



**ATA DA PRIMEIRA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DA INCUBADORA DE  
EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA DA UNIFAL-MG - NIDUSTEC – ANO 2020**

1 No dia dezessete de abril do ano de dois mil e vinte, às 10:00h, reuniram-se, por web  
2 conferência, utilizando a ferramenta Conferência Web da RNP, sob a presidência do  
3 Profa. Izabella Carneiro Bastos os seguintes conselheiros: Sra. Luciana Martins da Silva,  
4 representante das empresas incubadas; Sra. Amanda Tavares, representante discente das  
5 empresas juniores; Profa. Dra. Eliane Garcia Rezende, representante da PROEX; Sra.  
6 Janaine da Silva Gonçalves, representante da associação comercial de Alfenas e os  
7 ouvintes: Prof. Dr. Humberto César B. de Oliveira (ICEX); Profa. Dra. Maria Regina  
8 Martinez (EE); Prof. Dr. Hélio Lemes Costa Júnior (ICSA); Sr. Gabriel Bexiga Moreira  
9 de Carvalho, bolsista da NidusTec; Sr. Ademir Junior Monteiro, assessor da câmara  
10 municipal de Alfenas. Ao iniciar a reunião a Sra. Izabella acolheu os novos integrantes  
11 do Conselho, desejando boas-vindas. Na oportunidade a Profa. Izabella informou que o  
12 SEBRAE não poderá mais participar do conselho da incubadora por deliberação interna  
13 do órgão, que este não pode participar de conselhos de parceiros que eles apoiam e  
14 patrocinam nas ações e por suspeição de conflito de interesse. Em seguida Profa. Izabella  
15 apresentou a pauta da reunião e seguiu sobre a auditoria realizada na agência de inovação  
16 e empreendedorismo e incubadora desde de abril de 2019, comentando sobre as atividades  
17 realizadas pelas recomendações da auditoria. Continuou sobre a resolução das empresas  
18 juniores, que está em comissão relatora para análise. O próximo tópico foram os serviços  
19 oferecidos pela incubadora e após os acompanhamentos de 2019, sendo apontado os  
20 parceiros da incubadora: RMI, Anpotec, Fortec e SEBRAE. A Prof. Izabella falou do  
21 projeto Centelha, que oferece suporte financeiro as ideias de negócios e que possui dois  
22 membros da UNIFAL nas etapas finais e sendo o Prof. Flávio, da empresa incubada  
23 Search On Math e a Prof.<sup>a</sup> Simone Botelho que participou da pré-incubação. Pontuou que  
24 a UNIFAL-MG entrou pela primeira vez no ranking das universidades empreendedoras.  
25 A Profa. explicou que a NidusTec foi contemplada com um projeto de R\$ 100.834,80 da  
26 FAPEMIG em 2019, porém o valor do recurso ainda não foi repassado, e no projeto  
27 contempla dois bolsistas, um para Incubadora de Poços de Caldas e um para de  
28 Incubadora Alfenas. Além da finalização do projeto de 2016 da FAPEMIG e o projeto



29 para contratação de recursos humanos pela prefeitura de Poços de Caldas. A Profa.  
30 Izabella continuou sobre as ações realizadas pela NidusTec, sendo um Startup Run em  
31 Poços de Caldas e outro em Alfenas e a Pré-Incubação também em Poços de Caldas e  
32 Alfenas e uma capacitação para Empresas Juniores. Na continuação da sua apresentação  
33 a professora falou das empresas incubadas no momento e suas áreas de atuação, a Search  
34 On Math e Libélulas. Após a Profa. Izabella foi para a pauta da graduação e encerramento  
35 das empresas incubadas, começando pela empresa Nosso Crediário que pediu graduação,  
36 a professora explicou sobre a plataforma da empresa, e mostrou o crescimento da Nosso  
37 Crediário em número de clientes e receita. Explicou que a empresa tem sede na cidade  
38 de Alterosa-MG e com cinco funcionários no momento. A Prof. Maria Regina questionou  
39 sobre o que seria considerado uma empresa graduada, se a empresa realmente conseguiria  
40 se manter mercado e tempo incubada para se consolidar, visto que dentre os dados  
41 apresentados havia um aumento no número de clientes inadimplentes. A Profa. Izabella  
42 explicou que uma empresa graduada possui condições de se manter no mercado, não  
43 necessita mais do assessoramento da incubadora, além que a empresa Nosso Crediário já  
44 possui sede própria e um número de funcionários que a sala da incubadora não comporta  
45 e também que foi uma solicitação do empresário. A Sra. Luciana complementou que não  
46 veria impossibilidades de a empresa graduar, se é o desejo do empreendedor, e por este  
47 ter um perfil muito focado, não desistiria da empresa por percalços no caminho. A Profa.  
48 reiterou sobre o avanço da empresa em um ano de incubação, e a Profa. Eliane salientou  
49 que o aumento da empresa no faturamento apresentado foi de três vezes em um ano e o  
50 número de clientes houve um aumento de quatro vezes. A Sra. Janaine pergunta como a  
51 empresa Nosso Crediário está lidando com a alta inadimplência, a Profa. Izabella  
52 responde que a empresa está trabalhando formas de melhorar, como diminuir o prazo para  
53 pagamento e a Sra. Janaine complementa que acha que a empresa deve barrar no  
54 fechamento de contratos, utilizando ferramentas como cartão de crédito e sistemas de  
55 proteção de crédito, verificando antes o score e as restrições do cliente. A Profa. Izabella  
56 pergunta a todos se a empresa Nosso Crediário deve graduar e os membros do conselho  
57 aprovam em unanimidade. Após a Profa. Izabella comenta sobre a Empresa Coudi, que  
58 não conseguiu se manter no mercado e não houve aumento da receita e pede o  
59 encerramento do contrato com a NidusTec. A Profa. Izabella pergunta aos membros do



