



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Paulo Roberto Rodrigues de Souza** orientou o (a) acadêmico (a) **Monyque Carvalho Develly** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado **“Evolução do acesso à internet: Uma análise da utilização do governo eletrônico”**, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 20 novembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues

Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **LUISA PIMENTA TERRA** orientou o (a) acadêmico (a) **Fábio Henrique de Jesus dos Santos** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Beneficiários da saúde suplementar e variáveis macroeconômica**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 6 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues

Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **LUISA PIMENTA TERRA** orientou o (a) acadêmico (a) **Paula Gonçalves Silva** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Seleção Adversa e Estrutura de Custos na Saúde Suplementar**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 4 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues

Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Leticia Lima Milani Rodrigues** orientou o (a) acadêmico (a) **Bruna Leandra Zeferino Silva** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Estudo econométrico para o índice de confiança do consumidor em função de variáveis macroeconômicas no período e 2005 a 2019**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 18 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues

Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Paulo Roberto Rodrigues de Souza** orientou o (a) acadêmico (a) **Emerson da Fonseca Nunes** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Um estudo de caso sobre o novo plano diretor de Varginha: Desenvolvimento, implementação e participação social**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 3 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues

Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Débora Juliene Pereira Lima** orientou o (a) acadêmico (a) **Lucas Vinícius da Silva Teixeira** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado **“Análise dos Efeitos da Crise Econômica de 2008 no Mercado de Trabalho por Cor e Gênero”**, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 19 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues

Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Débora Juliene Pereira Lima** orientou o (a) acadêmico (a) **Stênio Augusto Bernardes** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Efeitos da Política Social durante o governo Lula**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 17 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues  
Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Marçal Serafim Cândido** orientou o (a) acadêmico (a) **Reinaldo de Paula Junior** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Análise das Cinco Maiores Instituições Bancárias do Brasil**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 19 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues  
Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Thiago Fontelas Rosado Gambi** orientou o (a) acadêmico (a) **Renata dos Reis de Castro Bellutti** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Análise Comparativa entre o crescimento e o desenvolvimento no período do milagre econômico brasileiro: De 1969 a 1973**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 17 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues

Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Thiago Fontelas Rosado Gambi** orientou o (a) acadêmico (a) **Letícia Spina Arruda** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Plano Real: Do sucesso da estabilização ao fracasso do câmbio**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 17 dezembro, 2019

Profa. Letícia Lima Milani Rodrigues  
Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Kellen Rocha de Souza** orientou o (a) acadêmico (a) **Ana Beatriz Costa de Oliveira** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Eficiência em saúde pública: Uma análise dos gastos ocorridos nos municípios pertencentes à Região de Saúde de Varginha**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 13 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues

Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Danilo Machado Pires** orientou o (a) acadêmico (a) **Samuel Augusto de Paiva** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Um estudo dos princípios de cálculo de prêmios no comportamento da ruína**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 18 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues  
Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Deive Ciro** orientou o (a) acadêmico (a) **GABRIEL ALVES SAO SEVERINO** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Precificação de um Seguro de Vida para Rodovia Fernão Dias**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 19 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues

Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Leandro Ferreira** orientou o (a) acadêmico (a) **Wenderson José Caldena** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Uma proposta de sistemas baseados em regras fuzzy para a subscrição de seguros de vida**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 11 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues

Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Danilo Machado Pires** orientou o (a) acadêmico (a) **Lucas Sad Neiva** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado **“Utilização de modelos de Redes Neurais e Lógica Fuzzy como modelos descritores do Prêmio Nominal de X até Y”**, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 18 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues  
Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Reinaldo marques** orientou o (a) acadêmico (a) **Jonathan Enrique Pérez** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**INSURTECH: O Impacto das ferramentas disruptivas no setor de seguros**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 12 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues

Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Marçal Candido** orientou o (a) acadêmico (a) **Mariana de Souza Gonçalves** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Estimativas Contábeis**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 16 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues  
Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Danilo Machado Pires** orientou o (a) acadêmico (a) **Karoline Sanchez Fernandes** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Modelagem fuzzy para o crescimento populacional do estado de Minas Gerais**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 18 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues

Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Reinaldo Antônio Gomes Marques** orientou o (a) acadêmico (a) **Matheus Saraiva Alcino** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Impacto da estrutura de precificação na seleção adversa e loss coverage**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 9 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues

Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Luísa Pimenta Terra** orientou o (a) acadêmico (a) **Fábio Henrique de Jesus dos Santos** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado **“Planos Coletivos Empresariais, Desemprego e PIB: um estudo descritivo com regressão linear”**, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 9 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues

Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Silvio Antônio Bueno Salgado** orientou o (a) acadêmico (a) **Leonardo Henrique de Andrade Bento do Nascimento** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Previsão no mercado de capitais brasileiro via modelos univariados de séries temporais: uma aplicação na empresa Vale S.A.**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 14 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues  
Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Reinaldo Gomes Marques** orientou o (a) acadêmico (a) **Alvaro Luiz Mafra Florencio** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Curva de exposição: uma ferramenta para precificação de contratos de excesso de danos**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 11 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues

Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Hélio Lemes Costa Junior** orientou o (a) acadêmico (a) **Letícia Almeida Amaral** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Mobiliza 360: análise do uso de realidade virtual na construção de empatia.**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 18 dezembro, 2019

Profa. Letícia Lima Milani Rodrigues  
Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Santiane Arias** orientou o (a) acadêmico (a) **Vinicius Piacsek Barbosa Franco** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Direita e esquerda na atual conjuntura política: o vínculo partidário dos jovens universitários do ICSA/UNIFAL.**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 17 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues

Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA





MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Kellen Rocha de Souza** orientou o (a) acadêmico (a) **Ana Carolina de Oliveira Nadur** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Análise da educação em municípios selecionados de Minas Gerais nos anos de 2000 a 2017**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 18 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues

Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Ana Carolina Guerra** orientou o (a) acadêmico (a) **Juliano Silva Cougo** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Percepções do trabalho lésbico: o contexto laboral de mulheres homossexuais**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 12 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues  
Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Dimitri Augusto da Cunha Toledo** orientou o (a) acadêmico (a) **Camila Tavares** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Projeto escola da vida: Sob um olhar empático da educação**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 17 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues  
Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Santiane Arias** orientou o (a) acadêmico (a) **Cássio Mateus Firmiano** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Não recomendados à sociedade. Relações de sexo e classe a partir dos trabalhadores transgêneros.**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 16 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues

Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Vanessa de Jesus Dias** orientou o (a) acadêmico (a) **Thays Benhossi Krauss de Oliveira** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado **“A problematização conceitual do termo terceiro setor: Um debate teórico”**, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 18 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues

Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Fernanda Mitsue Soares Onuma** orientou o (a) acadêmico (a) **Nayara Nogueira Gischewsky** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**O Bolsa Floresta como Política Pública de Conservação Ambiental**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 18 dezembro, 2019

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues

Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Alfenas – UNIFAL-MG  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA  
Campus Avançado de Varginha  
Av. Celina Ferreira Ottoni, 4000 Varginha-MG



## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins que o professor **Luiz Antonio Staub Mafra** orientou o (a) acadêmico (a) **Patrícia Matias Adão** no Trabalho de Conclusão de Curso – TCC intitulado “**Transparência nas nomeações de cargos de livre provimento no setor público: Um olhar sobre a Prefeitura Municipal de Varginha - Mg**”, avaliado pela banca examinadora nesta data.

Varginha, 27 janeiro, 2020

Profa. Leticia Lima Milani Rodrigues

Diretora do Instituto de Ciências Sociais Aplicadas – ICSA