



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALFENAS
COORDENADORIA DE ORÇAMENTO - COR/PROPLAN

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS
(RSC-PCCTAE)

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo: Lucas Cezar Mendonça
Matrícula SIAPE: 1569048
Cargo: Economista
Sector/Unidade de lotação: Coordenadoria de Orçamento - COR/PROPLAN
Incentivo à Qualificação (IQ): Mestrado (52%)
Instituição: Universidade Federal de Alfenas (UNIFAL-MG)
Concessão Anterior: Não
Saldo anterior: 0 ponto(s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado: RSC-PCCTAE VI
Equivalência: Doutorado
Requisito de entrada: Mestrado

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **Lucas Cezar Mendonça**, servidor (a) Técnico-Administrativo (a) em Educação lotado (a) em **Coordenadoria de Orçamento - COR/PROPLAN**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Doutorado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior: 169,00 pontos
Saldo de concessão anterior: 0,00 pontos
Pontuação total apresentada: 169,00 pontos

Pontuação mínima necessária : 75 pontos

Pontuação total excedente (banco de pontos): 94,00 pontos

Critérios específicos utilizados : 10

Mínimo de critérios exigido : 7

Pontuação por Critério :

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade : **13,50 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada : **7,50 pts**
- Critério IV — Designação para Assunção de Responsabilidades Técnico-Administrativas ou Especializadas : **6,00 pts**
- Critério V — Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional : **90,00 pts**
- Critério VI — Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico : **52,00 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Minha trajetória profissional na Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG foi construída pela integração entre formação acadêmica, experiência administrativa, participação institucional, produção de conhecimento e atuação em projetos estratégicos. Os documentos apresentados representam parte relevante desse percurso, embora não esgotem as atividades desenvolvidas ao longo dos anos.

Minha participação no Conselho Universitário – Consuni, como representante dos servidores Técnico-Administrativos em Educação, contribuiu para ampliar minha compreensão sobre governança universitária, decisões colegiadas e construção de políticas institucionais. Essa experiência fortaleceu competências relacionadas ao diálogo, à negociação, à análise de propostas e à tomada de decisão voltada ao interesse público.

Em julho de 2013, assumi a função de Pró-Reitor Adjunto de Planejamento, Orçamento e Desenvolvimento Institucional, que exerci até março de 2018. Em seguida, fui designado Pró-Reitor da área, permanecendo na função por oito anos, até março de 2026. Assim, foram quase treze anos de atuação contínua na Pró-Reitoria, período em que pude aplicar os conhecimentos adquiridos e contribuir diretamente para o desenvolvimento das áreas de planejamento, orçamento e infraestrutura da Universidade.

Durante esse período, atuei na elaboração, distribuição, acompanhamento, reavaliação e prestação de contas do orçamento institucional, buscando conciliar as limitações financeiras com as prioridades acadêmicas e administrativas. Essa atuação exigiu conhecimento da legislação, visão sistêmica, capacidade de estabelecer prioridades, articulação entre unidades e compromisso com a eficiência e a transparência na aplicação dos recursos públicos.

Na área de planejamento, participei da formulação, do acompanhamento e da avaliação do Plano de Desenvolvimento Institucional, dos objetivos estratégicos, indicadores, metas, projetos e ações da Universidade. Essa experiência consolidou minha compreensão do planejamento como processo permanente de gestão, e não apenas como elaboração de documentos, permitindo aproximar a estratégia institucional das decisões orçamentárias e da execução das ações.

Também desenvolvi competências relacionadas ao planejamento da infraestrutura física, ao acompanhamento de obras, reformas e ocupação dos espaços institucionais. O trabalho exigiu articulação com equipes técnicas, gestores e unidades acadêmicas, bem como análise das necessidades, definição de prioridades e compatibilização dos investimentos com a disponibilidade orçamentária. Parte desse conhecimento foi compartilhada na palestra “Redimensionamento de Espaço Físico com o Teletrabalho”, apresentada no FORPLAD Sudeste.

Entre as experiências mais relevantes, destaco minha participação no desenvolvimento da Plataforma ForPDI, criada para apoiar a elaboração, a gestão e o acompanhamento do planejamento estratégico e dos Planos de Desenvolvimento Institucional. Atuei como autor e integrante da coordenação técnica do projeto, colaborando para transformar conhecimentos de planejamento e gestão pública em uma solução tecnológica utilizada pela UNIFAL-MG e por diversas instituições do país.

Essa experiência foi ampliada com o desenvolvimento do ForRISCO, voltado à gestão de riscos nas instituições públicas. Minha participação como autor dos programas ForPDI e ForRISCO, ambos registrados no Instituto Nacional da Propriedade Industrial, demonstra a capacidade de identificar necessidades administrativas, contribuir para a definição de requisitos e participar da construção de soluções aplicadas à governança, ao planejamento e à gestão de riscos.

