54,00 pts**
- Critério V — Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional : **2,00 pts**
- Critério VI — Produção , Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico : **76,50 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Minha trajetória profissional na Universidade Federal de Alfenas (UNIFAL-MG) foi construída por meio do exercício de atividades administrativas , de gestão , fiscalização de contratos , produção técnico -científica e participação em ações de ensino , pesquisa e avaliação acadêmica , possibilitando o desenvolvimento contínuo de competências voltadas ao fortalecimento da gestão pública e ao aprimoramento institucional . Ao longo dessa trajetória , atuei em diferentes atividades administrativas , destacando -se a fiscalização e o acompanhamento de contratos administrativos , exercendo a função de fiscal suplente em contratos de manutenção predial , prestação de serviços terceirizados e concessão de uso de espaço público , com atribuições relacionadas ao acompanhamento da execução contratual , verificação do cumprimento das obrigações pactuadas , apoio à instrução processual , controle da documentação e acompanhamento dos procedimentos previstos na legislação aplicável às contratações públicas . Essa atuação consolidou conhecimentos técnicos sobre gestão contratual , planejamento , controle , gestão de riscos e aplicação da legislação administrativa , contribuindo para maior eficiência , regularidade e segurança jurídica das contratações realizadas pela Universidade . Também participei de comissões permanentes e temporárias relacionadas à governança institucional , processos administrativos e atividades de avaliação , como a Comissão eleitoral geral , a Comissão para conduzir o processo de indicação , pela comunidade acadêmica , do Diretor e Vice-diretor do Campus Avançado de Varginha e a Comissão Permanente de Sustentabilidade Campus Verde . Desde 2013 sou membro da Comissão que atua na organização de processos seletivos e concursos . Essas participações proporcionaram experiências em processos decisórios , análise técnica de procedimentos e atuação colaborativa em temas estratégicos para a instituição , ampliando minha compreensão sobre os mecanismos de gestão e governança da administração pública . Além das atividades administrativas , exerci funções de gestão ao assumir , entre fevereiro de 2024 e março de 2026 , a Função Gratificada de Chefe do Setor de Transportes do Campus Avançado de Varginha (FG-3). Nessa função , fui responsável pelo planejamento das atividades do setor , coordenação da equipe , organização dos serviços de transporte institucional , gestão das demandas operacionais e apoio às atividades administrativas do Campus , desenvolvendo competências relacionadas à liderança , organização de processos , gestão de pessoas e tomada de decisão . Atualmente exerço a função de substituta da Coordenadora Administrativa e Financeira do Campus de Varginha , desde março de 2026 (FG-1). Paralelamente às atividades desenvolvidas na UNIFAL-MG , atuei na produção e disseminação do conhecimento em instituições de ensino superior . Sou coautora de artigo científico publicado na Revista de Administração da UNIMEP , que analisou os fatores preponderantes para a ocorrência de custos de transação em contratações públicas , contribuindo para o debate sobre eficiência administrativa , governança e aperfeiçoamento dos processos licitatórios na Administração Pública . Também elaborei materiais técnicos e didáticos para cursos de pós-graduação lato sensu , produzindo guias de estudos nas áreas de Licitações e Contratos , Direito Internacional Humanitário , Direito Penal Internacional , Gestão Policial , Direitos Humanos , Cooperação Técnica Internacional e Gestão Pública . Esses materiais foram utilizados na formação de profissionais de diferentes instituições , contribuindo para a difusão do conhecimento e para a qualificação de servidores e gestores públicos . Atuei ainda na avaliação de projetos institucionais e de trabalhos científicos , integrando a Comissão Interna de Avaliação de Projetos Institucionais da Universidade do Estado de Minas Gerais (UEMG) e participando como parecerista de resumos em evento científico da instituição , colaborando para a qualificação da produção acadêmica e para o fortalecimento das atividades de pesquisa e extensão . Outra atividade

