



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALFENAS

**PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS / DEPARTAMENTO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA,
FINANÇAS E CONTABILIDADE / DIVISÃO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA**

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS
(RSC-PCCTAE)**

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo: Eliane Araújo Terra

Matrícula SIAPE: 1985874

Cargo: Técnico em Contabilidade

Setor/Unidade de lotação: Pró-Reitoria de Administração e Finanças / Departamento de Execução Orçamentária ,
Finanças e Contabilidade / Divisão de Execução Orçamentária

Incentivo à Qualificação (IQ): Mestrado (52%)

Instituição: Universidade Federal de Alfenas (UNIFAL-MG)

Concessão Anterior: Não

Saldo anterior: 0 ponto (s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado: RSC-PCCTAE VI

Equivalência: Doutorado

Requisito de entrada: Mestrado

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **Eliane Araújo Terra**, servidor (a) Técnico-Administrativo (a) em Educação lotado(a) em **Pró-Reitoria de Administração e Finanças / Departamento de Execução Orçamentária , Finanças e Contabilidade / Divisão de Execução Orçamentária**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Doutorado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior: 109,50 pontos

Saldo de concessão anterior : 0,00 pontos

Pontuação total apresentada : 109,50 pontos

Pontuação mínima necessária : 75 pontos

Pontuação total excedente (banco de pontos): 34,50 pontos

Critérios específicos utilizados : 8

Mínimo de critérios exigido : 7

Pontuação por Critério :

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade : **39,00 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada : **3,00 pts**
- Critério IV — Designação para Assunção de Responsabilidades Técnico-Administrativas ou Especializadas : **24,00 pts**
- Critério V — Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional : **28,50 pts**
- Critério VI — Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico : **15,00 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Minha trajetória profissional é marcada pela busca permanente do conhecimento, pela inovação e pelo compromisso com a excelência na Administração Pública. Antes de ingressar na Universidade Federal de Alfenas - UNIFAL-MG, atuei durante 17 anos na iniciativa privada na área contábil, desenvolvendo sólida experiência em contabilidade, legislação tributária, escrituração fiscal e contábil, elaboração de demonstrações contábeis, planejamento tributário, controle patrimonial e gestão financeira. Essa experiência proporcionou uma base técnica consistente que foi determinante para a minha aprovação, em primeiro lugar, no concurso público para o cargo de Técnico em Contabilidade da UNIFAL-MG.

Ao ingressar na Universidade, fui lotada no Setor de Contratos, onde iniciei minha trajetória na Administração Pública Federal. A atuação nesse setor permitiu-me compreender a complexidade das contratações públicas e desenvolver competências em gestão contratual, fiscalização, análise de processos administrativos, interpretação da legislação, planejamento e gestão de riscos. Participei do acompanhamento da execução dos contratos administrativos, da conferência documental, da orientação aos fiscais de contratos e do atendimento às demandas das unidades acadêmicas e administrativas, contribuindo para a regularidade dos procedimentos e para a correta aplicação dos recursos públicos.

Minha formação em nível Superior em Tecnologia em Processamento de Dados, possibilitou integrar soluções tecnológicas às atividades do setor. Desenvolvi ferramentas informatizadas para o controle das vigências contratuais, acompanhamento das repactuações decorrentes das convenções coletivas de trabalho e conferência dos custos de mão de obra utilizados nas contratações terceirizadas. Essas ferramentas modernizaram os controles internos, reduziram riscos administrativos, padronizaram procedimentos e proporcionaram maior segurança e eficiência na gestão dos contratos administrativos.

Em reconhecimento à minha capacidade técnica, fui designada para exercer a substituição permanente da Chefia do Setor de Contratos, assumindo atribuições relacionadas à coordenação das atividades do setor, análise de processos, orientação técnica, apoio às unidades administrativas e tomada de decisões. Essa experiência consolidou competências em liderança, gestão de equipes, organização administrativa e visão sistêmica da gestão pública.

