



**UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALFENAS**  
**DIRETORIA DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS E INTERINSTITUCIONAIS**

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS**  
**(RSC-PCCTAE)**

---

**I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR**

---

**Nome completo:** Stephanie Silva Begalli  
**Matrícula SIAPE:** 2402978  
**Cargo:** Assistente em Administração  
**Sector/Unidade de lotação:** Diretoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais  
**Incentivo à Qualificação (IQ):** Mestrado (52%)  
**Instituição:** Universidade Federal de Alfenas (UNIFAL-MG)  
**Concessão Anterior:** Não  
**Saldo anterior:** 0 ponto(s)

**II. NÍVEL PLEITEADO**

---

**Nível RSC solicitado:** RSC-PCCTAE VI  
**Equivalência:** Doutorado  
**Requisito de entrada:** Mestrado

**III. APRESENTAÇÃO**

---

Eu, **Stephanie Silva Begalli**, servidor(a) Técnico-Administrativo(a) em Educação lotado(a) em **Diretoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Doutorado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

**IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA**

---

**Pontuação sem saldo anterior:** 232,00 pontos  
**Saldo de concessão anterior:** 0,00 pontos  
**Pontuação total apresentada:** 232,00 pontos

**Pontuação mínima necessária :** 75 pontos

**Pontuação total excedente (banco de pontos):** 157,00 pontos

**Critérios específicos utilizados :** 13

**Mínimo de critérios exigido :** 7

**Pontuação por Critério :**

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho , Comissões , Comitês , Núcleos , Representações ou Similares , Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade : **61,50 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais , na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa , à Extensão , de Inovação e Assistência Especializada : **13,50 pts**
- Critério IV — Designação para Assunção de Responsabilidades Técnico-Administrativas ou Especializadas : **9,00 pts**
- Critério V — Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional : **52,50 pts**
- Critério VI — Produção , Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico : **95,50 pts**

## **V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL**

---

Minha trajetória profissional foi construída integralmente na Administração Pública , em funções de crescente complexidade e responsabilidade . Meu percurso possibilitou o desenvolvimento de competências em gestão pública , governança , planejamento estratégico e liderança , saberes que atualmente aplico na Universidade Federal de Alfenas .

Em 03 de julho de 2017, aos 26 anos, iniciei minha trajetória na UNIFAL-MG.

Após breve período no campus de Poços de Caldas, passei a atuar na Sede, na Pró-Reitoria de Administração e Finanças e, posteriormente , na Pró-Reitoria de Planejamento, Orçamento e Desenvolvimento Institucional , onde assumi a Coordenação de Orçamento (COR). Essa experiência possibilitou o desenvolvimento de conhecimentos relacionados ao planejamento e gestão orçamentária , assessoramento técnico à alta administração e liderança . Foi como Coordenadora de Orçamento que pude começar a compreender a universidade como organização pública complexa .

Após quase dois anos como Coordenadora da COR, fui convidada a integrar a equipe da Secretaria de Educação Superior do Ministério da Educação , assumindo a Coordenação -Geral de Planejamento e Orçamento (CGPO) da Diretoria de Desenvolvimento da Rede de Instituições Federais de Educação Superior (DIFES/SESU/MEC). O novo cargo ampliou significativamente o escopo de minha atuação profissional . Passei da gestão de uma única instituição para o acompanhamento das políticas voltadas às 69 universidades federais , desenvolvendo competências relacionadas ao planejamento governamental , orçamentário e de infraestrutura .

Após um ano e cinco meses, fui nomeada Diretora da Diretoria de Desenvolvimento da Rede de Instituições Federais de Educação Superior (DIFES/SESU/MEC). A Diretoria era responsável pelo desenvolvimento da rede federal de universidades federais , articulando planejamento , orçamento , gestão de pessoas , assuntos acadêmicos e internacionalização da rede de 69 universidades federais .

Como Diretora , atuei na formulação e implementação de políticas públicas , conduzindo processos relacionados à expansão da rede de universidades , distribuição de recursos , gestão estratégica de cargos docentes e técnico - administrativos , desenvolvimento de modelos de gestão , cooperação interinstitucional e internacionalização da educação superior . A atuação exigia visão estratégica da rede de universidades federais , compatibilizando demandas institucionais das universidades com as diretrizes estratégicas e orçamentárias do Governo Federal .

