



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALFENAS
COGRAD - CAMPUS DE VARGINHA

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS
(RSC-PCCTAE)

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo: SILVIA FERREIRA
Matrícula SIAPE: 1681270
Cargo: Técnico em Assuntos Educacionais
Setor/Unidade de lotação: Cograd - campus de Varginha
Incentivo à Qualificação (IQ): Mestrado (52%)
Instituição: Universidade Federal de Alfenas (UNIFAL-MG)
Concessão Anterior: Não
Saldo anterior: 0 ponto (s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado: RSC-PCCTAE VI
Equivalência: Doutorado
Requisito de entrada: Mestrado

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **SILVIA FERREIRA** servidor (a) Técnico-Administrativo (a) em Educação lotado (a) em **Cograd - campus de Varginha**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Doutorado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior: 123,00 pontos
Saldo de concessão anterior: 0,00 pontos
Pontuação total apresentada: 123,00 pontos

Pontuação mínima necessária : 75 pontos

Pontuação total excedente (banco de pontos): 48,00 pontos

Critérios específicos utilizados : 9

Mínimo de critérios exigido: 7

Pontuação por Critério:

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade : **36,00 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada : **19,50 pts**
- Critério VI — Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico : **67,50 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Memorial

Minha trajetória profissional desenvolvida na Universidade Federal de Alfenas (UNIFAL-MG) foi pautada pelo compromisso permanente com o aprimoramento das atividades acadêmicas e administrativas, pela formação continuada e pela busca constante de conhecimentos que possibilitassem o exercício qualificado das atribuições inerentes ao cargo de Técnica em Assuntos Educacionais. Desde o ingresso na instituição, em 2 de março de 2009, data que coincidiu com o início das atividades acadêmicas do Bacharelado Interdisciplinar em Ciência e Economia (BICE), primeiro curso de graduação do Campus Varginha, minha atuação esteve diretamente vinculada às Unidades Acadêmicas e às atividades de ensino, pesquisa e extensão, acompanhando o processo de consolidação do campus e de expansão da oferta de cursos de graduação.

A participação na implantação do BICE e, posteriormente, dos cursos de Administração Pública, Ciências Atuariais, Ciências Econômicas e Ciências Contábeis proporcionou o desenvolvimento de conhecimentos relacionados à organização acadêmica, à legislação educacional, aos processos de gestão da graduação e ao assessoramento às coordenações de cursos e aos órgãos colegiados. A experiência adquirida ao longo desse processo permitiu compreender, de forma sistêmica, as especificidades da gestão universitária, contribuindo para o aperfeiçoamento das atividades desenvolvidas na Coordenadoria de Graduação do Campus Varginha. Ao longo da trajetória profissional, busquei o aperfeiçoamento por meio da participação em cursos de capacitação, eventos científicos e atividades institucionais, compreendendo a formação permanente como elemento indispensável à qualificação do serviço público. Nesse contexto, destaca-se a conclusão do Mestrado em Gestão Pública e Sociedade, formação que ampliou a capacidade de análise crítica dos processos administrativos e das políticas públicas educacionais, permitindo integrar os conhecimentos acadêmicos à prática cotidiana da gestão universitária.

Paralelamente à formação acadêmica, a participação em órgãos colegiados, conselhos e comissões institucionais possibilitou o desenvolvimento de competências relacionadas à gestão democrática, ao planejamento institucional, à análise normativa, à construção coletiva de decisões e à mediação entre os diferentes segmentos da comunidade universitária. A atuação no Conselho de Direção do Campus Varginha, no Colegiado da Pró-Reitoria de Graduação, no Programa Integrado de Ensino, Pesquisa e Extensão (PIEPEX), na Comissão do Programa Tutorial Acadêmico (PTA) e em diferentes grupos de trabalho proporcionou uma visão abrangente dos processos de gestão da universidade, favorecendo a construção de conhecimentos que extrapolam as atribuições técnicas rotineiras e contribuem para o fortalecimento das políticas institucionais.

Também constituíram importantes espaços de aprendizagem e desenvolvimento profissional a participação em comissões voltadas à elaboração de normas institucionais e estratégias de organização das atividades acadêmicas durante o período de ensino remoto emergencial e ao planejamento do retorno presencial, bem como a atuação em comissões de sindicância e em outras atividades de assessoramento institucional. Essas experiências demandaram constante atualização normativa, capacidade de análise técnica, trabalho colaborativo e compromisso com os princípios da administração pública, favorecendo o desenvolvimento de

competências relacionadas ao planejamento, à resolução de problemas, à elaboração de documentos institucionais e ao aperfeiçoamento dos processos acadêmicos.

