



## Plano de Gestão Instituto de Ciências Exatas 2023-2025

Este documento apresenta o Plano da Gestão de **Nelson José Freitas da Silveira** (diretor) e **Andréa Cardoso** (vice-diretora). O plano foi elaborado com base na experiência da gestão anterior e nas discussões da campanha eleitoral, visto que estas podem refletir as ideias e reais necessidades dos Departamentos que compõem a Unidade Acadêmica.

O Instituto de Ciências Exatas (ICEx) foi criado em 2009, a partir do antigo Departamento de Ciências Exatas (DCE). Atualmente é composto por 45 docentes e seis Técnicos-Administrativos em Educação, organizados em quatro departamentos, a saber: Departamento de Ciência da Computação (DCC), Departamento de Estatística (DEst), Departamento de Física (DF) e Departamento de Matemática (DeMat). O ICEx fornece os recursos humanos e laboratoriais para três cursos de graduação e quatro programas de pós-graduação stricto sensu, além de também atuar em diversos cursos da UNIFAL-MG.

O ICEx tem como missão buscar contribuir para o desenvolvimento da sociedade através de atividades de Ensino em nível de graduação e pós-graduação, Pesquisa e Extensão bem como pela geração e divulgação da ciência nas áreas de Ciência da Computação, Estatística, Física e Matemática. Assim, alinhado à missão explicitada, acreditamos ser fundamental uma gestão eficiente dos recursos disponíveis para o Instituto, a busca constante de fortalecimento e aprimoramento dos processos e atividades e o exercício do diálogo permanente para administrar conflitos e divergências.

Sabemos que, embora tenhamos avançado de uma forma importante, em diversas frentes, ainda há muitos desafios a serem superados, principalmente em um período ainda com restrições orçamentárias que, temos a esperança de ser recomposto nos anos vindouros.

Uma nova gestão inicia-se no Instituto de Ciências Exatas (ICEx), o recente processo eleitoral transpareceu o apoio e a confiança dos servidores do ICEx para a Gestão da Unidade Acadêmica no período de 2023 a 2025. Esperamos honrar a confiança de todos, assumindo os compromissos inerentes ao cargo de direção tendo como objetivos principais:



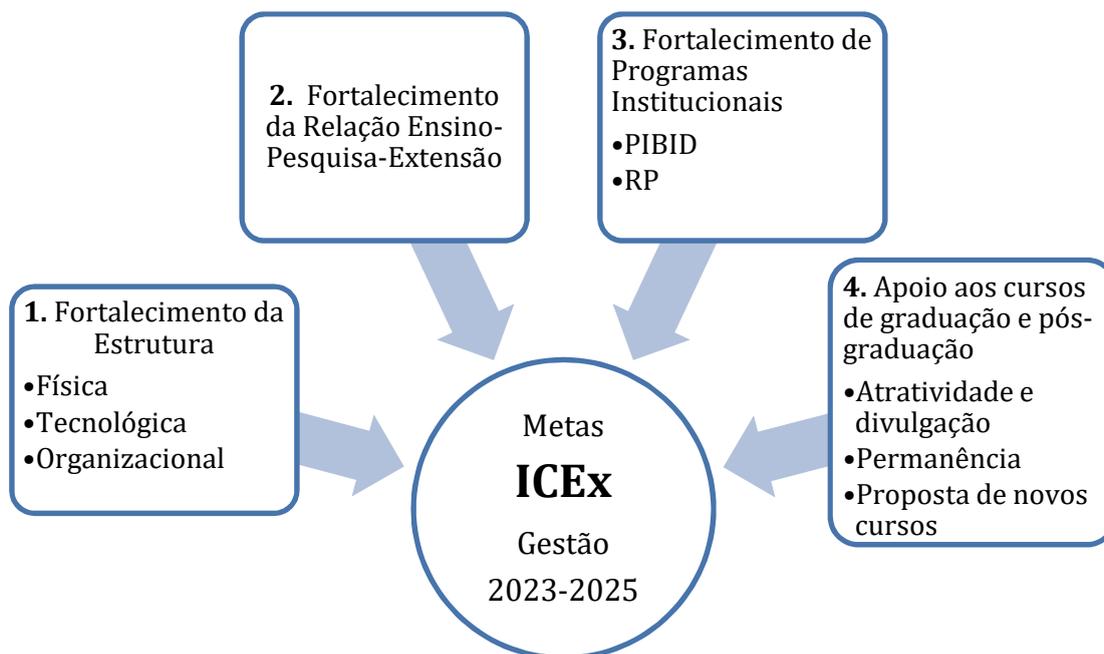
**1. Agir com responsabilidade e transparência nos compromissos básicos da Direção.**

- com administração aberta ao diálogo para o avanço do ICEx,
- na defesa dos interesses da unidade acadêmica,
- na representatividade de discentes, docentes, TAEs e demais servidores.

