



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG**  
**Instituto de Ciências da Motricidade**

*Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação*  
*Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia*  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



**INSTITUTO DE CIÊNCIAS DA MOTRICIDADE**

**- ICM -**

**PLANEJAMENTO DA GESTÃO**

**2022-2024**

***“Gestão integrativa: continuidade e fortalecimento”***

Profa. Dra. Simone Botelho Pereira

Profa. Dra. Carmélia Bomfim Jacó Rocha

**UNIFAL-MG**

**2022-2024**

---

*Instituto de Ciências da Motricidade*





**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG**  
**Instituto de Ciências da Motricidade**

Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação  
Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



**Instituto de Ciências da Motricidade**  
**Universidade Federal de Alfenas**  
**Plano de Gestão 2022-2024**  
**GESTÃO INTEGRATIVA: CONTINUIDADE E FORTALECIMENTO**

O Planejamento da gestão 2022–2024 do Instituto de Ciências da motricidade – ICM da Universidade Federal de Alfenas (UNIFAL-MG) foi embasado no: (1) [PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL \(PDI\)](#), para o período de 2021 a 2025 e (2) PLANO DE GESTÃO 2020-2022, considerando a trajetória do ICM desde sua criação em 2018.

Elaborado a partir do relatório de gestão contido no processo 23087.019597/2020-19, somadas às demandas provenientes dos processos em andamento e das necessidades elaboradas por diferentes órgãos ou seguimentos deste Instituto, bem como das necessidades de fortalecimento das ações inerentes ao ensino, pesquisa e extensão, e a criação de fontes de inovação e empreendedorismo que possam favorecer o crescimento da unidade, renovando e inovando-o continuamente.

A proposta visa auxiliar o desenvolvimento estratégico da UNIFAL-MG, no que diz respeito à gestão participativa, filosofia de trabalho e missão a que se propõe, respeitando seus valores, visão de futuro, materializados em objetivos estratégicos e seus respectivos indicadores e metas.

De acordo com o [PDI institucional](#), nossa missão, visão e valores são:

*Missão: "Promover a formação plena do ser humano, gerando, sistematizando e difundindo o conhecimento, comprometendo-se com a excelência no ensino, na pesquisa e na extensão, com base nos princípios da reflexão crítica, da ética, da liberdade de expressão, da solidariedade, da justiça, da inclusão social, da democracia, da inovação e da sustentabilidade".*

*Visão: "Ser reconhecida, nacional e internacionalmente, por sua excelência acadêmica, científica, cultural e social, comprometida com o desenvolvimento humano, social, econômico e ambiental do país".*

*Valores: a) diversidade e pluralidade; b) equidade; c) excelência; d) inclusão social e) inovação; f) integração e interdisciplinaridade; g) participação democrática h) sustentabilidade e; i) transparência.*

---

*Instituto de Ciências da Motricidade*





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG  
Instituto de Ciências da Motricidade

Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação  
Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



## O Instituto de Ciências da Motricidade

O ICM foi criado pelo Conselho Universitário (CONSUNI) da UNIFAL-MG em sua 187ª reunião de 04/07/2017, de acordo com Resolução nº 11 de 3 de agosto de 2017. Sua homologação ocorreu na 218ª reunião do CONSUNI em 31 de agosto de 2018, juntamente com a aprovação do regimento interno do ICM com a [Resolução nº 47 de 31 de agosto de 2018](#).

O ICM está vinculado a UNIFAL-MG, sendo esta, Instituição Federal de Ensino Superior, com sede e foro no Município de Alfenas, Minas Gerais, criada pela Lei nº 11.154, de 29/07/2005, publicada no Diário Oficial da União, em 01/08/2005, pela transformação da Escola de Farmácia e Odontologia de Alfenas, fundada 03 de abril de 1914, federalizada pela Lei nº 3.854, de 18/12/1960, constituída sob a forma de autarquia de regime especial pelo Decreto nº 70.686, de 07 de junho de 1972 e credenciada como Centro Universitário Federal, conforme Portaria nº 2.101, de 01/10/2001, do Ministério da Educação.

Localizado na [Unidade Educacional Santa Clara em Alfenas-MG](#), o ICM é composto por [docentes e técnicos administrativos](#) que atendem ao [Curso de graduação em Fisioterapia](#), os cursos de pós graduação em suas modalidades *stricto sensu*, através do [Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação](#) (nível mestrado), *lato sensu* através de diversos cursos de especialização, além de diferentes ações de extensão universitária.

A Clínica de Fisioterapia, espaço de atendimento clínico voltado a prática de estágio supervisionado dos alunos de graduação em Fisioterapia, dos discentes de pós-





**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG**  
**Instituto de Ciências da Motricidade**

Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação  
Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



graduação que realizam suas atividades de estágio em docência é destinada aos atendimentos especializados nas diferentes áreas da fisioterapia.

Sediado na Unidade Educacional Santa Clara, o ICM atualmente divide o mesmos *campus* com as seguintes unidades: Instituto de Ciências Exatas (ICEX) com o curso de Ciências da Computação e Física, o Instituto de Ciências da Natureza (ICN) com o curso de Geografia e a Faculdade de Medicina (FAMED), com o curso de Medicina.