60 conselho sobre o encerramento do contrato da empresa Coudi e todos aprovam por  
61 unanimidade. A Profa. Izabella continua a apresentação, falando da mudança Agência de  
62 Inovação para NidusTec e a Sra. Luciana coloca as preocupações com a infraestrutura da  
63 NidusTec, pela segurança do local, por não haver prédios perto, as janelas serem de fácil  
64 acesso, não havendo como deixar equipamentos de alto valor na empresa, além de  
65 goteiras no prédio e alagamentos quando chove. A Profa. Izabella explicou que pediu  
66 melhorias para o prédio como a rampa de acesso e outros pontos, mas que poderia ver  
67 sobre a segurança. A Profa. Eliane apontou que sobre segurança necessita conversar com  
68 a PROAF, pois o assunto segurança já é conversado para todos os *Campi* e que a PROAF  
69 pode explicar melhor. A Prof. Izabella disse que tentará conversar sobre segurança do  
70 prédio com a Pró-Reitoria. A Profa. Izabella segue com os assuntos da pauta sendo o  
71 próximo o plano estratégico da NidusTec em 2020, um dos pontos é a estruturação da  
72 equipe com a contratação de um novo bolsista, quando chegar o repasse da FAPEMIG do  
73 projeto e Sra. Luciana questiona sobre a seleção dos bolsistas, que necessita ser por  
74 currículo e entrevista, e a possibilidade das empresa incubadas participarem da seleção.  
75 A prof. Izabella explica que o certo seria ter um gerente da incubadora, pela prefeitura e  
76 depois o bolsista, mas como no momento não há gerente, pois a prefeitura de alfenas não  
77 está cumprindo o contrato. A Profa. Izabella passa a palavra ao Prof. Hélio para falar um  
78 pouco sobre a aceleradora e o hub em Varginha. Ele comenta sobre empresas que  
79 procuram aceleradoras para escalar, e pré-aceleradoras para ideias nascentes e que seria  
80 uma ótima interação com a incubadora. A Sra. Luciana pergunta dessa forma não seria  
81 uma concorrência para incubadora. O Prof. Hélio coloca que na visão dele não seria uma  
82 concorrência, mas uma parceria. O Sra. Janaine pede desculpa, mas necessita se ausentar.  
83 A Profa. Izabella continua com o planejamento estratégico e propõem inserir um espaço  
84 maker com impressoras 3D. A Sra. Luciana coloca alguns materiais podem ser adquiridos  
85 por doação da receita federal, por serem materiais apreendidos. A Profa. Eliane aponta  
86 que a PROAF fica atenta a este tipo de doação para Universidade. A Sra. Luciana explica  
87 que equipamentos necessitam, além de sua compra de insumos e pessoas que saibam  
88 manusear, e que antes de pedir a compra se poderia tentar com parceiros e se coloca à  
89 disposição para ajudar. A Profa. Izabella pergunta aos membros do conselho sobre  
90 aprovam o Planejamento estratégico sem o espaço maker e todos aprovam por