**2. Buscar soluções para melhoria as condições de trabalho dos servidores lotados no Instituto,**

- nas relações humanas,
- nas condições de espaço físico,
- no desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa e extensão,
- na busca pelo desenvolvimento de parcerias, internas e externas,
- no apoio à capacitação dos servidores.

A partir dos objetivos elencados, apresentamos as propostas iniciais para a gestão do ICEx 2023-2025.



## **1. Fortalecimento da Estrutura do ICEx**

### **a. Ações quanto a Estrutura Física:**

- Atualizar as informações quanto ao espaço físico ocupado;
- Compilar as demandas dos departamentos para atividades administrativas, de ensino e aos projetos de pesquisa / ensino / extensão;



- Elaborar relatório a ser apresentado à Pró-Reitoria de Orçamento e Planejamento para solicitar mais espaço para à UA;
- Negociar com a administração por mais uma sala no prédio D para criação de um novo laboratório de ensino de informática.
- Construir sala para professor visitante no prédio D;
- Planejar conjuntamente com outras UA e junto a administração melhorias das condições de trabalho no Campus Santa Clara como viabilizar uma área de convivência, solicitar ações efetivas de manutenção dos prédios e terrenos para evitar o aparecimento de animais prejudiciais como pombos e cobras.
- Planejar junto a administração e a Pró-reitoria de Graduação melhorias nas condições físicas das salas de aula, considerando as especificidades das áreas de atuação dos docentes do ICEx, e espaço para grupos de estudo.

Na gestão anterior, os laboratórios de ensino dos ICEx avançaram de forma importante, em relação à aquisição de novos materiais, atualização de computadores, modernização dos laboratórios existentes e criação de um novo laboratório de informática. Para a gestão 2023-2025, daremos continuidade a esse processo de fortalecimento, buscando principalmente a realização das seguintes ações:

- Acompanhar a implementação dos recursos angariados;
- Adquirir novos materiais pedagógicos para os laboratórios de ensino e pesquisa, com recursos próprios e buscar novos recursos;
- Atualizar os computadores dos laboratórios de informática, de acordo com a demandas dos departamentos, com recursos próprios e buscar novos recursos;
- Firmar parceria com a Receita Federal de Minas Gerais para que o ICEx possa ser fiel depositário dos equipamentos tecnológicos apreendidos, tornando-os equipamentos úteis para o trabalho docente e nos diversos laboratórios.

#### **b. Ações quanto a Estrutura Tecnológica**

- Captar recursos para atualizar todos os computadores dos laboratórios de ensino do ICEx com *kits upgrade* e adquirir novos computadores;
- Adquirir itens de informática para os departamentos;
- Buscar recursos e utilizar recursos próprios para ampliação de laboratórios de informática da UA, de acordo com as demandas dos departamentos;
- Trabalhar de forma contínua no sentido de cobrar melhorias na rede de internet e elétrica no campus sede e na Unidade Educacional Santa Clara;
- Propiciar mais autonomia aos técnicos de TI no que compete ao acesso dos computadores do Instituto;



- Propiciar em conjunto com a Direção do NTI, cursos aos técnicos em informática do ICEX.

**c. Ações quanto a Estrutura Organizacional:**

- Discutir amplamente o teletrabalho dos TAEs nos departamentos;
- Promover a descentralização do sistema de compras;
- Solicitar a contratação de colaborador terceirizado na função de Auxiliar Administrativo 2, para atender a demanda de secretaria do DCC e DF;
- Manter o website do ICEX atualizado e incentivar a atualização dos sites dos departamentos e cursos ligados a UA.
- Propor à congregação a criação da Comissão de Design e Atualização de Website do ICEX;
- Elaborar fluxogramas para as diferentes solicitações à UA, visando simplificar o processo de solicitação de docentes e técnicos;
- Disponibilizar as atas das reuniões da Congregação do ICEX e demais órgãos colegiados no website do instituto;
- Dar conhecimento à comunidade o orçamento do Instituto e itens adquiridos no website;
- Apresentar relatório anual de gestão do ICEX no website do ICEX;
- Retomar a utilização de redes sociais do ICEX, visando maior interação com público interno e externo.
- Criar normas gerais dos departamentos do ICEX, incluindo formas de atribuição de disciplinas, prioridades no uso dos recursos orçamentários, pagamento de diárias, formas sistemáticas de indicação de representantes da UA nos diversos órgãos da Universidade, dentre outras questões pertinentes;
- Fomentar o desenvolvimento de normas gerais dos laboratórios de ensino;
- Aprovar as normas gerais dos laboratórios de pesquisa do ICEX.