De acordo com o [Regimento Interno do ICM/UNIFAL-MG \(RESOLUÇÃO Nº 47, DE 31 DE AGOSTO DE 2018\)](#), a unidade reger-se-á pelos seguintes princípios:

*I - Indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão;*

*II - liberdade de ensino, de pensamento e de ação;*

*III - pluralismo de ideias e de concepções pedagógicas;*

*IV - desenvolvimento integral da pessoa humana visando à promoção do seu bem-estar físico, emocional e social;*

*V - respeito à dignidade do homem e às suas liberdades fundamentais;*

*VI - proscrição de tratamento desigual, por motivo de convicção filosófica, política ou religiosa e por preconceito de qualquer natureza;*

*VII - fortalecimento da unidade nacional e da solidariedade internacional;*

*VIII - conservação, difusão e expansão do patrimônio cultural.*





**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG**  
**Instituto de Ciências da Motricidade**

Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação  
Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



Sendo assim, foi pactuado como objetivos fundamentais do ICM:

*I - preparar os acadêmicos para um exercício profissional que atenda aos dispostos nas Diretrizes Curriculares dos Cursos de Graduação vigentes;*

*II - promover programas e atividades de atualização permanentes de profissionais;*

*III - promover programas e projetos de pesquisa e extensão para a ampliação do conhecimento, para a melhor qualificação do ensino e das atividades didático-pedagógicas;*

*IV - realizar atividades de pesquisa, extensão e investigação científica, visando o desenvolvimento da ciência, da tecnologia e da inovação, assim como a criação e a difusão da cultura, de modo a desenvolver o entendimento do homem e do meio ambiente em que vive;*

*V - disponibilizar à comunidade, sob a forma de cursos, ações e serviços, a técnica, a cultura e o resultado das pesquisas que realizar;*

*VI - contribuir para a elevação do nível de ensino em todos os seus graus e modalidades;*

*VII - promover o sentimento de solidariedade entre as pessoas, buscando soluções para a melhoria da qualidade de vida do ser humano e de sua integração com o ambiente;*

*VIII - prestar serviço à comunidade contribuindo para a melhoria das condições de saúde da população.*

Desta forma, o ICM/UNIFAL-MG tem como finalidade produzir, sistematizar e socializar o saber nas diferentes áreas da Ciência da Saúde que envolvam o estudo da motricidade humana, consolidando seu desenvolvimento por meio de ações de ensino, pesquisa e extensão desenvolvidas na UNIFAL-MG, as quais buscam ampliar e aprofundar a formação de seus acadêmicos naquilo que envolva o exercício profissional, a reflexão crítica, a solidariedade nacional e internacional, além da busca por melhor qualidade de vida, na perspectiva de uma sociedade justa, igualitária e democrática.





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG  
Instituto de Ciências da Motricidade

Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação  
Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



O Instituto está organizado em congregação, direção, coordenações de curso, coordenação de clínica e órgãos de apoio (Figura 1), com representatividade em diferentes órgãos institucionais (Figura 2).

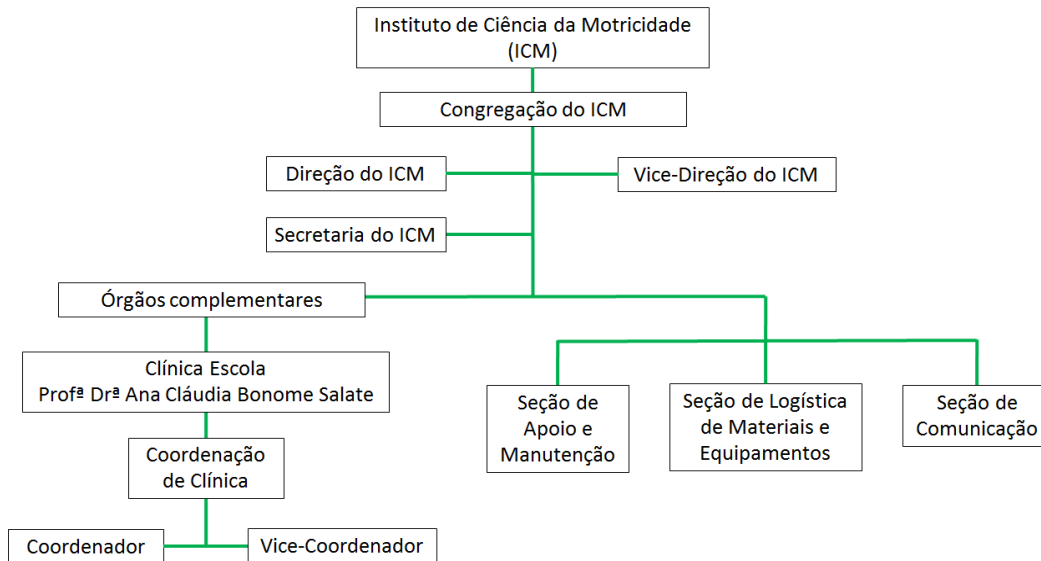


Figura 1. Organização do ICM/UNIFAL-MG. Fonte: [RESOLUÇÃO Nº 47, DE 31 DE AGOSTO DE 2018](#)