Também fui designada, por diversas vezes, pela Reitoria, para representar a Universidade Federal de Alfenas como preposta institucional em audiências perante a Justiça do Trabalho, especialmente em processos envolvendo contratos terceirizados. Essa atuação exigiu profundo conhecimento da legislação trabalhista, dos contratos administrativos e dos procedimentos institucionais, fortalecendo minhas competências em análise técnica, mediação de conflitos, responsabilidade administrativa e defesa dos interesses da Universidade.

Na sequência, ingressei no Mestrado Profissional em Administração Pública, dando continuidade ao meu processo de qualificação. Minha dissertação teve como objeto a fiscalização dos contratos de terceirização de mão de obra nas

Instituições Federais de Ensino Superior, utilizando a própria UNIFAL-MG como estudo de caso. A pesquisa integrou experiência profissional e investigação científica, propondo melhorias para a gestão e fiscalização contratual, fortalecendo práticas de governança, gestão de riscos e eficiência administrativa. O conhecimento produzido passou a subsidiar minha atuação profissional, demonstrando a integração entre pesquisa aplicada e gestão pública.

Minha trajetória também foi marcada pela superação de desafios pessoais. Após o tratamento de um câncer de mama, retornei às minhas atividades profissionais com ainda maior comprometimento com o serviço público. Em 2020, fui convidada pela Diretoria de Comunicação da UNIFAL-MG para participar de um vídeo institucional de conscientização sobre o câncer, compartilhando minha experiência como forma de incentivar a prevenção, o diagnóstico precoce e o cuidado com a saúde, contribuindo para uma importante ação de responsabilidade social da Universidade.

Após meu retorno às atividades institucionais, passei a atuar no Departamento de Execução Orçamentária, Finanças e Contabilidade (DEOFC), ampliando significativamente minha atuação na Contabilidade Aplicada ao Setor Público. Desenvolvi competências relacionadas à execução orçamentária e financeira, administração patrimonial, prestação de contas, acompanhamento da execução das despesas públicas e aplicação das normas contábeis e orçamentárias. Posteriormente, assumi a função de Chefe da Divisão de Execução Orçamentária, coordenando atividades técnicas e contribuindo diretamente para a gestão orçamentária e financeira da Universidade.

No decorrer da minha vida profissional, atuei de forma tecnicamente responsável em sistemas estruturantes do Governo Federal, entre eles o SIASG, o SIAFI, Contratos.gov.br e SCDP, utilizando-os na gestão de contratos administrativos, execução orçamentária e financeira e controle patrimonial. O domínio desses sistemas exigiu atualização permanente, profundo conhecimento da legislação e elevado rigor técnico, contribuindo para maior transparência, eficiência administrativa, segurança jurídica e fortalecimento da governança institucional.

A busca permanente pelo aperfeiçoamento profissional motivou-me a cursar a graduação em Ciências Contábeis, com o objetivo de ampliar os conhecimentos necessários ao desempenho das atribuições que exercia na Universidade. A formação acadêmica proporcionou aprofundamento científico em Contabilidade Aplicada ao Setor Público, orçamento público, administração financeira e patrimônio público, permitindo a aplicação imediata desses conhecimentos na solução das demandas institucionais. Posteriormente, obtive meu registro profissional no Conselho Regional de Contabilidade de Minas Gerais, como Contadora, reafirmando meu compromisso com a ética e a educação continuada.

Ressalto também a minha participação em diversas comissões institucionais, contribuindo tecnicamente para o aperfeiçoamento da gestão pública. Atuei na Comissão de Exame das Entradas e Saídas da Divisão de Materiais e Patrimônio, na Comissão do Plano Brasil Maior, na Comissão de Avaliação de Estágio Probatório, na Comissão de Classificação Socioeconômica da Assistência Prioritária e na Comissão Permanente de Licitação. Essas experiências ampliaram minha visão sistêmica da Administração Pública, fortaleceram minhas competências em análise técnica, tomada de decisões, gestão de processos e trabalho colaborativo, contribuindo para a transparência, a eficiência e a governança institucional.