Durante minha passagem pelo Ministério da Educação participei de importantes projetos para a educação superior .

Entre os principais , destaco o Projeto Alunos Conectados , voltado à inclusão digital de estudantes em situação de vulnerabilidade socioeconômica , que permitiu que milhares de alunos mantivessem suas atividades acadêmicas remotamente durante a pandemia da Covid - 19. A UNIFAL-MG também foi beneficiária do projeto .

Também destaco minha atuação no Projeto Reuni Digital, que tratou da Expansão da Educação a Distância nas Universidades Federais Brasileiras. A partir do cenário imposto pela pandemia, a SESU/MEC então elaborou um plano de expansão da EaD. Paralelamente, foi lançado o projeto-piloto do Reuni Digital, com a participação de 10 universidades federais e criação de cursos na modalidade EaD. A UNIFAL-MG foi, inclusive, participante do projeto-piloto com a abertura do curso de Gestão Ambiental e Sustentabilidade, quando também foi possível a destinação de recursos e vagas de servidores para viabilizar tal ação.

Noutro ponto, ainda quando de minha atuação no Ministério da Educação, participei de projetos ligados à eficiência da gestão pública.

Atuei diretamente na atualização das Matrizes de Distribuição de Recursos Discricionários das universidades federais, inclusive na destinação de recursos para as universidades federais sem Hospitais Universitários, sendo a UNIFAL-MG uma delas.

Contribuí para criação da Plataforma Universidade 360° – Observatório da Educação Superior, que disponibilizava dados integrados e indicadores acadêmicos, orçamentários e de gestão de pessoas das universidades federais.

Pude fazer parte do Grupo de Trabalho sobre Museus Federais das Instituições de Educação Superior, liderando a publicação de um Painel Federal de Museus Federais.

Participei do processo de ampliação de unidades de inovação e pesquisa nas universidades federais em parceria com a Embrapii, entre outras iniciativas.

Essas experiências exigiram o máximo de minhas capacidades de planejamento estratégico e tomada de decisão em ambientes complexos, bem como liderança de equipes multidisciplinares e articulação permanente com reitores, órgãos de controle, Ministérios, Congresso Nacional e demais órgãos da Administração Pública Federal. Trabalhar em um órgão da administração direta ampliou minha compreensão sobre a formulação de políticas públicas e sobre os desafios do sistema nacional de educação superior, proporcionando uma visão sistêmica da gestão pública que hoje influencia diretamente minha atuação na UNIFAL-MG.

Após três anos no MEC, e concluir o Mestrado em Administração Pública pela Universidade Federal de Lavras, retornei à UNIFAL-MG como Assessora Especial da Reitoria, tendo atuado, em seguida, como Assessora Técnica Especializada no Ministério da Integração e Desenvolvimento Regional.

Pouco depois, exerci a função de Coordenadora de Relações Internacionais da Autoridade Nacional de Proteção de Dados, no Ministério da Justiça e Segurança Pública. Nesta função, desenvolvi atividades relacionadas à articulação institucional, cooperação internacional e negociação com organismos e autoridades estrangeiras, especialmente no âmbito das discussões envolvendo a Decisão de Adequação entre Brasil e União Europeia para proteção de dados pessoais.

Em novembro de 2024 assumi a Diretoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais da UNIFAL-MG. A experiência acumulada ao longo de minha trajetória profissional passou a ser aplicada no fortalecimento da internacionalização, acordos de cooperação, ampliação das oportunidades de mobilidade acadêmica e criação de iniciativas voltadas à integração universitária, como os projetos Amigo Universitário e Integra UNIFAL-MG.

Minha trajetória evidencia um processo contínuo de desenvolvimento profissional, por meio da capacidade de transitar entre diferentes níveis da Administração Pública, compreender o funcionamento da educação superior brasileira e transformar essa experiência em desenvolvimento institucional para a UNIFAL-MG.