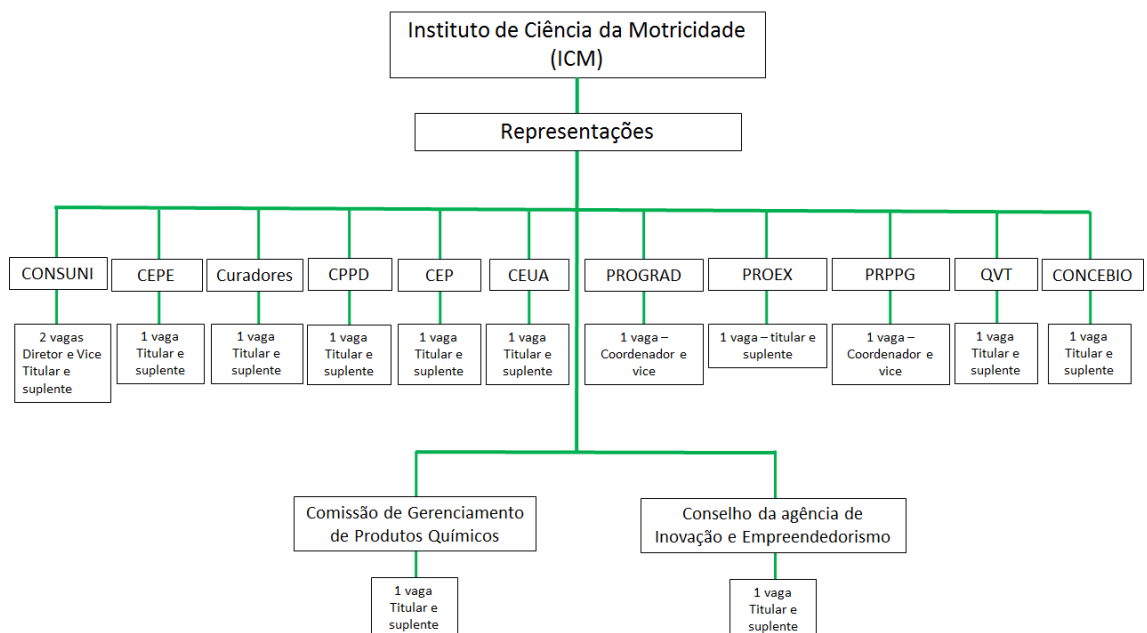


Figura 2. Representação do ICM na UNIFAL-MG





**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG**  
**Instituto de Ciências da Motricidade**

*Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação*  
*Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia*  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



A proposta visa priorizar ações de forma transparente, democrática e participativa da comunidade acadêmica desde sua concepção ao seu desenvolvimento. Assim, a participação dos servidores direta e indiretamente relacionados ao ICM/UNIFAL-MG na confecção desta proposta foi de extrema importância para que o plano de gestão possa abranger e atender as necessidades da unidade. Com esse intuito, ouvidos os servidores ligados ao ICM e os atuais gestores da UNIFAL-MG, nossa proposta foi dividida em 6 eixos temáticos:

1. Ensino de graduação e pós-graduação
2. Pesquisa e desenvolvimento tecnológico;
3. Atividades de extensão universitária, incluindo projetos, programas e prestação de serviço voltados à população em geral, bem como cursos e eventos voltados à formação profissional;
4. Assistência fisioterapêutica especializada realizada nos serviços da clínica de fisioterapia e instituições conveniadas;
5. Qualidade de vida dos servidores;
6. Gestão, inovação, empreendedorismo, internacionalização e sustentabilidade (ambiental, financeira e social) do ICM.





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG  
Instituto de Ciências da Motricidade

Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação  
Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



## 1. Ensino de graduação e pós-graduação

Dado o cenário atual que passou, nos últimos dois anos, por alterações impostas pela pandemia da COVID-19, alterando o modelo de ensino presencial para a modalidades remotas, híbridas, trazendo para as atividades educacionais diferentes experiências, cabe, no atual momento, avaliar as dificuldades, ponderar as fragilidades e valorizar os pontos fortes para a educação superior.

A gestão anterior conseguiu, com o trabalho árduo de todos os envolvidos, docentes, discentes, Técnicos Administrativos em Educação (TAE's), terceirizados e gestores, manter a qualidade do ensino-aprendizagem durante todo o período em que as atividades foram ofertadas em suas diferentes modalidades.

Hoje, temos concretizado o ensino de graduação em Fisioterapia, em sua 15ª turma, com excelente avaliação pelo MEC e alto grau de reconhecimento entre as conceituações no meio estudantil.

