



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALFENAS
GERÊNCIA DE CONTROLE FINANCEIRO

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS
(RSC-PCCTAE)

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo: Michele Nazaret de Almeida
Matrícula SIAPE: 1753594
Cargo: Técnico em Assuntos Educacionais
Sector/Unidade de lotação: Gerência de Controle financeiro
Incentivo à Qualificação (IQ): Mestrado (52%)
Instituição: Universidade Federal de Alfenas (UNIFAL-MG)
Concessão Anterior: Não
Saldo anterior: 0 ponto(s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado: RSC-PCCTAE VI
Equivalência: Doutorado
Requisito de entrada: Mestrado

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **Michele Nazaret de Almeida**, servidor (a) Técnico-Administrativo (a) em Educação lotado (a) em **Gerência de Controle financeiro**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Doutorado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior: 118,00 pontos
Saldo de concessão anterior: 0,00 pontos
Pontuação total apresentada: 118,00 pontos

Pontuação mínima necessária : 75 pontos

Pontuação total excedente (banco de pontos): 43,00 pontos

Critérios específicos utilizados : 8

Mínimo de critérios exigido: 7

Pontuação por Critério :

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho , Comissões , Comitês , Núcleos , Representações ou Similares , Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade : **57,00 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais , na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa , à Extensão , de Inovação e Assistência Especializada : **1,00 pts**
- Critério V — Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional : **45,00 pts**
- Critério VI — Produção , Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico : **15,00 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Ingressei na Universidade Federal de Alfenas (UNIFAL-MG) em fevereiro de 2010, como Técnica em Assuntos Educacionais . Minha atuação teve início no Campus Avançado de Varginha , um campus fora de sede que ainda estava se estruturando e que havia iniciado suas atividades em 2009 . Desde o início , minha trajetória profissional na Unifal foi dinâmica , tendo como princípios norteadores o compromisso com a excelência do serviço público , a busca contínua de aperfeiçoamento e o fortalecimento da gestão universitária . Ao longo desses anos, tive a oportunidade de atuar em diferentes áreas da gestão universitária , experiência que ampliou minha visão sobre o funcionamento da instituição e contribuiu para a construção de conhecimentos que hoje orientam minha atuação profissional .

Minha atuação iniciou-se no Setor de Registro e Controle Acadêmico , onde pude ter contato com os alunos e participar de todas as fases de sua trajetória acadêmica , desde o ingresso até a conclusão do curso . A partir de 2013 passei a ocupar a função de chefe do setor, recebendo uma F.G-4. Em 2016, essa função foi alterada para uma F.G-3. Dessa forma , atuei por aproximadamente por 5 anos como chefe desse setor, mantendo-me na função até junho de 2018. Essa vivência foi essencial para minha formação profissional , pois me permitiu conhecer de forma aprofundada os processos acadêmicos , a legislação educacional e a importância da organização administrativa para o adequado funcionamento da Universidade . Foi nesse período que desenvolvi habilidades relacionadas ao planejamento , à coordenação de atividades , à resolução de problemas e ao atendimento da comunidade acadêmica , sempre buscando conciliar o cumprimento da legislação com a qualidade dos serviços prestados .

Em junho de 2018, após minha remoção para o campus Sede de Alfenas , fui lotada na Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas, atuando na Coordenadoria de Pagamento , onde passei ocupar a função de Gerente de Controle Financeiro , recebendo uma F.G-3, mantendo-me nessa desde então. Paralelamente , assumi a substituição permanente da Coordenadoria de Pagamento , responsabilidade que desempenho há mais de sete anos. Essa experiência ampliou significativamente meus conhecimentos sobre gestão de pessoas , legislação aplicada aos servidores públicos federais , folha de pagamento e execução de rotinas administrativas de elevada complexidade . A utilização diária dos sistemas estruturantes da Administração Pública Federal exige constante atualização , atenção às mudanças na legislação e elevado grau de responsabilidade , uma vez que as atividades desenvolvidas impactam diretamente a vida funcional dos servidores da Universidade .

Ao longo dessa trajetória , compreendi que a gestão universitária vai muito além da execução das atividades rotineiras . Ela exige diálogo entre diferentes setores , visão institucional e capacidade de construir soluções de forma coletiva . Essa compreensão foi fortalecida pela participação em órgãos colegiados da Universidade . Durante cinco anos integrei , como membro titular , o Conselho de Direção do Campus de Varginha , onde pude participar de decisões importantes para a gestão e fortalecimento do Campus . Também participei por dois anos como membro suplente do Conselho Universitário , onde tive a oportunidade de acompanhar debates relevantes sobre questões pertinentes à gestão universitária como um todo . Esses espaços proporcionaram uma vivência importante dos processos de governança institucional , permitindo acompanhar discussões estratégicas , participar da construção de decisões coletivas e compreender ainda mais a complexidade da administração universitária .

