# Comitê de Governança, Riscos, Controles e Integridade concertos controles e Integridade

(2ª das quatro reuniões ordinárias de 2020)

#### **Contato:**

Secretário: Rodrigo Martins Pagliares pagliares@bcc.unifal-mg.edu.br

# Proposta de trabalho para o novo PDI

#### Agenda

- 1. O que diz os regimentos sobre a condução do trabalho do PDI?
- 2. Missão, Visão e Valores.
- 3. Diretrizes.
- 4. Plataforma FOR.
- 5. Cronograma de trabalho para o novo PDI.
- 6. Solicitações aos gestores.

#### Objetivo

Apresentar a **proposta de trabalho** para a **confecção** do **novo PDI** juntamente com um **cronograma de atividades**.

# O que diz os regimentos sobre a condução do trabalho do PDI?

### Quem deve direcionar os trabalhos do novo PDI?

- Resposta: Proplan
  - ✓ De acordo com o Regimento Geral da Universidade e com o Regimento Interno da Proplan.

VIII - divulgar dados institucionais de interesse da comunidade;

IX - supervisionar e coordenar os recursos humanos lotados na Proplan, oportunizando treinamento e capacitação para os seus servidores.

X - propor atos normativos em sua esfera de competência.

**Art. 81** - As atribuições do Pró-Reitor e do Pró-Reitor Adjunto da Proplan serão definidas em regimento interno.

https://bit.ly/3cXNvPR



https://www.unifal-mg.edu.br/planejamento2/wp-content/uploads/sites/53/2018/11/Regimento-Interno-Alterado-pela-Resolução-033-2015.pdf

Da Pró-Reitoria e Seus Fins

#### Regimento Interno da Proplan

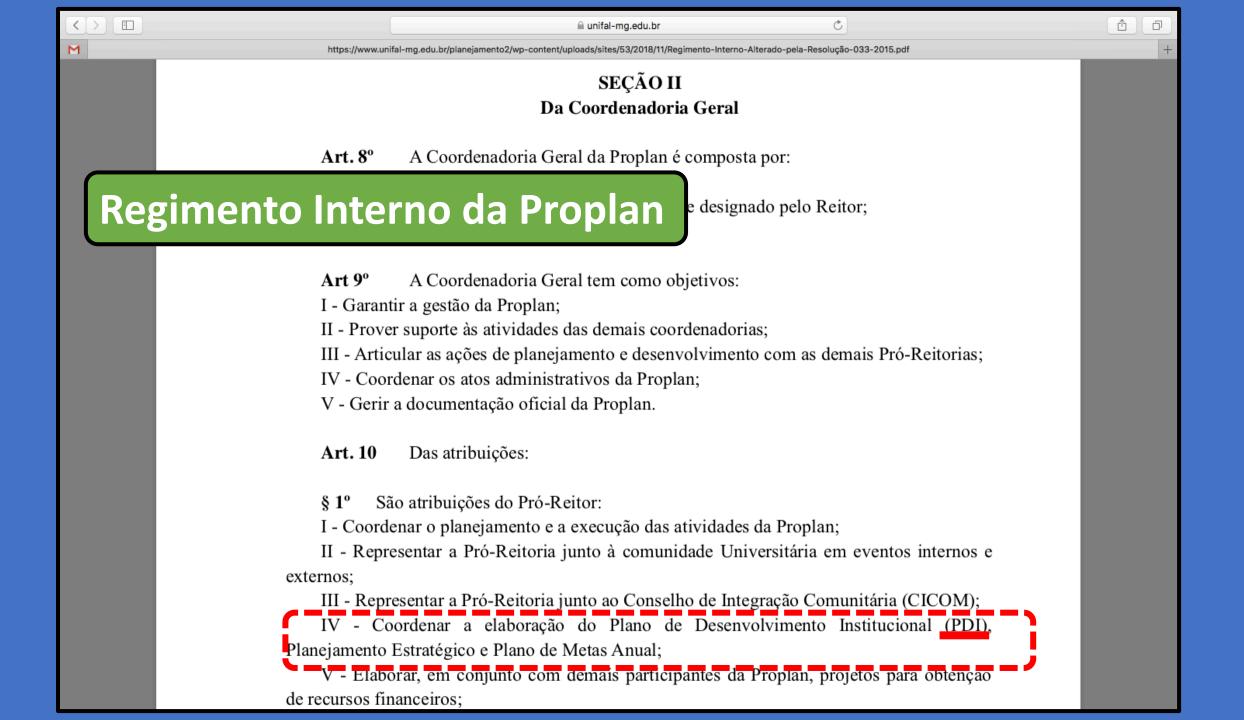
II - PIO-Kellor adjulito,

- III Coordenadores das coordenadorias;
- IV Gestores das gerências;
- V Demais servidores.

