**UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALFENAS**
**FACULDADE DE ODONTOLOGIA**

# MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS (RSC-PCCTAE)

## I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

**Nome completo:** Sérgio Andrade Borges

**Matrícula SIAPE:** 1681273

**Cargo:** Assistente em Administração

**Setor/Unidade de lotação:** Faculdade de Odontologia

**Incentivo à Qualificação (IQ):** Especialização (mínimo 360h) (30%)

**Instituição:** Universidade Federal de Alfenas (UNIFAL-MG)

**Concessão Anterior:** **Não**

**Saldo anterior:** 0 ponto(s)

## II. NÍVEL PLEITEADO

**Nível RSC solicitado:** RSC-PCCTAE V

**Equivalência:** Mestrado

**Requisito de entrada:** Especialização

## III. APRESENTAÇÃO

Eu, **Sérgio Andrade Borges**, servidor(a) Técnico-Administrativo(a) em Educação lotado(a) em **Faculdade de Odontologia**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Mestrado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

## IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

**Pontuação sem saldo anterior: 205,50 pontos**

**Saldo de concessão anterior: 0,00 pontos**

**Pontuação total apresentada: 205,50 pontos**

**Pontuação mínima necessária:** 52 pontos

**Pontuação total excedente (banco de pontos): 153,50 pontos**

**Critérios específicos utilizados:** 13

**Mínimo de critérios exigido:** 5

**Pontuação por Critério:**

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade: **123,00 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada: **28,50 pts**
- Critério IV — Designação para Assunção de Responsabilidades Técnico-Administrativas ou Especializadas: **9,00 pts**
- Critério VI — Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico: **45,00 pts**

## V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Grupos de Trabalho, Comissões e Representações Formais

Minha trajetória na UNIFAL-MG é marcada por liderança institucional e alta responsabilidade na governança e na carreira. Atuei como membro do Conselho Superior Universitário (CONSUNI), onde, por indicação de meus pares, exerci o cargo de Presidente da Comissão Eleitoral para a Eleição do Reitor por duas vezes, conduzindo processos sucessórios de máxima complexidade jurídica e política na universidade. Na gestão da carreira, atuei por 06 anos na Comissão Interna de Supervisão (CIS/PCCTAE), atuando como membro e Coordenador Geral. Representei a instituição em âmbito regional e nacional em 03 Encontros Nacionais, 02 Fóruns Nacionais e no Encontro Regional Sudeste da CIS. Na administração da unidade setorial Faculdade de Odontologia (FO), atuei na Congregação como membro TAE, tendo sido indicado por duas vezes à presidência da comissão eleitoral para Diretor da FO

Projetos Institucionais, Ensino, Pesquisa e Extensão.

No apoio direto às atividades finalísticas, atuo ativamente no ecossistema de saúde e pesquisa da Faculdade de Odontologia (FO), como membro da equipe executora do projeto de "Clareamento de dentes vitais", uma importante ação de assistência especializada e atendimento clínico à comunidade.. No desenvolvimento social e institucional, concluí o curso de Inglês Instrumental (180h) pela PROGEPE, voltado ao suporte à internacionalização acadêmica, e participei de eventos de articulação social e difusão de conhecimento, como a I Jornada de Ciências Sociais da UNIFAL-MG, o XXXV Encontro Nacional de Estudantes de Economia (ENECO), na UFSC e as Conferências Municipais do Idoso e de Cultura de Alfenas, das quais após reuniões com a Pró reitoria de Extensão, surgiram as colaborações com o poder público municipal e a criação de Projetos como a "UNATI", projetos de dança, oficina de arte, Pilates, entre outros.Representei a universidade na Conferência das cidades em Alfenas, sendo eleito Delegado para representação estadual na conferência realizada em Belo Horizonte, onde fui eleito Delegado para representação na conferência Nacional das Cidades realizada em Brasília, na qual também estive representando a UNIFAL-MG, a cidade de Alfenas, e o estado de Minas Gerais

Implantação de Processos, Técnicas e Tecnologias.