A atenção à estruturação organizacional do Instituto é necessária, visto que há um regimento interno consistente, porém ainda não existem regulamentos gerais para as diversas atividades, comissões e espaços físicos da UA.

Quanto a transparência das ações e recursos do ICEX, o trabalho iniciou-se na gestão anterior com a realização atualização do *website*, seguindo todas vigentes do Ministério do Planejamento, disponibilizando todas as informações não sigilosas da unidade acadêmica, como orçamento anual, empenhos realizados, datas das reuniões da Congregação bem como suas atas e decisões, agenda do diretor, ofícios circulares, informações dos departamentos e cursos de graduação e pós-graduação e também orientações aos servidores lotados na unidades acadêmica. Nesta gestão, trabalharemos



no sentido de melhorar a transparência das ações desenvolvidas no ICEx, dos recursos orçamentários utilizados e da gestão realizada.

## **2. Ações para o fortalecimento da relação ensino/pesquisa/extensão no ICEx:**

- Propor a criação do Centro de Análise Estatística no DEst, via FUNDEP ou FACEPE, que permitirá captação de recursos e solicitação de pessoal, como secretaria e TAE para o desenvolvimento das atividades.
- Apresentar projeto à PRPPG para a disponibilização de bolsas para pós-graduandos do ICEx atuarem como professores no Cursinho Popular da UNIFAL-MG;
- Institucionalizar o Programa de Monitoria de Matemática Básica, a partir do projeto piloto realizado em 2020 como parceria ICEx-PRACE, como forma de abrir mais possibilidades de bolsas para estudantes de graduação dos cursos de Ciências da Computação, Física-Licenciatura e Matemática-Licenciatura;
- Firmar parceria com a PROEX para oferecimento de cursos específicos de capacitação para docentes e TAEs para fomentar a elaboração de projetos e programas de extensão;
- Trabalhar junto a PROEX visando a simplificação do sistema CAEX para Projetos e Programas de Extensão visando atender a demanda originada pela obrigatoriedade da curricularização nos cursos de graduação.
- Dar visibilidade às atividades de ensino, pesquisa e extensão desenvolvidas no ICEx, de forma automatizada no website com informações atualizadas das atividades;
- Apoiar os Programas de Pós-Graduação existentes no âmbito do ICEx.
- Elaborar um Plano de Desenvolvimento Pessoal visando atender as demandas de trabalho de TAEs do ICEx, bem para a oferta de cursos de capacitação para atividades administrativas.

## **3. Ações para o fortalecimento dos programas PIBID e Residência Pedagógica:**

- Dar suporte aos programas de ensino existentes no âmbito do ICEx, como o PIBID e Residência Pedagógica de Matemática e Física;
- Propor à Comissão de Compras e Orçamento do ICEx destinação de verba de custeio para apoiar as atividades desenvolvidas nas escolas públicas, visto que este não mais dispõe de verba de custeio para suas atividades.



#### **4. Ações de apoio aos cursos de graduação e pós-graduação**

- Estimular a internacionalização dos cursos de licenciatura do ICEx;
- Fomentar o desenvolvimento de projetos de criação de novos cursos de graduação, mestrado e doutorado, envolvendo os departamentos do ICEx;
- Retomar as atividades da Comissão de Permanência, apoiando suas atividades na busca por compreender a questão da evasão nos cursos de graduação e propor estratégias para amenizar esta questão.

O último item é relevante pois a Comissão de Permanência foi uma conquista importante para o ICEx, composta por representantes dos quatro departamentos e da ProGrad, que trabalhou para melhor compreender questões relativas à evasão, porém com o trabalho remoto a comissão diminuiu a intensidade dos trabalhos.

A título considerações finais, ressaltamos que este plano poderá ser ampliado ou modificado ao longo da gestão em virtude de que novos desafios e projetos poderão surgir. Assim, acreditamos que:

- este plano não está fechado e será aperfeiçoado pelo diálogo permanente que devemos estabelecer com os departamentos;
- os resultados esperados só serão alcançados através de uma gestão participativa, coletiva e democrática e que atenda os princípios da impessoalidade, eficiência, transparência e compromisso social.
- para enfrentar os desafios e concretizar as ações propostas é necessário que todos estejam engajados em torno de um projeto mais amplo de fortalecimento do ICEx, o que aumenta a responsabilidade de todos os envolvidos nesse processo, especialmente a do gestor, por assumir a liderança enquanto sua principal tarefa.

Por fim, agradecemos a todos servidores do ICEx por nos apoiarem durante o processo eleitoral de nossa primeira gestão frente à unidade no período de 2023-2025. Serão dois anos marcados por muitos desafios, mas que certamente trarão aprendizados, conquistas e avanços importantes para o ICEx e para as pessoas que o formam.

Alfenas, 15 de abril de 2023.