#### **Art. 4º** São atribuições da Proplan:

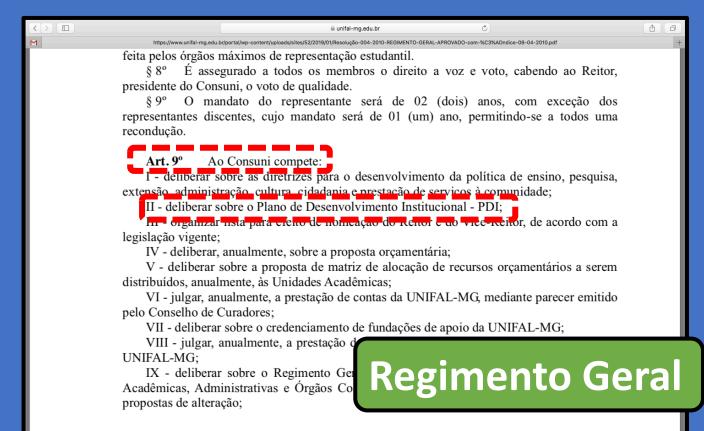
- I Assessorar a Reitoria nos assuntos relacionados ao planejamento e desenvolvimento institucional;
- II Coordenar a elaboração da proposta do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI);
  - III Coordenar a elaboração da proposta do plano anual de metas da Instituição;
  - IV Elaborar a proposta orçamentária anual, em conformidade com a legislação vigente;
- V Elaborar a proposta de matriz de alocação de recursos orçamentários a serem distribuídos às unidades acadêmicas;
  - VI Acompanhar a execução orçamentária institucion:

https://bit.ly/2XpuJdr



#### Quem deve deliberar sobre o novo PDI?

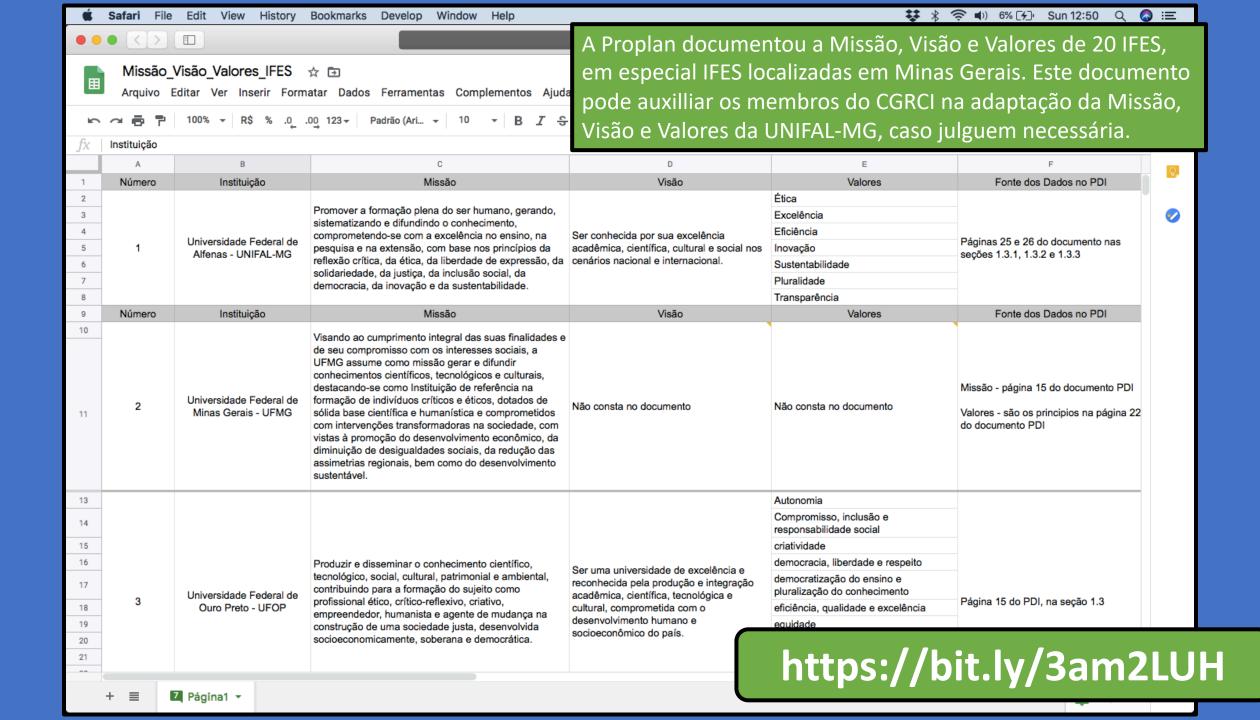
- Resposta: Consuni
  - ✓ De acordo com o Regimento Geral da Universidade.