A atuação profissional também foi enriquecida pela participação em atividades de natureza acadêmica e científica, materializadas na apresentação de trabalhos em eventos, na publicação de artigos científicos e capítulo de livro e na atuação como avaliadora de trabalhos acadêmicos em diferentes edições de eventos institucionais. Essas experiências contribuíram para o fortalecimento da capacidade de investigação, sistematização e difusão do conhecimento, além de favorecerem a interlocução entre a prática administrativa e a produção científica, reafirmando o compromisso com a indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão.

A documentação apresentada neste processo representa parte dessa trajetória e evidencia uma atuação profissional pautada pela busca contínua do aperfeiçoamento profissional e pela contribuição ao fortalecimento das atividades de ensino, pesquisa, extensão desenvolvidas pela Universidade Federal de Alenas.

Os conhecimentos, habilidades e competências construídos ao longo desses anos constituem um patrimônio profissional desenvolvido na prática institucional, continuamente aprimorado pela formação acadêmica e pela participação ativa na vida universitária, justificando o reconhecimento dos saberes e competências adquiridos ao longo da carreira.

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Exercício do mandato como membro de conselhos superiores e conselhos de unidades e órgãos colegiados da Instituição Federal de Ensino

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 6 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 18,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_01_Grupol_Criterio1.pdf
-  Anexo_02_Grupol_Criterio1.pdf
-  Anexo_03_Grupol_Criterio1.pdf
-  Anexo_04_Grupol_Criterio1.pdf
-  Anexo_05_Grupol_Criterio1.pdf
-  Anexo_28_Grupol_Criterio1.pdf

2. Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | Qtde: 4 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 12,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_06_Grupol_Criterio3.pdf
-  Anexo_07_Grupol_Criterio3.pdf
-  Anexo_08_Grupol_Criterio3.pdf
-  Anexo_09_Grupol_Criterio3.pdf

3. Participação como defensor dativo ou como membro de equipe designada em processos de apuração de materialidade e responsabilidade, como sindicância, processo administrativo disciplinar e tomada de contas especial

Unidade: Por designação | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 6,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_10_Grupol_Criterio4.pdf
-  Anexo_11_Grupol_Criterio4.pdf

4. Participação em atividades técnicas e/ou especializadas em projetos, incluída a elaboração de projetos pedagógicos, programas e/ou ações institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação)

Unidade: Por projeto | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 4,50 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_12_Grupol_Criterio2.pdf

5. Participação em atividades de produção ou reformulação de material acessível, ou técnico de referência (manuais, roteiros técnicos)

Unidade: Por produto | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 3,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_13_Grupoll_Criterio6.pdf

6. Participação em atividade de avaliação de trabalho ou atuação como jurado em eventos acadêmicos, científicos, culturais, esportivos e técnicos

Unidade: Por evento | Qtde: 4 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 12,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_14_Grupoll_Criterio7.pdf

 Anexo_15_Grupoll_Criterio7.pdf

 Anexo_16_Grupoll_Criterio7.pdf

 Anexo_17_Grupoll_Criterio7pdf

7. Conclusão de curso de educação formal superior ao exigido para o ingresso no cargo de que é titular e que não seja utilizado para percepção de Incentivo à Qualificação

Unidade: Por curso | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 15,00 | Subtotal: 15,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_18_GrupoVI_Criterio4.pdf

8. Autoria ou coautoria de capítulo de livro, de artigo publicado em revista especializada, jornal científico ou periódico, relacionado aos interesses institucionais

Unidade: Por publicação | Qtde: 4 | Pts/Unit.: 7,50 | Subtotal: 30,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_19_GrupoVI_Criterio10pdf

 Anexo_20_GrupoVI_Criterio10.pdf

 Anexo_21_GrupoVI_Criterio10.pdf

 Anexo_22_GrupoVI_Criterio10.pdf

9. Apresentação de trabalho de interesse institucional em congresso, seminário ou outros eventos

Unidade: Por produto | Qtde: 5 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 22,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_23_GrupoVI_Criterio11.pdf

 Anexo_24_GrupoVI_Criterio11.pdf

 Anexo_25_GrupoVI_Criterio11.pdf

 Anexo_26_GrupoVI_Criterio11.pdf

 Anexo_27_GrupoVI_Criterio11pdf

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

SILVIA FERREIRA

Matrícula SIAPE 1681270

Universidade Federal de Alfenas

Gerado em 29 de julho de 2026 às 19:27