Reiteremos que o processo de ensino-aprendizagem deva ser debatido continuamente discutido com a comunidade interna do ICM, acompanhando as diretrizes nacionais, procurando sempre obter o alicerce necessário da UNIFAL-MG, pareando e associando as atividades de ensino, às ações de pesquisa, extensão, inovação e empreendedorismo. Para isso, com o **OBJETIVO** de fortalecer continuamente o ensino de graduação e valorizar e ampliar o ensino de pós-graduação no âmbito do ICM, considerando como **INDICADORES** os números de cursos oferecidos (graduação, pós-graduação stricto e lato sensu); a porcentagem de permanência discente versus evasão nos cursos ofertados pelo ICM; a distribuição equitativa de carga-horária de atividades docentes e de servidores TAEs/terceirizados que atendam ao proposto no [Regimento Interno do ICM/UNIFAL-MG \(RESOLUÇÃO Nº 47, DE 31 DE AGOSTO DE 2018\)](#), e no plano de gestão da universidade, nossa **META** será:

- Facilitar o diálogo entre a comunidade acadêmica, diminuindo as barreiras e ampliando o debate entre gestores, servidores, docentes e discentes, a fim de buscar estratégias que atendam às necessidades educacionais da graduação e pós-graduação;







**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG**  
**Instituto de Ciências da Motricidade**

Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação  
Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



- Oferecer suporte institucional de ações que visam incentivar debates sobre o processo ensino-aprendizagem incluindo práticas inovadoras de ensino presencial e à distância;
- Apoiar as ações de permanência estudantil e incentivar estratégias que visem a redução da evasão e a motivação do corpo discente;
- Apoiar ações que projetem nas atividades educacionais ações de inovação, empreendedorismo e a interação universidade-sociedade privada e/ou empresa;
- Incentivar a conscientização da sociedade sobre as ações oferecidas pelos cursos de graduação e pós-graduação, ampliando e valorizando-as, bem como favorecendo os processos de reconhecimento/avaliação dos cursos de graduação e pós-graduação frente aos órgãos de regulamentação;
- Conscientizar os órgãos de gestão da universidade sobre a importância da valorização dos servidores do ICM, considerando a dedicação as atividades de ensino, pesquisa e extensão visando demonstrar a força de trabalho do grupo e fortalecer a equipe com a conquista de vagas de docentes, TAEs, terceirizados e professores substitutos que atenda às reais necessidades;
- Distribuir de forma equitativa as atividades entre os servidores docentes, buscando por novas vagas no intuito de equalizar a carga horária docente, valorizando áreas/especialidades em que o número de docentes é menor;
- Distribuir de forma equitativa as atividades entre os servidores TAEs, buscando por novas vagas que possam dar subsídios ao ensino de graduação e pós-graduação;
- Manutenção continuada e busca pelo aprimoramento da infraestrutura administrativa e educacional ligada ao ICM, com investimento em materiais permanentes que facilitem e inovem o sistema de ensino presencial e à distância;
- Incentivo ao uso de plataformas virtuais para ações administrativas que facilitem a gestão dos processos;
- Redefinir a política de prioridade para ampliação dos bens materiais e imateriais de domínio do ICM, tais como materiais permanentes, itens de consumo, acervo bibliográfico e ações que preservem o bom uso das verbas destinadas ao ICM como uso de diárias para participação em eventos, cursos, reuniões, entre outros;
- Organizar estratégias para criação do acervo do ICM que vise valorizar a história de sua criação, reservando equipamentos o futuro Museu da Fisioterapia, que possa recontar história e fortalecer o patrimônio cultural da UNIFAL-MG;





**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG**  
**Instituto de Ciências da Motricidade**

*Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação*  
*Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia*  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



- Refletir junto à comunidade acadêmica sobre futuras ampliações dos cursos de graduação e pós-graduação, apoiando ações que possam fortalecer o ICM e devolver à sociedade educação de qualidade.





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG  
Instituto de Ciências da Motricidade

Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação  
Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



## 2. Pesquisa e desenvolvimento tecnológico

O ICM foi criado com o intuito de contribuir com a expansão da universidade no que diz respeito a viabilização de projetos de pesquisa que possam fortalecer a interface entre o ensino, a pesquisa, a extensão, devolvendo a sociedade estudos de qualidade metodológica e valor para o usuário final dos serviços de reabilitação.

Com o **OBJETIVO** de incluir nossa instituição entre as IES que se destacam na produção e difusão do conhecimento científico em nossa macro-região, no país e no exterior, considerando como **INDICADORES** a avaliação da CAPES para os programas de pós-graduação em que os servidores do ICM participam, em especial o PPG em Ciências da Reabilitação; o número de produtos qualificados desenvolvidos no âmbito do ICM (cursos oferecidos na graduação, pós-graduação stricto e lato sensu); a porcentagem de docentes envolvidos e a distribuição equitativa de carga-horária de atividades docentes que atendam ao proposto no [Regimento Interno do ICM/UNIFAL-MG \(RESOLUÇÃO Nº 47, DE 31 DE AGOSTO DE 2018\)](#), nossa **META** será:

- Criar estratégias para o aumento em número e a valorização das atividades de docentes ligados à pesquisa e pós-graduação no âmbito do ICM, incentivando as ações propostas pelos grupos de pesquisa vinculados ao ICM e valorizando suas articulações efetivas com o ensino e extensão;
- Fortalecer as ações para a consolidação do Programa de Pós-Graduação em Ciência da Reabilitação (PPGCR/UNIFAL-MG), almejando aumento de nível na avaliação da CAPES, com possibilidade de criação de programa de doutorado;
- Criar mecanismos para aumentar a adesão e manutenção dos docentes no quadro de docentes permanentes do PPGCR/UNIFAL-MG, bem como buscar novas vagas que atendam às necessidades do programa, com o intuito de manter o número necessário de docentes exigidos pela CAPES;
- Fomentar ações que valorizem a participação de docentes, discentes e TAEs em atividades de pesquisa, produção do conhecimento, valorizando ações que envolvam as orientações de TCC, IC, mestrado e, quando possível, doutorado;
- Incentivar ações que favoreçam a captação de recursos;





