



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALFENAS
DIRETORIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS
(RSC-PCCTAE)

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo: Ana Carolina Araújo
Matrícula SIAPE: 1918823
Cargo: Jornalista
Sector/Unidade de lotação: Diretoria de Comunicação Social
Incentivo à Qualificação (IQ): Mestrado (52%)
Instituição: Universidade Federal de Alfenas (UNIFAL-MG)
Concessão Anterior: Não
Saldo anterior: 0 ponto(s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado: RSC-PCCTAE VI
Equivalência: Doutorado
Requisito de entrada: Mestrado

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **Ana Carolina Araújo**, servidor(a) Técnico-Administrativo(a) em Educação lotado(a) em **Diretoria de Comunicação Social**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Doutorado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior: 145,50 pontos
Saldo de concessão anterior: 0,00 pontos
Pontuação total apresentada: 145,50 pontos

Pontuação mínima necessária : 75 pontos

Pontuação total excedente (banco de pontos): 70,50 pontos

Critérios específicos utilizados : 13

Mínimo de critérios exigido: 7

Pontuação por Critério :

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho , Comissões , Comitês , Núcleos , Representações ou Similares , Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade : **42,00 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais , na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa , à Extensão , de Inovação e Assistência Especializada : **19,00 pts**
- Critério IV — Designação para Assunção de Responsabilidades Técnico-Administrativas ou Especializadas : **28,50 pts**
- Critério V — Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional : **1,50 pts**
- Critério VI — Produção , Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico : **54,50 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Ao longo de mais de uma década de atuação como jornalista da área de Comunicação Social da UNIFAL-MG, primeiro na Assessoria de Comunicação Social e depois na Diretoria de Comunicação Social, construí uma trajetória que ultrapassa a rotina da produção de notícias e se consolidou em atuação institucional ampla, com participação recorrente em comissões , bancas , comitês editoriais , projetos de fiscalização contratual e produção de conhecimento voltada à própria universidade . Essa trajetória , iniciada oficialmente em 2012, é o que sustenta o pedido de Reconhecimento de Saberes e Competências no nível VI, equivalente a doutorado . Minha atuação em representação institucional começou já em 2012, quando fui designada para o grupo de trabalho responsável por implementar os procedimentos da Lei de Acesso à Informação na UNIFAL-MG, e se manteve constante nos anos seguintes . Integrei a comissão de avaliação e reconstrução do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), a comissão organizadora das comemorações do centenário da universidade , a comissão de elaboração do Manual de Sinalização institucional , o grupo que estruturou a Política de Extensão Universitária e o Núcleo Estratégico de Divulgação Institucional . Mais recentemente , em 2025, passei a representar a Diretoria de Comunicação Social no Comitê do Programa de Desenvolvimento Institucional (Pro-DI), posição que exige leitura estratégica dos rumos da instituição e não apenas execução operacional de comunicação . Essa sequência mostra uma curva de amadurecimento profissional , do lugar de membro convidado ao de representante formal de uma diretoria inteira em espaços de decisão . Essa mesma lógica de confiança institucional aparece na condução de processos seletivos . Atuei na elaboração de questões de concurso público , e integrei repetidas bancas examinadoras de seleção de bolsistas e estagiários entre 2023 e 2026, sempre vinculadas a projetos de comunicação da universidade , como o "Vem Pra UNIFAL-MG". Fui também designada , ainda em 2012, para substituir a chefia da então Assessoria de Comunicação Social em ausências e impedimentos , uma responsabilidade de gestão que antecipa competências normalmente associadas a cargos de maior complexidade . No campo da gestão administrativa , entre 2014 e 2026, atuei como fiscal titular ou administrativa de contratos que vão de produção audiovisual institucional (o documentário comemorativo do centenário) a serviços de design gráfico , cerimônias de outorga de grau e gerenciamento de campanhas de comunicação por meio de fundação de apoio . Participei também da elaboração de estudos preliminares e de análise de riscos para contratação de serviços terceirizados . Esse conjunto exige domínio de processos de contratação pública , acompanhamento técnico de execução contratual e responsabilidade direta sobre recursos públicos , competências que extrapolam a formação jornalística de origem e demonstram apropriação de saberes de gestão .

Um terceiro eixo da minha trajetória é a produção e difusão de conhecimento técnico -científico institucional . Integrei por dois mandatos o Conselho Editorial da Pró-Reitoria de Extensão e Cultura , corpo responsável por avaliar e validar publicações acadêmicas da universidade . Sou coautora de capítulo do livro "Universidade Federal de Alfenas : história de uma instituição centenária e de sua primeira década de transformação em universidade ", obra de referência sobre a trajetória institucional da UNIFAL-MG. Apresentei , em coautoria com os bolsistas do Projeto +Ciência , trabalhos sobre divulgação científica no X e no XI Simpósio Integrado de Ensino, Pesquisa e Extensão da UNIFAL-MG (SIEPE), em formato de painel e de comunicação oral, e ministrei roda de conversa sobre comunicação pública da ciência durante o evento de extensão "Divulgação Científica em Pauta", do qual também integrei a comissão organizadora . Esse conjunto de atividades caracteriza uma atuação que vai além da cobertura jornalística e se converte em produção de saber sobre