Da mesma forma , a participação em diversas comissões institucionais representou uma oportunidade permanente

de aprendizado . Atuei em comissões voltadas à elaboração do Regimento dos Campi Fora de Sede, à reestruturação do Centro de Educação Aberta e a Distância , ao mapeamento de processos , à divulgação de cursos , à organização das comemorações do centenário da Universidade , à análise de renda em processos seletivos e à organização de colações de grau , à elaboração do Programa de Gerenciamento de Resíduos Sólidos da Unifal, entre outras . Cada uma dessas experiências ampliou minha capacidade de trabalhar em equipe , analisar diferentes realidades , propor melhorias e compreender que a construção de uma instituição pública de qualidade depende da colaboração entre pessoas , setores e áreas do conhecimento . Também participei da fiscalização de concurso público , pautando minha atuação na ética , imparcialidade , responsabilidade e respeito às normas que garantem a transparência e a credibilidade dos processos seletivos .

Sempre compreendi que o aperfeiçoamento profissional deve acompanhar a prática cotidiana . Por essa razão , concluí , em 2016, a especialização em Gestão Pública Municipal , formação que ampliou minha compreensão sobre administração pública , planejamento e políticas públicas , permitindo relacionar os conhecimentos acadêmicos às situações vivenciadas diariamente na Universidade . Além disso , participei de ações de capacitação , como o curso sobre eSocial aplicado ao serviço público , buscando manter-me atualizada diante das constantes mudanças legais e administrativas .

Ao olhar para minha trajetória , percebo que os conhecimentos adquiridos ao longo desses anos foram construídos , sobretudo , pela experiência cotidiana , pelos desafios enfrentados e pelas responsabilidades assumidas . Cada função exercida , cada comissão da qual participei e cada atividade desenvolvida contribuíram para ampliar minha capacidade técnica , fortalecer minha visão institucional e consolidar competências relacionadas ao planejamento , à gestão , ao trabalho colaborativo e à tomada de decisões .

Entendo que o Reconhecimento de Saberes e Competências representa justamente a valorização desse percurso profissional , construído por meio da prática , da dedicação e do compromisso com a Universidade pública . As experiências acumuladas desde meu ingresso na UNIFAL-MG constituem um patrimônio profissional que procuro colocar diariamente a serviço da Instituição e da sociedade , buscando contribuir para o fortalecimento da gestão universitária e para a melhoria contínua dos serviços públicos prestados .

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Exercício do mandato como membro de conselhos superiores e conselhos de unidades e órgãos colegiados da Instituição Federal de Ensino

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 7 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 21,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_01_GrupoI_Criterio1.pdf
-  Anexo_02_GrupoI_Criterio1.pdf
-  Anexo_03_GrupoI_Criterio1.pdf
-  Anexo_10_GrupoI_Criterio1.pdf

2. Participação como membro de núcleos, representações , grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | Qtde: 9 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 27,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_04_GrupoI_Criterio3 .pdf
-  Anexo_05_GrupoI_Criterio3 .pdf
-  Anexo_06_GrupoI_Criterio3 .pdf
-  Anexo_07_GrupoI_Criterio3.pdf
-  Anexo_08_GrupoI_Criterio3 .pdf
-  Anexo_09_GrupoI_Criterio3 .pdf
-  Anexo_11_GrupoI_Criterio3.pdf
-  Anexo_12_GrupoI_Criterio3.pdf
-  Anexo_20_GrupoI_Criterio3 .pdf

3. Atuação em atividades de organização , fiscalização , execução de exame de seleção , vestibular ou concursos

Unidade: Por designação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 4,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_13_GrupoI_Criterio5.pdf

4. Exercício de função gratificada (FG-01 e 02) ou equivalente (como substituto)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 8 | Pts/Unit.: 1,50 | Subtotal: 12,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_14_GrupoV_Criterio3.pdf

 Anexo_15_GrupoV_Criterio3.pdf

 Anexo_16_GrupoV_Criterio3.pdf

5. Exercício de função gratificada (a partir da FG-03) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 11 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 33,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_17_GrupoV_Criterio4.pdf

 Anexo_18_GrupoV_Criterio4.pdf

6. Conclusão de curso de educação formal superior ao exigido para o ingresso no cargo de que é titular e que não seja utilizado para percepção de Incentivo à Qualificação

Unidade: Por curso | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 15,00 | Subtotal: 15,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_19_GrupoVI_Criterio4.pdf

7. Participação em programas de formação continuada e/ou ações de desenvolvimento de competências , desde que não utilizada para fins de aceleração da promoção na carreira (carga horária mínima de dez horas)

Unidade: Por capacitação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 1,00 | Subtotal: 1,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_21_GrupoII_Criterio9.pdf

8. Coordenação ou presidência de núcleos, representações , grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos, ou reconhecidos pelo órgão ou pela entidade

Unidade: Por designação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 4,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_22_GrupoI_Criterio2 .pdf

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

Michele Nazaret de Almeida

Matrícula SIAPE 1753594

Universidade Federal de Alfenas

Gerado em 4 de agosto de 2026 às 20:26