**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG**  
**Instituto de Ciências da Motricidade**

*Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação*  
*Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia*  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



- Deliberar pelo uso compartilhado da estrutura física e material do ICM, favorecendo o bom uso dos laboratórios, equipamentos e incentivando as parcerias interinstitucionais;
- Facilitar a difusão do conhecimento através da divulgação, nas páginas ligadas ao ICM, da produção intelectual, com monitoramento dos acessos e facilidades para abrangência em nível nacional e internacional;
- Otimizar a compra de materiais permanente que proporcionem integração entre o ensino de graduação e pós-graduação, sempre que possível e ao nosso alcance;
- Viabilizar a inversão de verbas de custeio para verba de material permanente mediante estudo antecipado de estoque, a fim de otimizar seu uso;
- Fortalecer os cursos de pós-graduação (nível especialização) e incentivar a criação de novos cursos com o intuito de aumentar a interação ensino-pesquisa-extensão, aumentar a visibilidade do ICM e favorecer o desenvolvimento de produtos científicos;
- Incentivar a criação de produtos e serviços que podem ser induzidos pela agência de inovação e transformados em ações de empreendedorismo e inovação, com possibilidade de incubação na Incubadora de Empresas da UNIFAL-MG.





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG  
Instituto de Ciências da Motricidade

Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação  
Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



**3. Atividades de extensão universitária, incluindo projetos, programas e prestação de serviço voltados à população em geral, bem como cursos e eventos voltados à formação profissional**

A interlocução entre as atividades acadêmicas, de ensino e de pesquisa, com a sociedade é realizada através das ações de extensão universitária, favorecendo a comunicação dialógica, o desenvolvimento social, com impacto e abrangência que visam auxiliar na solução de entraves encontrados na avaliação do meio em que estamos inseridos.

Com o **OBJETIVO** de atuar de forma dialógica, proporcionando o conhecimento e a experiência para a comunidade acadêmica e preenchendo as lacunas encontradas no ambiente onde estão inseridos, considerando como **INDICADORES** o número de ações (projetos, programas, cursos, eventos, prestação de serviços, entre outros) cujo impacto traga benefícios diretos e indiretos para a sociedade na qual estamos inseridos, a porcentagem de servidores envolvidos e a distribuição equitativa de ações nas atividades de curricularização da extensão que atendam ao proposto no [Regimento Interno do ICM/UNIFAL-MG \(RESOLUÇÃO Nº 47, DE 31 DE AGOSTO DE 2018\)](#), nossa **META** será:

- Incentivar e fortalecer as ações de extensão no âmbito do ICM, estimulando as ações de curricularização da extensão, bem como as ações de projeção das atividades de extensão vinculadas às atividades de pesquisa e pós-graduação;
- Garantir as condições necessárias ao desenvolvimento das ações de extensão;
- Estimular a interação entre universidade e outros setores da sociedade, bem como com grupos sociais;
- Fomentar a produção qualificada das ações de extensão;
- Apoiar a coordenação de graduação durante a implementação das atividades de curricularização da extensão;
- Propiciar o diálogo fluido e permanente entre os servidores e a coordenação de extensão da unidade acadêmica (CEUA), favorecendo o feedback nas ações em desenvolvimento;





**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG**  
**Instituto de Ciências da Motricidade**

*Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação*  
*Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia*  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



- Incentivar as ações de prestação de serviço através da ProEXT, vinculando o oferecimento de produtos e serviços que valorizem as atividades de ensino ligados ao ICM;
- Incentivar a criação de produtos e serviços que podem ser ofertados pela Fundação de Apoio à Universidade Federal de Alfenas (FACEPE) como portfólio de ações do ICM, gerando valorização e desenvolvimento.





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG  
Instituto de Ciências da Motricidade

Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação  
Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



#### 4. Assistência fisioterapêutica especializada realizada nos serviços da clínica de fisioterapia e instituições conveniadas

A Clínica de Fisioterapia tem por objetivo proporcionar estágio com capacitação dos discentes, e vem sediando atividades relacionadas ao ensino, à pesquisa e à extensão. Considerando que o ICM tem como rede de apoio para o gerenciamento da clínica-escola o Coordenador de Clínica, eleito por seus pares, que coordena e supervisiona as atividades administrativas da clínica, cabe ao ICM manter estreita relação no gerenciamento das ações, facilitando o diálogo e as relações entre a coordenação da clínica e os Órgãos Federais, Estaduais e Municipais de Saúde par o gerenciamento de ações que atendam os interesses do ICM no que diz respeito aos processos de ensino- aprendizagem de seus alunos. Além disso, com o **OBJETIVO de gerenciar os recursos dos convênios e fundos que lhe sejam delegados; manter e gerenciar a estrutura física, deliberar pela aquisição de materiais e equipamentos**, bem como ampliar a captação de recursos (internos e externos à universidade) e adequar os espaços de atendimento as normas da vigilância sanitária, considerando como **INDICADORES o número de ações ofertados pela clínica de fisioterapia, cujo impacto traga benefícios diretos e indiretos para a sociedade**, e, a captação e gerenciamento dos recursos que atendam ao proposto no [Regimento Interno do ICM/UNIFAL-MG \(RESOLUÇÃO Nº 47, DE 31 DE AGOSTO DE 2018\)](#), nossa **META** será:

- Aprimorar e consolidar os meios de comunicação institucionais e a divulgação das atividades da Clínica de Fisioterapia para (re)conhecimento da sociedade em que estamos inseridos;
- Informatizar, automatizar e aprimorar processos estratégicos da clínica-escola, com implementação do prontuário eletrônico, controle de material, compras, recursos financeiros e gestão de manutenção predial e de ações e serviços prestados pela clínica;
- Aprimorar e ampliar o acesso à conectividade de rede na clínica-escola bem como ampliar e modernizar a infraestrutura de rede cabeada e dos serviços ligados à tecnologia da informação, com atualização/expansão de computadores e softwares de gerenciamento;





**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG**  
**Instituto de Ciências da Motricidade**

Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação  
Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



- Fomentar ações de empreendedorismo e inovação, com oferecimento de serviços e produtos que possam prover maior receita mensal para a sustentabilidade do serviço;
- Rever continuamente as normas, aprimorar os processos de compra e de manutenção da infraestrutura, reduzindo o percentual de itens frustrados nos pregões eletrônicos;
- Aprimorar ações de segurança pessoal e patrimonial
- Acompanhar o número de ordens de serviço atendidas e finalizadas com solução;
- Incentivar o aumento do número de ações de conscientização, sensibilização e capacitação de recursos de propriedade intelectual, inovação e empreendedorismo;
- Promover a sensibilização/conscientização dos usuários quanto ao uso racional e possível diminuição de materiais e recursos que impactam o ambiente e à sustentabilidade da clínica;
- Participar de ações que promovam, sensibilizem e conscientizem a destinação adequada para resíduos produzidos na clínica de fisioterapia.
- Discutir e buscar estratégias que facilitem o transporte seguro de pacientes atendidos na clínica escola e estagiários da clínica-escola;
- Solicitar recursos para a viabilidade de ações como ampliação, modernização e organização dos espaços físicos da Clínica de Fisioterapia;
- Avaliar o impacto do uso das portas de acesso à clínica de Fisioterapia, buscando estratégias que visem a logística de acesso por parte de pacientes, alunos de graduação e pós-graduação e suas atividades fins;
- Viabilizar o gerenciamento e controle de material recebido pelo ICM, direcionando de forma equilibrada e organizada às atividades da Clínica de Fisioterapia e dos laboratórios de aulas práticas;
- Solicitar a aquisição, aprimoramento e sistematização de sistemas informatizados e de inteligência artificial para controle de material em uso, em esterilização, em reserva no almoxarifado e em necessidade de aquisição, com possibilidade de contratação de profissional habilitado para o seu gerenciamento;
- Solicitar a informatização de cadastro dos pacientes, emissão e impressão de exames diagnósticos, relatórios de referência e contra referência, bem como de prontuários eletrônicos para uso de atividades de ensino, pesquisa e extensão;







**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG**  
**Instituto de Ciências da Motricidade**

Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação  
Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



- Facilitar a logística de comunicação, operacionalização, manuseio das informações e divulgação dos serviços realizados e ofertados na clínica-escola;
- Preservar e aprimorar a acessibilidade as dependências da clínica-escola, acompanhar o processo de cobertura permanente da clínica, de sinalização, de comunicação interna, de rede de internet, cabeamento, informatização e solicitar o mapeamento dos estacionamentos disponíveis para servidores, estagiários e pacientes;
- Facilitar o gerenciamento administrativo com ambiente compatível para trabalho, assim como para a manutenção da saúde física e mental dos servidores e terceirizados, alunos e pacientes;
- Preservar e buscar estratégias que atendam às necessidades e exigências da vigilância sanitária e demais órgãos fiscalizadores e conveniados com a clínica de fisioterapia;
- Melhorar as tecnologias assistivas para os alunos e pacientes com PCD"s;
- Solicitar a criação de área de convivência compatível com as necessidades do *campus* Santa Clara;
- Solicitar melhorias na lanchonete e restaurante univesitário, que possa dar o suporte necessário as atividades do *campus* Santa Clara;
- Manutenção constante das salas, mídias, equipamentos e estrutura física da clínica, das salas de aulas e demais dependências de uso comum do ICM;
- Criar e alimentar o site da Clínica de Fisioterapia, ampliando a visibilidade e transparência de suas ações;
- Buscar profissional habilitado e capacitado para gerenciar o serviço de desinfecção e esterilização de materiais utilizados na Clínica escola;
- Viabilizar a ampliação de convênios e parcerias públicas e privadas da Clínica de Fisioterapia, buscando aumentar sua arrecadação e sustentabilidade financeira;
- Buscar por ações definitivas que suportem a manutenção e utilização da piscina terapêutica.





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG  
Instituto de Ciências da Motricidade

Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação  
Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



## 5. Qualidade de vida dos servidores

Seguindo o proposto pelo [PDI da UNIFAL-MG](#), o ICM deve contribuir com ações que favoreçam a atuação da universidade pública na promoção de atividades que visem a qualidade de vida de toda a comunidade acadêmica cooperando, também, com a comunidade em geral.