Demonstrando alta complexidade na conversão de saberes em inovações práticas para a instituição, atuei diretamente na implantação pioneira do Campus Avançado de Varginha-MG, estruturando do início os sistemas de informação e processos da nova Biblioteca através de treinamentos de vanguarda no software Sophia Biblioteca (30h) e bases ScienceDirect/Scopus (Elsevier). Na Faculdade de Odontologia, desenvolvi e aprimorei as técnicas e fluxos de trabalho locais com base nas minhas duas graduações, em Gestão Pública na FATEC e em Ciências Sociais, realizada na própria UNIFAL-MG, além de capacitações de excelência em Gestão Pública pela ENAP e PROGEPE as formações em Logística de Suprimentos (26h) e Orçamento/Compras (25h) foram aplicadas na otimização de compras de insumos odontológicos específicos; os cursos de Gestão de Pessoas (30h) e Legislação do PCCTAE (20h) qualificaram a instrução de rotinas de pessoal; e o curso de Provas no PAD (20h) aprimorou a técnica de instrução processual interna, garantindo eficiência, celeridade e segurança jurídica aos atos de interesse da UNIFAL-MG. Agora, com a aprovação e sanção da Lei 15.367/2026, que institui o Reconhecimento de Saberes e Competências, venho requerer junto à essa prestimosa Comissão avaliadora, o reconhecimento de meus esforços e estudos em prol da minha progressão para o nível de Mestrado.

## VI. ROL DE SABERESE COMPETÊNCIAS DECLARADOS

**1. Exercício do mandato como membro de conselhos superiores e conselhos de unidades e órgãos colegiados da Instituição Federal de Ensino**

**Unidade:** Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 13 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 39,00 pts

**Documentação anexada:**
- Anexo_01_GrupoI_Criterio1.pdf
- Anexo_02_GrupoI_Criterio1.pdf
- Anexo_28_GrupoI_Criterio1.pdf

**2. Participação em atividades de apoio técnico especializado em políticas, programas e ações de promoção na área de saúde humana, animal e ambiente, de acessibilidade ou diversidade, de interesse institucional**

**Unidade:** Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 3,00 pts

**Documentação anexada:**
- Anexo_03_GrupoIV_Criterio5 .pdf

**3. Participação em atividades técnicas e/ou especializadas em projetos, incluída a elaboração de projetos pedagógicos, programas e/ou ações institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação)**

**Unidade:** Por projeto | **Qtde:** 3 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 13,50 pts

**Documentação anexada:**
- Anexo_04_GrupoII_Criterio2 .pdf
- Anexo_20_GrupoII_Criterio2 .pdf
- Anexo_21_GrupoII_Criterio2.pdf
- Anexo_22_GrupoII_Criterio2 .pdf
- Anexo_23_GrupoII_Criterio2 .pdf

**4. Elaboração de projeto básico ou de termo de referência, ou participação como membro de equipe de planejamento de contratação**

**Unidade:** Por designação | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 6,00 pts

**Documentação anexada:**
- Anexo_05_GrupoIV_Criterio2 .pdf
- Anexo_12_GrupoIV_Criterio2.pdf

**5. Representação legal da Instituição Federal de Ensino junto a órgãos e entidades do Poder Público ou responsabilidade técnica junto a órgãos de fiscalização, controle e regulação**

**Unidade:** Por designação | **Qtde:** 3 | **Pts/Unit.:** 7,50 | **Subtotal:** 22,50 pts

**Documentação anexada:**
- Anexo_06_GrupoI_Criterio9 .pdf
- Anexo_07_GrupoI_Criterio9.pdf
- Anexo_08_GrupoI_Criterio9 .pdf
- Anexo_09_GrupoI_Criterio9 .pdf
- Anexo_14_GrupoI_Criterio9.pdf

**6. Participação como membro em programas ou projetos de políticas públicas externas à Instituição Federal de Ensino, desde que comprovada a obtenção de resultados institucionais relevantes**

