



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALFENAS
DEOFC

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS
(RSC-PCCTAE)

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo: Pedro Otávio Silva
Matrícula SIAPE: 1672305
Cargo: assistente em administração
Setor/Unidade de lotação: deofc
Incentivo à Qualificação (IQ): Especialização (mínimo 360h) (30 %)
Instituição: Universidade Federal de Alfenas (UNIFAL-MG)
Concessão Anterior: Não
Saldo anterior: 0 ponto(s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado: RSC-PCCTAE V
Equivalência: Mestrado
Requisito de entrada: Especialização

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **Pedro Otávio Silva**, servidor (a) Técnico -Administrativo (a) em Educação lotado (a) em **deofc**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Mestrado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior: 73,50 pontos
Saldo de concessão anterior: 0,00 pontos
Pontuação total apresentada: 73,50 pontos

Pontuação mínima necessária : 52 pontos

Pontuação total excedente (banco de pontos): 21,50 pontos

Critérios específicos utilizados : 7

Mínimo de critérios exigido : 5

Pontuação por Critério :

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade : **19,50 pts**
- Critério IV — Designação para Assunção de Responsabilidades Técnico-Administrativas ou Especializadas : **3,00 pts**
- Critério V — Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional : **51,00 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Minha trajetória profissional foi construída a partir de uma sólida formação acadêmica, experiência diversificada nos setores público e privado e constante busca por aperfeiçoamento técnico. Ao longo da carreira, desenvolvi conhecimentos e experiências nas áreas de Administração, Contabilidade, Finanças, Controladoria, Auditoria, Gestão Pública, Orçamento, Fiscal e Tributária, além de atividades de consultoria e participação em comissões e processos administrativos.

Sou graduado em Administração pela UNIFENAS – Universidade José do Rosário Vellano, formação que me proporcionou uma base abrangente em gestão, planejamento, finanças, contabilidade, processos administrativos e tomada de decisões. Posteriormente, busquei aprofundar meus conhecimentos por meio de pós-graduação em Contabilidade pela Faculdade Integrada de Jacarepaguá e pós-graduação em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria pela Fundação Getúlio Vargas – FGV.

Além da formação acadêmica, realizei diversos cursos de aperfeiçoamento nas áreas Fiscal e Tributária, bem como em Gestão Pública e Orçamentária. Essa capacitação contínua acompanhou minha evolução profissional e contribuiu para o desenvolvimento de uma visão integrada sobre planejamento, execução, controle, arrecadação, gestão financeira e aplicação dos recursos.

No setor público, construí uma parte significativa da minha experiência profissional, especialmente nas áreas de Contabilidade, Orçamento e Finanças. Atualmente, exerço há aproximadamente **8 anos a função de Diretor do Departamento de Contabilidade, Orçamento e Finanças**, posição que envolve responsabilidades relacionadas ao planejamento, acompanhamento e controle das atividades financeiras, contábeis e orçamentárias, além da coordenação de equipes e processos.

Antes disso, atuei durante **6 anos como Chefe de Orçamento**, experiência que contribuiu de forma decisiva para minha especialização na área orçamentária. Nesse período, desenvolvi conhecimentos práticos relacionados ao planejamento e acompanhamento da execução orçamentária, controle de receitas e despesas, elaboração e acompanhamento de instrumentos de planejamento e demais atividades vinculadas à gestão dos recursos públicos.

Minha experiência na Administração Pública também inclui participação em **diversas sindicâncias**, nas quais tive contato com análise documental, apuração de fatos, avaliação de procedimentos e elaboração de informações necessárias aos processos administrativos. Participei ainda de **comissões de licitação** e de outras comissões relacionadas à gestão pública, incluindo atividades envolvendo **SICONV e SICAF**, ampliando minha experiência em procedimentos administrativos, documentação, contratos, fornecedores, convênios e controles.

Também atuei com **consultoria**, atividade que proporcionou contato com diferentes organizações, processos e situações administrativas, exigindo capacidade de análise, identificação de problemas e busca de soluções. Essa experiência contribuiu para desenvolver uma visão mais estratégica e multidisciplinar da gestão.

Paralelamente à experiência no setor público, também construí uma trajetória no **setor privado**, atuando em diferentes áreas, especialmente **financeira, contábil e comercial**. A experiência financeira proporcionou conhecimento prático sobre controle e gestão de recursos, enquanto a atuação contábil fortaleceu minha capacidade de análise das informações econômico-financeiras. Já a experiência comercial contribuiu para o desenvolvimento de competências relacionadas à negociação, relacionamento, comunicação e orientação para resultados.

A combinação dessas experiências permitiu desenvolver um perfil profissional multidisciplinar, reunindo conhecimentos técnicos de Administração, Contabilidade, Finanças, Controladoria, Auditoria, Orçamento, Gestão Pública e áreas Fiscal e Tributária. A vivência tanto no setor público quanto no privado também me proporcionou uma compreensão mais ampla das diferenças e dos desafios existentes em cada ambiente organizacional.

Al longo da carreira, sempre valorizei a capacitação profissional e a atualização constante. Acredito que a gestão eficiente depende da integração entre planejamento, execução, controle e avaliação de resultados, especialmente na Administração Pública, onde a correta aplicação dos recursos deve estar associada à transparência, responsabilidade, legalidade e eficiência.

Minha trajetória profissional é, portanto, marcada pela combinação entre **formação acadêmica, experiência prática, liderança e aperfeiçoamento contínuo**. Os anos de atuação como Chefe de Orçamento e, posteriormente, como Diretor do Departamento de Contabilidade, Orçamento e Finanças consolidaram minha experiência na gestão pública, enquanto as passagens pelo setor privado e pela consultoria ampliaram minha visão administrativa e empresarial.

Atualmente, reúno uma experiência profissional diversificada, com atuação em gestão, contabilidade, orçamento, finanças, controle, auditoria, área fiscal e tributária, processos administrativos e gestão pública. Essa trajetória me permite contribuir de maneira técnica e estratégica para o aprimoramento dos processos, para a correta gestão dos recursos e para a busca permanente por maior eficiência e qualidade na administração.

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Exercício de função gratificada (FG-01 e 02) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 6 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 27,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_05_GrupoV_Criterio3.pdf
-  Anexo_06_GrupoV_Criterio3.pdf

2. Coordenação ou presidência de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos, ou reconhecidos pelo órgão ou pela entidade

Unidade: Por designação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 4,50 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_01_GrupoI_Criterio2.pdf

3. Representação legal da Instituição Federal de Ensino junto a órgãos e entidades do Poder Público ou responsabilidade técnica junto a órgãos de fiscalização, controle e regulação

Unidade: Por designação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 7,50 | Subtotal: 7,50 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_03_GrupoI_Criterio9.pdf

4. Atuação em atividades de organização, fiscalização, execução de exame de seleção, vestibular ou concursos

Unidade: Por designação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 4,50 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_02_GrupoI_Criterio5.pdf

5. Exercício de atividades relacionadas à licitação e às suas excepcionalidades

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 3,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_04_GrupoIV_Criterio4 .pdf

6. Exercício de cargo de direção (CD-03 e 04) ou equivalente (como substituto)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 8 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 24,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_07_GrupoV_Criterio2.pdf

7. Participação como membro de núcleos, representações , grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 3,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_08_GrupoI_Criterio3 .pdf

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.



Documento assinado digitalmente

PEDRO OTAVIO SILVA

Data: 10/08/2026 09:45:26-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Pedro Otávio Silva

Matrícula SIAPE 1672305

Universidade Federal de Alfenas

Gerado em 10 de agosto de 2026 às 09:41