Com foco na prevenção, devemos ampliar a consciência sobre a importância da qualidade de vida como processo multiplicador e reduzir situações de afastamento do trabalho para tratamento de doenças que podem ser prevenidas.

Com o **OBJETIVO** de proporcionar qualidade de vida aos servidores lotados no ICM, considerando como **INDICADORES** o número de servidores afastados para tratamento de doenças que podem ser prevenidas, atendendo à expectativa da UNIFAL-MG, nossa **META** será:

- Incentivar e contribuir para o desenvolvimento de ações de prevenção de doenças físicas e mentais e promoção de vida saudável;
- Incentivar e contribuir para a promoção de ações reabilitadoras e de prevenção de agravos;
- Promover a integração dos servidores no ambiente universitário;
- Incentivar e contribuir para o desenvolvimento de políticas e práticas voltadas para o envelhecimento saudável;
- Incentivar e contribuir para a promoção de ações voltadas à prevenção, a saúde e segurança do trabalho;
- Organizar e centralizar as salas dos docentes no prédio C, atendendo as condições mínimas de conforto, bem estar e segurança;
- Gerenciar de forma equitativa e transparente as atividades administrativas dos servidores do ICM, com objetivo de dividir tarefas, otimizar o tempo de trabalho e desonerar de ações que podem ser executadas por serviços de secretaria, buscando apoio da universidade para o secretariado da coordenação de curso de graduação, TAE para o gerenciamento dos novos laboratórios, responsável técnico para o serviço de esterilização, ampliação do número de docentes e de contratação de preceptores, atendendo as áreas que apresentam maior sobrecarga de trabalhos e de responsabilidade aos servidores.





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG  
Instituto de Ciências da Motricidade

Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação  
Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



## 6. Gestão, inovação, empreendedorismo, inserção regional, nacional e ações de internacionalização e sustentabilidade (ambiental, financeira e social) do ICM

O ICM desde sua criação sempre se preocupou em desenvolver ações de ensino nos níveis de graduação e de pós-graduação, com atividades de pesquisa e de extensão, de acordo com as perspectivas consideradas relevantes para a formação universitária oferecida. Do ponto de vista educacional, nossa universidade é concebida como instituição de ensino, dinâmica e contemporânea, atuante na produção de novos conhecimentos científicos e tecnológicos e com forte articulação com o meio social onde estamos inseridos.

O ICM oferece anualmente 50 vagas de graduação em Fisioterapia, cerca de 20 vagas de pós-graduação nível *Stricto Sensu*, além de diversas vagas de pós-graduação *Lato Sensu*, e diversas e diferentes oportunidades advindas dos projetos de extensão universitária, o que vem garantindo grande êxito nas ações de inserção e impacto regional.

A inserção de abrangência nacional e internacional ainda é um desafio para o ICM e para a UNIFAL-MG, o que nos permite projetar como **OBJETIVO** a oferta de ensino superior de qualidade, no desenvolvimento da pesquisa científica, no desenvolvimento de ações extensionistas, de inovação, empreendedorismo. Somando-se a isto, compete a unidade o mapeamento dos riscos para que a gestão seja efetiva e sustentável. Considerando como INDICADORES a abrangência e os impactos das ações de ensino-pesquisa-extensão, numerados por meio da inserção loco-regional, nacional e internacional; ponderados pela inserção dos egressos nos diferentes ramos do mercado e o número de ações que os motive para o desenvolvimento de ações empreendedoras e de inovação; bem como pela sustentabilidade e saúde financeira e gerencial do ICM, nossa **META** será:

- Seguir continuamente com um programa de gestão participativa e integrativa, que busca valorizar as decisões colegiadas;
- Manter a indissociabilidade entre ensino, pesquisa, extensão e cultura, concebendo a gestão como atividade-meio fundamental para a sua consolidação, mas incentivando ações de cunho inovador e empreendedor, que possam agregar





**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG**  
**Instituto de Ciências da Motricidade**

*Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação*  
*Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia*  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



valor ao processo de ensino-aprendizagem, à gestão sustentável e às ações que ampliem a abrangência e o impacto das ações desenvolvidas por esse instituto;

- Apoiar integralmente as decisões superiores que se pautarem por princípios que favoreçam a integração da comunidade acadêmica e seu fortalecimento enquanto unidade acadêmica;
- Realizar avaliação contínua das ações do ICM, com vistas a gerenciar os riscos, o que tende a permitir ao gestor observar pontos sensíveis, onde eventuais erros podem ser mapeados diminuindo as chances de equívocos capazes de comprometer as atividades acadêmicas e a continuidade dos serviços públicos;
- Realizar ações com transparência, acessibilidade e segurança das informações buscando sempre receber feedback das ações prestadas no ano anterior, com vistas à melhorá-las;
- Buscar continuamente aderir, adquirir e/ou aprimorar as tecnologias de apoio à administração pública que possam mapear a qualidade dos serviços prestados e a produtividade das ações e produtos criados, retornando o investimento feito pela sociedade como valor público;
- Buscar pelo fortalecimento e aprimoramento do corpo funcional e acadêmico da unidade, com aperfeiçoamento da própria instituição que oferecerá serviços com mais qualidade;
- Buscar pela articulação com instituições públicas ou privadas, nacionais ou internacionais, extravasando os muros da universidade e expandindo os benefícios oferecidos à sociedade.
- Otimizar a utilização dos recursos financeiros e ambientais, buscando a promoção da sustentabilidade alinhada ao compromisso público com o cidadão e com o meio em que estamos inseridos, com segurança, respeito à diversidade, à cidadania e ao valor público;
- Incentivar a prestação de serviços públicos através da Clínica de Fisioterapia, ampliando a captação de recursos próprios, como também oferecendo à sociedade a oportunidade de desfrutar de serviços diferenciados e acessíveis.