**Unidade:** Por designação | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 6,00 pts

**Documentação anexada:**
Anexo_10_GrupoI_Criterio8.pdf
Anexo_11_GrupoI_Criterio8.pdf

**7. Conclusão de curso de educação formal superior ao exigido para o ingresso no cargo de que é titular e que não seja utilizado para percepção de Incentivo à Qualificação**

**Unidade:** Por curso | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 15,00 | **Subtotal:** 30,00 pts

**Documentação anexada:**
Anexo_13_GrupoVI_Criterio4.pdf
Anexo_36_GrupoVI_Criterio4 .pdf

**8. Participação como membro de núcleos, representações , grupos de trabalho ou similares, comissões ou comités previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos**

**Unidade:** Por designação | **Qtde:** 4 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 12,00 pts

**Documentação anexada:**
Anexo_15_GrupoI_Criterio3.pdf
Anexo_16_GrupoI_Criterio3.pdf
Anexo_17_GrupoI_Criterio3pdf
Anexo_29_GrupoI_Criterio3 .pdf

**9. Participação como defensor dativo ou como membro de equipe designada em processos de apuração de materialidade e responsabilidade, como sindicância, processo administrativo disciplinar e tomada de contas especial**

**Unidade:** Por designação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 3,00 pts

**Documentação anexada:**
Anexo_35_GrupoI_Criterio4 .pdf

**10. Participação relevante na implantação ou desenvolvimento de produto, projeto, processo, técnica ou tecnologia de interesse institucional**

**Unidade:** Por produto | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 15,00 | **Subtotal:** 15,00 pts

**Documentação anexada:**
Anexo_18_GrupoVI_Criterio5.pdf
Anexo_19_GrupoVI_Criterio5.pdf

**11. Coordenação ou presidência de núcleos, representações , grupos de trabalho ou similares, comissões ou comités previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos, ou reconhecidos pelo órgão ou pela entidade**

**Unidade:** Por designação | **Qtde:** 4 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 18,00 pts

**Documentação anexada:**
Anexo_24_GrupoI_Criterio2 .pdf
Anexo_25_GrupoI_Criterio2 .pdf
Anexo_26_GrupoI_Criterio2 .pdf
Anexo_27_GrupoI_Criterio2.pdf

**12. Atuação em atividades de organização, fiscalização, execução de exame de seleção, vestibular ou concursos**

**Unidade:** Por designação | **Qtde:** 5 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 22,50 pts

**Documentação anexada:**
Anexo_30_GrupoI_Criterio5 .pdf

**13. Participação em capacitação, fórum, oficina, workshop e congresso, com carga horária mínima de dez horas, vinculada aos interesses da Instituição Federal de Ensino**

**Unidade:** Por evento | **Qtde:** 15 | **Pts/Unit.:** 1,00 | **Subtotal:** 15,00 pts

**Documentação anexada:**
Anexo_31_GrupoII_Criterio11.pdf
Anexo_32_GrupoII_Criterio11.pdf
Anexo_33_GrupoII_Criterio11.pdf
Anexo_34_GrupoII_Criterio11.pdf
Anexo_37_GrupoII_Criterio11.pdf
Anexo_38_GrupoII_Criterio11.pdf
Anexo_39_GrupoII_Criterio11.pdf
Anexo_40_GrupoII_Criterio11.pdf
Anexo_41_GrupoII_Criterio11.pdf
Anexo_42_GrupoII_Criterio11.pdf
Anexo_43_GrupoII_Criterio11.pdf
Anexo_44_GrupoII_Criterio11.pdf
Anexo_45_GrupoII_Criterio11.pdf
Anexo_46_GrupoII_Criterio11.pdf
Anexo_47_GrupoII_Criterio11.pdf

## VII. DECLARAÇÃODE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

gov.br
Documento assinado digitalmente
SERGIO ANDRADE BORGES
Data: 24/09/2026 11:01:43-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

**Sérgio Andrade Borges**

Matrícula SIAPE 1681273
Universidade Federal de Alfenas

Gerado em 17 de setembro de 2026 às 14:02