



## UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALFENAS

ICB

### MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS (RSC-PCCTAE)

---

#### I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

---

**Nome completo:** Marina de Fátima Venâncio  
**Matrícula SIAPE:** 1672886  
**Cargo:** Técnico de Laboratório  
**Setor/Unidade de lotação:** ICB  
**Incentivo à Qualificação (IQ):** Especialização (mínimo 360h) (30 %)  
**Instituição:** Universidade Federal de Alfenas (UNIFAL-MG)  
**Concessão Anterior:** Não  
**Saldo anterior:** 0 ponto(s)

#### II. NÍVEL PLEITEADO

---

**Nível RSC solicitado:** RSC-PCCTAE V  
**Equivalência:** Mestrado  
**Requisito de entrada:** Especialização

#### III. APRESENTAÇÃO

---

Eu, **Marina de Fátima Venâncio**, servidor (a) Técnico -Administrativo (a) em Educação lotado (a) em **ICB**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Mestrado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

#### IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

---

**Pontuação sem saldo anterior:** 68,50 pontos  
**Saldo de concessão anterior:** 0,00 pontos  
**Pontuação total apresentada:** 68,50 pontos

**Pontuação mínima necessária :** 52 pontos

**Pontuação total excedente (banco de pontos):** 16,50 pontos

**Critérios específicos utilizados :** 6

**Mínimo de critérios exigido :** 5

**Pontuação por Critério :**

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho , Comissões , Comitês , Núcleos , Representações ou Similares , Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade : **9,00 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais , na Gestão , no Apoio ao Ensino , à Pesquisa , à Extensão , de Inovação e Assistência Especializada : **43,00 pts**
- Critério VI — Produção , Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico : **16,50 pts**

## **V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL**

---

Minha jornada no serviço público federal teve início em fevereiro de 2009 , quando ingressei no Laboratório de Fisiologia , então vinculado ao Departamento de Ciências Biomédicas — estrutura que se expandiu e consolidou -se como o atual Instituto de Ciências Biomédicas (ICB) da Universidade Federal de Alfenas (UNIFAL-MG). Desde a minha posse , pautei minha atuação pelo compromisso inegociável com a excelência no serviço público , buscando o desenvolvimento contínuo de competências teóricas , práticas e administrativas para subsidiar de forma integrada e eficiente as atividades de ensino , pesquisa , extensão e gestão laboratorial .

Técnica em Química e especializada na área de Educação por formação , o ingresso no laboratório impôs o desafio imediato de dominar as rotinas operacionais de biotério e as especificidades da experimentação animal. Essa transição exigiu a construção progressiva e rigorosa de saberes aplicados em manejo animal , ética , bem-estar e biossegurança . Esse aprimoramento realizou-se por meio de capacitações técnicas em instituições de excelência e referência nacional , tais como USP, Embrapa, IFMG e a própria UNIFAL-MG, fundamentando o domínio técnico necessário para a execução de procedimentos cirúrgicos de alta complexidade , testes comportamentais e protocolos de aplicação de fármacos .

Esses saberes técnicos geraram resultados institucionais concretos e mensuráveis para a universidade . A consolidação da minha autonomia operacional e científica permitiu expandir expressivamente a capacidade de atendimento do laboratório aos projetos de iniciação científica , dissertações de mestrado , teses de doutorado e Trabalhos de Conclusão de Curso (TCC). Minha atuação evoluiu do suporte operacional básico para a coexecução e colaboração ativa nas pesquisas , culminando na autoria e coautoria de resumos e artigos científicos publicados em periódicos internacionais de alto impacto , como o *Respiratory Physiology & Neurobiology* , além de apresentações em congressos renomados como o da Federação de Sociedades de Biologia Experimental (FeSB), fortalecendo diretamente a produção científica e a visibilidade acadêmica do ICB e da UNIFAL-MG.

Paralelamente ao aprimoramento técnico -científico , compreendi que a excelência na atuação como servidora pública exigia um aprofundamento constante na gestão e na legislação do setor público . Por essa razão , investi continuamente na formação continuada voltada à administração pública , realizando diversos cursos de capacitação oferecidos pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP). O conhecimento assimilado nas formações da ENAP abrangeu áreas vitais como gestão de processos , ética no serviço público , gestão de riscos , biossegurança e otimização de recursos públicos . Esse repertório gerencial aperfeiçoou minha capacidade de planejamento e organização , permitindo -me atuar com visão sistêmica e alinhamento às diretrizes constitucionais da eficiência e da legalidade , incentivando -me a integrar comissões fora da minha área de atuação como a Comissão de Análise de Renda.

Na gestão e no ensino , a junção dos conhecimentos técnicos e administrativos converteu -se em impacto institucional direto . Destacam -se a tutoria contínua de discentes em normas de biossegurança e uso seguro de equipamentos , a elaboração e padronização de Procedimentos Operacionais Padrão (POPs), o suporte logístico a diversas disciplinas dos cursos de graduação e a liderança operacional na orientação da equipe de funcionários terceirizados . Essa gestão qualificada garante o zelo pelo patrimônio público , a racionalização de custos operacionais e a eficiência dos processos acadêmicos e laboratoriais .