A graduação em Direito e o Mestrado Profissional em Administração Pública forneceram a base teórica para minha atuação, enquanto o exercício de funções de crescente complexidade permitiu consolidar competências em gestão pública, governança, planejamento estratégico, liderança e articulação institucional. Minha atuação na UNIFAL-MG, no MEC e em órgãos com diferentes atribuições ampliou minha visão sobre o funcionamento do Estado e fortaleceu minha capacidade de atuar de forma transversal, integrando aspectos jurídicos, administrativos, orçamentários e institucionais na formulação e implementação de soluções para desafios complexos que enfrentamos todos os dias da Administração Pública. Cada experiência adquirida nesse percurso ampliou minha capacidade de contribuir para o desenvolvimento institucional da UNIFAL-MG, propósito que hoje continuo perseguindo na Diretoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais.

Sempre atuei no serviço público e é nele que encontro meu propósito profissional. Escolhi dedicar minha trajetória à educação por acreditar em seu potencial de transformar pessoas, fortalecer instituições e contribuir para o desenvolvimento da sociedade. Cada projeto, programa ou desafio representa uma nova oportunidade de contribuir para o aperfeiçoamento da educação superior.

## VI. ROL DE SABER E SEUS COMPETÊNCIAS DECLARADOS

### 1. Coordenação ou presidência de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos, ou reconhecidos pelo órgão ou pela entidade

Unidade: Por designação | Qtde: 3 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 13,50 pts

#### Documentação anexada:

-  Anexo\_01\_Grupol\_Criterio2.pdf
-  Anexo\_02\_Grupol\_Criterio2 .pdf
-  Anexo\_03\_Grupol\_Criterio2 .pdf

### 2. Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | Qtde: 16 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 48,00 pts

#### Documentação anexada:

-  Anexo\_40\_Grupol\_Criterio3 .pdf
-  Anexo\_41\_Grupol\_Criterio3.pdf
-  Anexo\_42\_Grupol\_Criterio3 .pdf
-  Anexo\_43\_Grupol\_Criterio3 .pdf
-  Anexo\_44\_Grupol\_Criterio3 .pdf
-  Anexo\_45\_Grupol\_Criterio3 .pdf
-  Anexo\_46\_Grupol\_Criterio3 .pdf
-  Anexo\_47\_Grupol\_Criterio3.pdf
-  Anexo\_48\_Grupol\_Criterio3 .pdf
-  Anexo\_49\_Grupol\_Criterio3 .pdf
-  Anexo\_50\_Grupol\_Criterio3 .pdf
-  Anexo\_51\_Grupol\_Criterio3.pdf
-  Anexo\_52\_Grupol\_Criterio3 .pdf
-  Anexo\_53\_Grupol\_Criterio3 .pdf
-  Anexo\_54\_Grupol\_Criterio3 .pdf
-  Anexo\_55\_Grupol\_Criterio3 .pdf
-  Anexo\_56\_Grupol\_Criterio3 .pdf

### 3. Coordenação de projetos institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação)

Unidade: Por projeto | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 7,50 | Subtotal: 7,50 pts

#### Documentação anexada:

-  Anexo\_04\_Grupol\_Criterio1.pdf

### 4. Participação em atividades de orientação, tutoria, preceptoria ou supervisão

Unidade: Por designação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 3,00 pts

#### Documentação anexada:

-  Anexo\_05\_Grupol\_Criterio5 .pdf

### 5. Exercício de atividades de gestão ou fiscalização de contratos de aquisição, serviços, convênios e acordos ou instrumentos correlatos

Unidade: Por designação | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 9,00 pts

#### Documentação anexada:

- ☐ Anexo\_06\_GrupoIV\_Criterio3.pdf
- ☐ Anexo\_07\_GrupoIV\_Criterio3.pdf

### 6. Exercício de cargo de direção (CD-02) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 9,00 | Subtotal: 9,00 pts

#### Documentação anexada:

- ☐ Anexo\_08\_GrupoV\_Criterio1.pdf
- ☐ Anexo\_09\_GrupoV\_Criterio1.pdf

### 7. Exercício de cargo de direção (CD-02) ou equivalente (como substituto)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 4,50 pts