Os conhecimentos adquiridos na experiência profissional foram continuamente aperfeiçoados pela formação acadêmica, pela pesquisa científica e pelo exercício de funções estratégicas. A integração entre esses elementos permitiu a construção de saberes que transcendem as atribuições do cargo, refletidos na modernização de processos administrativos, na gestão orçamentária, financeira e contratual, na utilização de sistemas estruturantes do Governo Federal, na liderança de equipes e na produção de soluções voltadas ao aprimoramento da gestão pública.

Compreendo que minha trajetória evidencia um processo contínuo de aprendizagem, produção de conhecimento aplicado e desenvolvimento de competências de elevada complexidade, traduzidos em resultados concretos para a Universidade Federal de Alfenas. Esses saberes foram construídos ao longo de anos de atuação técnica, acadêmica e gerencial, demonstrando maturidade profissional, capacidade de inovação, liderança e compromisso permanente com a excelência da Administração Pública, fundamentos que justificam o reconhecimento dos saberes e competências em nível equivalente ao doutorado.

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Coordenação ou presidência de núcleos, representações , grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos, ou reconhecidos pelo órgão ou pela entidade

Unidade: Por designação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 4,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_01_Grupol_Criterio2.pdf

2. Participação como membro de núcleos, representações , grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | Qtde: 4 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 12,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_02_Grupol_Criterio3 .pdf

 Anexo_03_Grupol_Criterio3 .pdf

 Anexo_04_Grupol_Criterio3 .pdf

 Anexo_05_Grupol_Criterio3 .pdf

3. Representação legal da Instituição Federal de Ensino junto a órgãos e entidades do Poder Público ou responsabilidade técnica junto a órgãos de fiscalização , controle e regulação

Unidade: Por designação | Qtde: 3 | Pts/Unit.: 7,50 | Subtotal: 22,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_16_Grupol_Criterio9.pdf

 Anexo_17_Grupol_Criterio9pdf

 Anexo_18_Grupol_Criterio9.pdf

4. Participação em atividade institucional de produção audiovisual, artística , exposição , podcast ou outras formas de apresentação

Unidade: Por projeto | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 3,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_10_GrupolII_Criterio8.pdf

5. Exercício de atividades relacionadas à licitação e às suas excepcionalidades

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 6,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_06_GrupolV_Criterio4 .pdf

 Anexo_07_GrupolV_Criterio4.pdf

6. Atuação tecnicamente qualificada na operação , na implantação , no suporte ou no apoio a desenvolvimento , parametrização ou aperfeiçoamento de sistemas estruturantes da administração pública

Unidade: Por sistema | Qtde: 4 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 18,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_11_GrupolV_Criterio1pdf

 Anexo_12_GrupolV_Criterio1pdf

 Anexo_13_GrupolV_Criterio1pdf

 Anexo_14_GrupolV_Criterio1pdf

7. Exercício de função gratificada (FG-01 e 02) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 4 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 18,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_08_GrupoV_Criterio3 .pdf

8. Conclusão de curso de educação formal superior ao exigido para o ingresso no cargo de que é titular e que não seja utilizado para percepção de Incentivo à Qualificação

Unidade: Por curso | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 15,00 | Subtotal: 15,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_09_GrupoVI_Criterio4 .pdf

9. Exercício de função gratificada (FG-01 e 02) ou equivalente (como substituto)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 7 | Pts/Unit.: 1,50 | Subtotal: 10,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_15_GrupoV_Criterio3.pdf

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

Eliane Araújo Terra

Matrícula SIAPE 1985874
Universidade Federal de Alfenas

Gerado em 29 de julho de 2026 às 20:08