91 unanimidade. Após a Profa. Izabella vai para o Edital de fluxo contínuo apontando sobre  
92 o valor da inscrição do edital, o prazo, o valor do aluguel, e o valor dos Royalties. A Sra.  
93 Luciana não concorda com o percentual de 3% e pede para o percentual se manter em  
94 2,5%, pois para uma empresa o percentual sobre o faturamento bruto é alto. A Profa.  
95 Eliane explica que o valor é para viabilizar as ações da incubadora, pois a função da  
96 Universidade não é lucrar e sim ajudar as empresas, mas não é contra o valor de 2,5%. A  
97 Profa. Izabella pergunta sobre a aprovação do conteúdo do edital de fluxo contínuo e a  
98 modificação para 2,5% do percentual dos Royalties em relação ao faturamento bruto da  
99 empresa e todos aprovam por unanimidade. Em seguida a Profa. Izabella repassa as  
100 modificações feitas pelo conselho da I9/UNIFAL no regimento da Incubadora. Após a  
101 Profa. Izabella segue sobre a recomendação do conselho da I9/UNIFAL sobre valores  
102 diferenciados para empresas que entram com faturamento na incubadora. A Profa.  
103 Izabella explica que o conselho da agência apontou que poderia haver um pagamento  
104 progressivo em cima do faturamento existente da empresa junto com o pagamento do  
105 aluguel, e o pagamento dos royalties seria em relação ao valor que aumentou o  
106 faturamento da empresa desde de seu início como empresa incubada. A Sra. Luciana  
107 questionou o porquê uma empresa com faturamento e consolidada no mercado entraria  
108 na UNIFAL-MG e que colocar valores altos nas taxas da incubadora seria mais difícil  
109 uma empresa querer incubar. Foi discutido entre os membros que haveria que ter um  
110 percentual e que 2,5%, seria plausível. A Profa. Izabella perguntou se não teria como  
111 haver um valor máximo para empresa pagar sobre seu faturamento, contabilizando com  
112 o valor do aluguel. O valor apontado foi R\$ 500,00, com base no levantamento dos preços  
113 de aluguéis comerciais em nas diversas regiões de Alfenas. A Profa. Izabella perguntou  
114 aos membros se poderia ser da forma discutida, ou seja, se a empresa tiver faturamento,  
115 ela já entra na incubadora pagando um percentual de 2,5% em relação ao seu faturamento  
116 bruto atual mais o aluguel, sendo que os valores não podem ultrapassar R\$ 500,00, se  
117 ultrapassar a empresa pagará somente o máximo de R\$ 500,00. Este valor não deve  
118 contabilizar a energia elétrica. Também que ao sair da incubadora a empresa pagaria o  
119 valor dos Royalties em relação ao acréscimo do seu faturamento bruto durante a  
120 incubação. Todos aprovaram por unanimidade. A Profa. Izabella passou a palavra ao Sr.  
121 Ademir, que falou das ações do legislativo com a área de inovação e empreendedorismo,



122 que apoia haver a contratação de gerente para a incubadora, porém com a pandemia da  
123 Covid 19 e a necessidade do município de direcionar os recursos públicos para o  
124 enfretamento da doença, ele não vê essa possibilidade contratação para este ano, porém  
125 que com os acontecimentos deste ano, não vê muito promissora a possibilidade de  
126 conseguir para o ano. Sugeri que poderiam ser realizados eventos como Hackaton para  
127 área pública e poderia haver maior interesse do executivo em ajudar. Poderia ajudar  
128 fazendo um ofício solicitando para comissão de orçamento destinar o valor da contratação  
129 para o próximo ano. A Profa. Izabella comentou da política de inovação enviada para  
130 câmara de Poços de Caldas e se não seria possível fazer algo parecido em Alfenas,  
131 utilizando um fundo para inovação. Sr. Ademir colocou que pode ajudar nas ações, mas  
132 a decisão é do executivo. A Profa. Izabella agradeceu a presença de todos e a reunião  
133 encerrou-se às 12:50h. Nada mais a registrar, eu, Débora Vieira de Lima, Administradora  
134 da I9/UNIFAL-MG, lavrei a presente ata que será encaminhada posteriormente para  
135 assinatura de todos os presentes.

136 Sra. Débora Vieira de Lima

137 Profa. Izabella Carneiro Bastos

138 Sra. Luciana Martins da Silva

139 Sra. Amanda Tavares

140 Profa. Dra. Eliane Garcia Rezende

141 Sra. Janaine da Silva Gonçalves

142 Prof. Dr. Humberto César B. de Oliveira

143 Profa. Dra. Maria Regina Martinez

144 Prof. Dr. Hélio Lemes Costa Júnior

145 Sr. Gabriel Bexiga Moreira de Carvalho

146 Sr. Ademir Junior Monteiro