relevante foi a orientação e coorientação de Trabalhos de Conclusão de Curso em programas de pós-graduação lato sensu, além da participação em bancas examinadoras de artigos científicos, acompanhando pesquisas nas áreas de Administração Pública, Planejamento Estratégico, Licitações, Contratos Administrativos, Controle Interno e Gestão da Qualidade. Essa atuação possibilitou compartilhar os conhecimentos técnicos adquiridos ao longo da carreira, contribuindo para a formação de novos profissionais e para a disseminação de boas práticas de gestão pública. Busquei continuamente meu aperfeiçoamento profissional por meio da participação em cursos de capacitação voltados às áreas de gestão pública, gestão de riscos, liderança, assessoramento administrativo, comunicação organizacional e desenvolvimento profissional, incorporando esses conhecimentos às atividades desenvolvidas na Universidade. Paralelamente, concluí o curso de Bacharelado em Administração, ampliando minha formação acadêmica e fortalecendo a base teórica aplicada ao exercício das atividades administrativas. A diversidade das atividades desempenhadas demonstra uma trajetória marcada pelo aperfeiçoamento contínuo, pelo compromisso com a gestão pública e pela aplicação prática dos conhecimentos adquiridos. A atuação nas áreas de administração, gestão, fiscalização de contratos, produção científica, ensino, avaliação acadêmica e formação de profissionais possibilitou a consolidação de saberes que extrapolam as atribuições ordinárias do cargo, gerando resultados institucionais relevantes e contribuindo para o fortalecimento da Universidade e para a melhoria contínua da administração pública.

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | Qtde: 6 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 18,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_01_GrupoI_Criterio3.pdf

2. Atuação em atividades de organização, fiscalização, execução de exame de seleção, vestibular ou concursos

Unidade: Por designação | Qtde: 4 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 18,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_02_GrupoI_Criterio5.pdf

3. Participação em atividade de avaliação de trabalho ou atuação como jurado em eventos acadêmicos, científicos, culturais, esportivos e técnicos

Unidade: Por evento | Qtde: 10 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 30,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_03_GrupoII_Criterio7.pdf

4. Participação em programas de formação continuada e/ou ações de desenvolvimento de competências, desde que não utilizada para fins de aceleração da promoção na carreira (carga horária mínima de dez horas)

Unidade: Por capacitação | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 1,00 | Subtotal: 2,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_11_GrupoII_Criterio9.pdf

5. Exercício de atividades de gestão ou fiscalização de contratos de aquisição, serviços, convênios e acordos ou instrumentos correlatos

Unidade: Por designação | Qtde: 12 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 54,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_04_GrupoIV_Criterio3.pdf

6. Exercício de função gratificada (a partir da FG-03) ou equivalente (como substituto)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 1,00 | Subtotal: 2,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_05_GrupoV_Criterio4 .pdf

7. Conclusão de curso de educação formal superior ao exigido para o ingresso no cargo de que é titular e que não seja utilizado para percepção de Incentivo à Qualificação

Unidade: Por curso | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 15,00 | Subtotal: 15,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_06_GrupoVI_Criterio4 .pdf

8. Autoria ou coautoria de capítulo de livro, de artigo publicado em revista especializada, jornal científico ou periódico, relacionado aos interesses institucionais

Unidade: Por publicação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 7,50 | Subtotal: 7,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_07_GrupoVI_Criterio10.pdf

9. Produção de material técnico, científico, metodológico ou administrativo estruturado que visa à difusão do conhecimento

Unidade: Por produto | Qtde: 3 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 13,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_08_GrupoVI_Criterio12.pdf

 Anexo_12_GrupoVI_Criterio12.pdf

 Anexo_13_GrupoVI_Criterio12.pdf

 Anexo_14_GrupoVI_Criterio12.pdf

10. Avaliação do projeto de ensino e/ou pesquisa e/ou extensão e/ou inovação

Unidade: Por projeto | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 4,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_09_GrupoVI_Criterio13.pdf

11. Exercício de atividade de coorientação de trabalho de conclusão de curso em diferentes modalidades de ensino

Unidade: Por evento | Qtde: 8 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 36,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_10_GrupoVI_Criterio17.pdf

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

Djanira Helena Ferreira de Andrade

Matrícula SIAPE 1920345

Universidade Federal de Alfenas

Gerado em 29 de julho de 2026 às 14:37