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG  
Instituto de Ciências da Motricidade

Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação  
Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



**PERFIL E HABILIDADES DAS SERVIDORAS EM CARGO DE DIRETORIA**

**Profª. Dra. Simone Botelho Pereira – diretora**

<http://lattes.cnpq.br/8381345246301008>

- Graduação em Fisioterapia pela Universidade José do Rosário Vellano (1996);
- Título de Especialista em Fisioterapia em Saúde da Mulher pela associação Brasileira de Fisioterapia em Saúde da Mulher – ABRAFISM (2019);
- Pós Graduação *Lato-Sensu* (Especialização) em Biomecânica pela Universidade José do Rosário Vellano (1998);
- Mestrado em Ciências Morfológicas pela Universidade José do Rosário Vellano (1999);
- Doutorado em Cirurgia pela Universidade Estadual de Campinas (2008);
- Docente desde 1997 atuou na Universidade José do Rosário Vellano (1997-2003), na PUC MINAS *campus* Poços de Caldas (2001-2010), na UNINCOR (2002- 2005).
- Foi coordenadora do Curso de Fisioterapia na PUC MINAS *campus* Poços de Caldas (2005-2008),
- Em agosto de 2010, ingressou na UNIFAL-MG através do cargo de Professor de Magistério Superior e desde então vem desenvolvendo atividades acadêmicas e administrativas;
- Coordenou o Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação (PPGCR/UNIFAL-MG) desde sua criação em 2016 até 2022;
- Coordena o Curso Modular (nível Pós Graduação *Lato-Sensu* – Especialização e Curso de Exensão) em Disfunções do Asoalho Pélvico (desde 2022);
- Coordena o projeto de Extensão Universitária Atenção à Saúde da Mulher desde 2010;
- Atua como docente do curso de graduação em Fisioterapia desde 2010, docente permanente do PGCR/UNIFAL-MG desde 2016;
- Realiza atividades de pesquisa e pós-graduação, inovação e empreendedorismo com a supervisão de bolsistas e a coordenação de projetos de fomento;
- Participa de comissões, conselhos, colegiados e outras atividades de gestão administrativa na UNIFAL-MG e em associações e conselhos de classe.





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL/MG  
Instituto de Ciências da Motricidade

Curso de Graduação em Fisioterapia - Programa de Pós-graduação em Ciências da Reabilitação  
Atendimento clínico através da Clínica-escola de Fisioterapia  
Avenida Jovino Fernandes Salles, 2600 - Alfenas/MG  
CEP: 37133-840 Fones: (35) 3701-1918 / 3701-1921  
<https://www.unifal-mg.edu.br/icm/>



**Profª. Dra. Carmélia Bomfim Jacó Rocha – vice diretora**

<http://lattes.cnpq.br/9172423595449174>

- Graduação em Fisioterapia pela Universidade de Fortaleza – UNIFOR (1988);
- Título de Especialista em Fisioterapia Respiratória pela Sociedade Brasileira de Fisioterapia Respiratória e Fisioterapia em terapia Intensiva (ASSOBRAFIR) em 2002;
- Pós Graduação *Lato-Sensu* (Especialização) em Fisioterapia Respiratória pela Faculdade de Ciências Médicas de Minas Gerais (1989);
- Pós Graduação *Lato-Sensu* (Residência) em Fisioterapia Respiratória no Hospital Prontocor, Belo Horizonte – MG (1989);
- Pós-graduação *Lato-Sensu* (Especialização) em Preceptoria no SUS (2017) pela Sociedade Beneficente de Senhoras Hospital Sírio Libanês,
- Mestrado em Ciências Morfológicas pela Universidade José do Rosário Vellano;
- Doutorado em Cirurgia pela Universidade Estadual de Campinas (2009);
- Docente desde 1994 atuou na Universidade José do Rosário Vellano (1994-2009), na PUC MINAS campus Poços de Caldas (2001), na Associação Unificada Paulista de Ensino Renovado Objetivo – ASSUPERO (2009) e na Faculdade de Ciências da Saúde de Campos Gerais – FACICA (2006 – 2010).
- Foi coordenadora do Curso de Pós-graduação *Lato-Sensu* em Fisioterapia Cardiopulmonar de 2001 a 2004.
- Em agosto de 2010, ingressou na UNIFAL-MG através do cargo de Professor de Magistério Superior e desde então vem desenvolvendo atividades acadêmicas e administrativas. Atua como docente da graduação, coordenadora projetos de extensão e auxilia em programas de extensão, orientadora e colaboradora de diversos projetos de pesquisa; além de atividades de conselhos, comissões, colegiados e gestão administrativa.