#### Documentação anexada:

- ☐ Anexo\_10\_GrupoV\_Criterio1pdf
- ☐ Anexo\_11\_GrupoV\_Criterio1pdf

### 8. Exercício de cargo de direção (CD-03 e 04) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 4 | Pts/Unit.: 7,50 | Subtotal: 30,00 pts

#### Documentação anexada:

- ☐ Anexo\_12\_GrupoV\_Criterio2.pdf
- ☐ Anexo\_13\_GrupoV\_Criterio2.pdf
- ☐ Anexo\_14\_GrupoV\_Criterio2.pdf
- ☐ Anexo\_15\_GrupoV\_Criterio2.pdf

### 9. Exercício de função gratificada (FG-01 e 02) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 9,00 pts

#### Documentação anexada:

- ☐ Anexo\_16\_GrupoV\_Criterio3pdf
- ☐ Anexo\_17\_GrupoV\_Criterio3pdf

### 10. Participação relevante na implantação ou desenvolvimento de produto, projeto, processo, técnica ou tecnologia de interesse institucional

Unidade: Por produto | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 15,00 | Subtotal: 15,00 pts

#### Documentação anexada:

- ☐ Anexo\_18\_GrupoVI\_Criterio5.pdf
- ☐ Anexo\_19\_GrupoVI\_Criterio5.pdf
- ☐ Anexo\_20\_GrupoVI\_Criterio5.pdf
- ☐ Anexo\_21\_GrupoVI\_Criterio5.pdf
- ☐ Anexo\_22\_GrupoVI\_Criterio5.pdf
- ☐ Anexo\_23\_GrupoVI\_Criterio5.pdf
- ☐ Anexo\_24\_GrupoVI\_Criterio5.pdf
- ☐ Anexo\_25\_GrupoVI\_Criterio5.pdf

### 11. Publicação ou organização de livro relacionado aos interesses institucionais (com ISBN e Conselho Editorial)

Unidade: Por produto | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 20,00 | Subtotal: 40,00 pts

#### Documentação anexada:

-  Anexo\_26\_GrupoVI\_Criterio9.pdf
-  Anexo\_57\_GrupoVI\_Criterio9.pdf

### 12. Apresentação de trabalho de interesse institucional em congresso, seminário ou outros eventos

Unidade: Por produto | Qtde: 8 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 36,00 pts

#### Documentação anexada:

-  Anexo\_27\_GrupoVI\_Criterio11.pdf
-  Anexo\_28\_GrupoVI\_Criterio11.pdf
-  Anexo\_29\_GrupoVI\_Criterio11.pdf
-  Anexo\_30\_GrupoVI\_Criterio11.pdf
-  Anexo\_31\_GrupoVI\_Criterio11.pdf
-  Anexo\_32\_GrupoVI\_Criterio11.pdf
-  Anexo\_33\_GrupoVI\_Criterio11.pdf
-  Anexo\_34\_GrupoVI\_Criterio11.pdf

### 13. Atuação formalmente autorizada como instrutor, tutor, palestrante, autor de conteúdo técnico ou orientador em ação formativa estruturada de interesse institucional, prevista em plano ou programa de desenvolvimento de pessoas

Unidade: Por curso | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 4,50 pts

#### Documentação anexada:

-  Anexo\_35\_GrupoVI\_Criterio15.pdf
-  Anexo\_36\_GrupoVI\_Criterio15.pdf

### 14. Participação em capacitação, fórum, oficina, workshop e congresso, com carga horária mínima de dez horas, vinculada aos interesses da Instituição Federal de Ensino

Unidade: Por evento | Qtde: 3 | Pts/Unit.: 1,00 | Subtotal: 3,00 pts

#### Documentação anexada:

-  Anexo\_37\_GrupoII\_Criterio11.pdf
-  Anexo\_38\_GrupoII\_Criterio11.pdf
-  Anexo\_39\_GrupoII\_Criterio11.pdf

## VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

---

**Stephanie Silva Begalli**

Matrícula SIAPE 2402978  
Universidade Federal de Alfenas