Os conhecimentos produzidos nesses projetos também foram sistematizados e disseminados por meio de publicações. Participei como autor do livro "Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI: um guia de conhecimentos para as Instituições Federais de Ensino" e do livro "ForRisco: gerenciamento de riscos em instituições públicas na prática". Também participei como autor do capítulo "Systematic Literature Review of the Risk Management Process Literature for the Public Sector", publicado em obra internacional. Essas produções representam a integração entre experiência profissional, pesquisa aplicada, escrita técnica e compartilhamento de conhecimentos com outras instituições.

Minha trajetória inclui ainda a coordenação de projeto destinado à aquisição de equipamentos para atividades de ensino da UNIFAL-MG, desenvolvido em articulação com o Estado de Minas Gerais e a Fundação de Desenvolvimento da Pesquisa. A atividade demandou planejamento, gestão financeira e administrativa, acompanhamento da execução, observância das normas aplicáveis e articulação entre diferentes instituições.

Também presidi comissão constituída para estudar a viabilidade de concessão de subsídios, no orçamento da UNIFAL-MG, aos usuários dos Restaurantes Universitários. O trabalho envolveu análise de impactos financeiros, avaliação de alternativas e diálogo com representantes da comunidade universitária, buscando compatibilizar sustentabilidade orçamentária e atendimento às necessidades estudantis.

A participação em banca examinadora de concurso público para o cargo de Assistente em Administração, como elaborador de itens, também integra minha trajetória. Essa atividade exigiu domínio técnico, responsabilidade, sigilo, precisão e compromisso com a qualidade do processo seletivo.

As experiências apresentadas permitiram o desenvolvimento de competências em liderança, coordenação de equipes, planejamento estratégico, orçamento público, gestão de projetos, infraestrutura, governança, gestão de riscos, negociação, comunicação, análise de informações e tomada de decisão. Aprendi a articular conhecimentos técnicos com as necessidades institucionais, considerando as limitações legais e financeiras e os impactos das decisões sobre estudantes, servidores e sociedade.

Os documentos anexados registram realizações relevantes, mas representam apenas parte do trabalho desenvolvido na UNIFAL-MG. Minha principal competência está na capacidade de integrar planejamento, orçamento, infraestrutura, inovação e gestão de riscos, transformando conhecimentos em instrumentos, projetos e soluções voltados ao fortalecimento da Universidade. Essa trajetória consolidou minha atuação como economista e gestor público comprometido com a eficiência, a transparência e o desenvolvimento institucional.

VI. ROL DE SABERESE COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Exercício do mandato como membro de conselhos superiores e conselhos de unidades e órgãos colegiados da Instituição Federal de Ensino

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 6,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_01_Grupo1_Criterio1.pdf

2. Coordenação ou presidência de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos, ou reconhecidos pelo órgão ou pela entidade

Unidade: Por designação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 4,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_02_Grupo1_Criterio2 .pdf

3. Atuação em atividades de elaboração , revisão e/ou correção de provas de exame de seleção , vestibular ou concursos

Unidade: Por designação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 3,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_03_GrupoI_Criterio6 .pdf

4. Coordenação de projetos institucionais (ensino, pesquisa, extensão , gestão e inovação)

Unidade: Por projeto | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 7,50 | Subtotal: 7,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_04_GrupoII_Criterio1.pdf

5. Atuação em sistemas e/ou processos de trabalho institucionais em ensino, pesquisa, extensão , gestão e inovação, desde que não constitua atividade habitual do cargo

Unidade: Por designação | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 6,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_05_GrupoIV_Criterio7.pdf

6. Exercício de cargo de direção (CD-02) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 8 | Pts/Unit.: 9,00 | Subtotal: 72,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_08_GrupoV_Criterio1.pdf

7. Exercício de função gratificada (FG-01 e 02) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 4 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 18,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_09_GrupoV_Criterio3.pdf

8. Publicação ou organização de livro relacionado aos interesses institucionais (com ISBN e Conselho Editorial)

Unidade: Por produto | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 20,00 | Subtotal: 40,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_06_GrupoVI_Criterio9 .pdf

9. Autoria ou coautoria de capítulo de livro, de artigo publicado em revista especializada , jornal científico ou periódico, relacionado aos interesses institucionais

Unidade: Por publicação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 7,50 | Subtotal: 7,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_07_GrupoVI_Criterio10.pdf

10. Atuação formalmente autorizada como instrutor, tutor, palestrante, autor de conteúdo técnico ou orientador em ação formativa estruturada de interesse institucional, prevista em plano ou programa de desenvolvimento de pessoas

Unidade: Por curso | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 4,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_10_GrupoVI_Criterio15pdf

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

Lucas Cezar Mendonça

Matrícula SIAPE 1569048
Universidade Federal de Alfenas

Gerado em 29 de julho de 2026 às 10:53