comunicação e divulgação científica aplicadas ao contexto universitário. Essa vocação foi formalizada por meio de formação continuada voltada à qualificação da minha atuação profissional. Concluí, em 2026, pelo Instituto Federal do Rio de Janeiro (IFRJ - Campus Mesquita), a Especialização em Divulgação Científica, com carga horária de 360 horas, título que ultrapassa a exigência mínima de entrada no cargo e não foi utilizado para fins de Incentivo à Qualificação. Participei ainda de cursos como Prática de Apuração e Pesquisa em Jornalismo e do 1º Congresso Brasileiro de Divulgação Científica, atualizações que dialogam diretamente com a natureza técnica do meu cargo. Por fim, minha atuação institucional também se manifestou em contexto de crise. Integrei, como membro suplente representando a Diretoria de Comunicação Social, o Comitê de Acompanhamento e Prevenção da Infecção pelo Novo Coronavírus da UNIFAL-MG, atuante de 2020 a 2022, período em que a comunicação institucional foi elemento central na orientação da comunidade acadêmica diante da pandemia. Considerados em conjunto, esses treze saberes e competências, distribuídos por cinco dos seis grupos previstos na legislação de RSC-PCCTAE, evidenciam uma trajetória de mais de uma década marcada por ampliação progressiva de responsabilidade, do apoio operacional à representação estratégica, e por produção de conhecimento aplicado ao ambiente universitário. A pontuação apresentada supera o mínimo de 75 pontos exigido para o nível pleiteado, o que reflete não a soma de eventos isolados, mas um padrão sustentado de atuação qualificada que justifica o Reconhecimento de Saberes e Competências no nível VI, equivalente a doutorado.

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | Qtde: 7 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 21,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_01_GrupoI_Criterio3.pdf
-  Anexo_02_GrupoI_Criterio3.pdf
-  Anexo_03_GrupoI_Criterio3.pdf
-  Anexo_27_GrupoI_Criterio3.pdf
-  Anexo_28_GrupoI_Criterio3.pdf
-  Anexo_31_GrupoI_Criterio3.pdf
-  Anexo_35_GrupoI_Criterio3.pdf

2. Atuação em atividades de elaboração, revisão e/ou correção de provas de exame de seleção, vestibular ou concursos

Unidade: Por designação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 3,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_04_GrupoI_Criterio6.pdf

3. Atuação em atividades de organização, fiscalização, execução de exame de seleção, vestibular ou concursos

Unidade: Por designação | Qtde: 4 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 18,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_05_GrupoI_Criterio5.pdf
-  Anexo_06_GrupoI_Criterio5.pdf
-  Anexo_07_GrupoI_Criterio5.pdf
-  Anexo_08_GrupoI_Criterio5.pdf

4. Participação em comissão ou conselho editorial de livros, revistas ou publicações científicas ou outras publicações acadêmicas

Unidade: Por mandato | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 7,50 | Subtotal: 15,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_09_GrupolI_Criterio3 .pdf
-  Anexo_10_GrupolI_Criterio3.pdf

5. Participação em programas de formação continuada e/ou ações de desenvolvimento de competências, desde que não utilizada para fins de aceleração da promoção na carreira (carga horária mínima de dez horas)

Unidade: Por capacitação | Qtde: 4 | Pts/Unit.: 1,00 | Subtotal: 4,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_11_GrupolI_Criterio9.pdf
-  Anexo_12_GrupolI_Criterio9.pdf
-  Anexo_13_GrupolI_Criterio9.pdf
-  Anexo_14_GrupolI_Criterio9.pdf

6. Elaboração de projeto básico ou de termo de referência, ou participação como membro de equipe de planejamento de contratação

Unidade: Por designação | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 6,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_15_GrupolV_Criterio2.pdf
-  Anexo_16_GrupolV_Criterio2.pdf

7. Exercício de atividades de gestão ou fiscalização de contratos de aquisição, serviços, convênios e acordos ou instrumentos correlatos

Unidade: Por designação | Qtde: 5 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 22,50 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_17_GrupolV_Criterio3pdf
-  Anexo_18_GrupolV_Criterio3.pdf
-  Anexo_19_GrupolV_Criterio3.pdf
-  Anexo_20_GrupolV_Criterio3 .pdf
-  Anexo_21_GrupolV_Criterio3.pdf
-  Anexo_22_GrupolV_Criterio3 .pdf

8. Exercício de função gratificada (FG-01 e 02) ou equivalente (como substituto)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 1,50 | Subtotal: 1,50 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_23_GrupoV_Criterio3 .pdf

9. Apresentação de trabalho de interesse institucional em congresso, seminário ou outros eventos

Unidade: Por produto | Qtde: 3 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 13,50 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_25_GrupoVI_Criterio11.pdf
-  Anexo_26_GrupoVI_Criterio11.pdf
-  Anexo_30_GrupoVI_Criterio11.pdf

10. Atuação na coordenação de congresso, simpósio ou seminário de interesse institucional

Unidade: Por evento | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 3,50 | Subtotal: 3,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_24_GrupoVI_Criterio16.pdf

11. Conclusão de curso de educação formal superior ao exigido para o ingresso no cargo de que é titular e que não seja utilizado para percepção de Incentivo à Qualificação

Unidade: Por curso | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 15,00 | Subtotal: 15,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_29_GrupoVI_Criterio4 .pdf

12. Autoria ou coautoria de capítulo de livro, de artigo publicado em revista especializada, jornal científico ou periódico, relacionado aos interesses institucionais

Unidade: Por publicação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 7,50 | Subtotal: 7,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_32_GrupoVI_Criterio10.pdf

13. Atuação institucional no enfrentamento de situações de surto, epidemia e pandemia

Unidade: Por mês | Qtde: 15 | Pts/Unit.: 1,00 | Subtotal: 15,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_33_GrupoVI_Criterio19.pdf

 Anexo_34_GrupoVI_Criterio19.pdf

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

Ana Carolina Araújo

Matrícula SIAPE 1918823

Universidade Federal de Alfenas

Gerado em 30 de julho de 2026 às 13:59