Ao longo desta trajetória de 17 anos , a busca incansável pelo conhecimento , a formação continuada e a prática

reflexiva consolidaram competências transversais de elevada complexidade . A soma desses saberes acumulados e a entrega constante de resultados institucionais de alto valor sustentam , fundamentam e justificam o deferimento do nível **RSC-III (Equivalência a Mestrado )** pleiteado nesta avaliação , conforme estabelecido pelas normativas vigentes . Reitero meu compromisso de continuar servindo à sociedade por meio do fortalecimento do ensino superior público , gratuito e de excelência na UNIFAL-MG.

Agradeço à Comissão Especial de Avaliação pela atenção e análise criteriosa deste memorial .

## VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

### 1. Participação em capacitação , fórum , oficina , workshop e congresso , com carga horária mínima de dez horas , vinculada aos interesses da Instituição Federal de Ensino

Unidade : Por evento | Qtde : 5 | Pts/Unit. : 1,00 | Subtotal : 5,00 pts

#### Documentação anexada :

- ☐ Anexo\_28\_Grupoll\_Criterio11.pdf
- ☐ Anexo\_29\_Grupoll\_Criterio11.pdf
- ☐ Anexo\_30\_Grupoll\_Criterio11.pdf
- ☐ Anexo\_31\_Grupoll\_Criterio11.pdf
- ☐ Anexo\_32\_Grupoll\_Criterio11.pdf

### 2. Participação em programas de formação continuada e/ou ações de desenvolvimento de competências , desde que não utilizada para fins de aceleração da promoção na carreira (carga horária mínima de dez horas)

Unidade : Por capacitação | Qtde : 20 | Pts/Unit. : 1,00 | Subtotal : 20,00 pts

#### Documentação anexada :

- ☐ Anexo\_08\_Grupoll\_Criterio9 .pdf
- ☐ Anexo\_09\_Grupoll\_Criterio9 .pdf
- ☐ Anexo\_10\_Grupoll\_Criterio9.pdf
- ☐ Anexo\_11\_Grupoll\_Criterio9.pdf
- ☐ Anexo\_12\_Grupoll\_Criterio9.pdf
- ☐ Anexo\_13\_Grupoll\_Criterio9.pdf
- ☐ Anexo\_14\_Grupoll\_Criterio9.pdf
- ☐ Anexo\_15\_Grupoll\_Criterio9.pdf
- ☐ Anexo\_16\_Grupoll\_Criterio9.pdf
- ☐ Anexo\_17\_Grupoll\_Criterio9.pdf
- ☐ Anexo\_18\_Grupoll\_Criterio9.pdf
- ☐ Anexo\_19\_Grupoll\_Criterio9.pdf
- ☐ Anexo\_20\_Grupoll\_Criterio9 .pdf
- ☐ Anexo\_21\_Grupoll\_Criterio9.pdf
- ☐ Anexo\_22\_Grupoll\_Criterio9 .pdf
- ☐ Anexo\_23\_Grupoll\_Criterio9 .pdf
- ☐ Anexo\_24\_Grupoll\_Criterio9 .pdf
- ☐ Anexo\_25\_Grupoll\_Criterio9 .pdf
- ☐ Anexo\_26\_Grupoll\_Criterio9 .pdf
- ☐ Anexo\_27\_Grupoll\_Criterio9.pdf

### 3. Participação como membro de núcleos, representações , grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | Qtde: 3 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 9,00 pts

#### Documentação anexada:

- ☐ Anexo\_01\_Grupol\_Criterio3.pdf
- ☐ Anexo\_02\_Grupol\_Criterio3 .pdf
- ☐ Anexo\_03\_Grupol\_Criterio3 .pdf

### 4. Apresentação de trabalho de interesse institucional em congresso, seminário ou outros eventos

Unidade: Por produto | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 9,00 pts

#### Documentação anexada:

- ☐ Anexo\_34\_GrupoVI\_Criterio11.pdf
- ☐ Anexo\_35\_GrupoVI\_Criterio11.pdf

### 5. Autoria ou coautoria de capítulo de livro, de artigo publicado em revista especializada , jornal científico ou periódico, relacionado aos interesses institucionais

Unidade: Por publicação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 7,50 | Subtotal: 7,50 pts

#### Documentação anexada:

- ☐ Anexo\_33\_GrupoVI\_Criterio10 .pdf

### 6. Participação em atividades técnicas e/ou especializadas em projetos, incluída a elaboração de projetos pedagógicos , programas e/ou ações institucionais (ensino, pesquisa, extensão , gestão e inovação)

Unidade: Por projeto | Qtde: 4 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 18,00 pts

#### Documentação anexada:

- ☐ Anexo\_04\_GrupolI\_Criterio2 .pdf
- ☐ Anexo\_05\_GrupolI\_Criterio2 .pdf
- ☐ Anexo\_06\_GrupolI\_Criterio2 .pdf
- ☐ Anexo\_07\_GrupolI\_Criterio2.pdf

## VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro , para todos os fins de direito , que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira , não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras , autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas , sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade .

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial .

---

**Marina de Fátima Venâncio**

Matrícula SIAPE 1672886  
Universidade Federal de Alfenas