### Missão, Visão e Valores

#### Missão, Visão e Valores

• Vamos adaptar a **Missão**, **Visão** e **Valores** da **UNIFAL-MG** no novo PDI?



### Diretrizes

#### **Diretrizes**

- A **Proplan** traçou diversas **diretrizes**, **associadas** a cada **eixo temático**, para guiar a **criação** de **objetivos** e **indicadores** para o **novo PDI**.
- As **diretrizes** serão apresentadas na forma de **perguntas** (provocações) para **instigar** a **reflexão** de cada um dos **gestores**.
- Caso concordem, a Proplan irá utilizá-las na confecção do novo PDI.
  - ✓ Sintam-se à vontade em propor customizações no que será apresentado na sequência.

#### Customização dos eixos temáticos

- 1. Ensino.
- 2. Pesquisa.
- 3. Extensão.
- 4. Qualidade de vida na universidade.
- 5. Gestão universitária, inovação e internacionalização.



### Eixo temático: Ensino

- Melhorar a qualidade?
  - ✓ CPC, ENADE, IDD, IGC, conceito CAPES?
  - ✓ Quais medem melhor?
  - ✓ O que mais influencia?

- Ampliar a oferta?
  - ✓ Cenário permite?
  - ✓ Novos cursos?
  - ✓ Ampliação de vagas?
  - ✓ Aumento de cursos com a estrutura existente?

- Preencher vagas ociosas?
  - ✓ **Tipo** de oferta?
  - ✓ Como medir?
  - √ % de preenchimento pretendido?

- Acervo bibliográfico:
  - ✓ Qual o uso atual das **bibliotecas**?
  - ✓ Acervo digital?
  - ✓ Ampliar acervo físico?
  - √ Há outros caminhos?

- Educação a distância:
  - ✓ Qual seu **objetivo**?
    - Oferecer cursos a distância?
  - ✓ Dar suporte à **graduação presencial**?
  - ✓ Como **medir**?
  - ✓ Em quantos cursos presenciais estão atuando?
  - ✓ Qual percentual do curso?

- Estágios (obrigatórios):
  - ✓ Quantos estágios oferecidos na própria instituição?
  - ✓ Quantos convênios de estágios?
  - ✓ Quantos alunos beneficiados?
  - ✓ Em outras cidades?
  - ✓ Em outros **estados**?

### Eixo temático: Pesquisa

#### O que a instituição pensa para a pesquisa?

- O que se pretende medir?
  - ✓ Número de publicações?
  - ✓ Qualidade da publicação?
    - Indexada, fator de impacto, classificação Sucupira;
  - ✓ Quantidade de citações?

#### O que a instituição pensa para a pesquisa?

- O que se pretende medir?
  - ✓ Prêmios?
  - ✓ Produtos?
  - ✓ Patentes?
  - ✓ Laboratórios?
    - Quantidade? investimento? captação de recursos?
  - ✓ Incentivo à publicação?
    - Como? qualidade? quantidade?

#### Eixo temático: Extensão

- Aumentar nossa prestação de serviços?
- Aumentar nossos projetos, programas e cursos?
- Aumentar o número de eventos?
- Medir a participação da comunidade externa nas ações de extensão?
  - ✓ Não apenas alunos e servidores.

- Impacto social:
  - ✓ Tem como **medir**?
- Prestação de serviço:
  - √ Números?
  - √Áreas?
  - ✓O projetos da Odontologia, Fisioterapia, Laboratório Análises Clínicas, Núcleo de Controle de Qualidade são projetos de extensão, ou atividades de estágio/ensino?

### Eixo temático: Gestão, Inovação e Internacionalização

- Sustentabilidade orçamentária:
  - ✓ Inserção do aumento da receita?
  - ✓ Previsão de recursos do tesouro, captação de recursos?
- Sustentabilidade ambiental:
  - ✓ Vamos colocar as principais **diretrizes**, baseadas no novo **PLS**?
  - ✓ Projeções, medidas, **indicadores** (consumo Energia /m²)?
  - ✓ Projeto de captação de água?
  - ✓ Greenmetric?
  - ✓ A3P?
  - ✓ Ranking STARS?
  - ✓ Etc.

- Internacionalização:
  - ✓ Intercâmbio de alunos?
  - ✓ Convênios, alguma área específica?
  - ✓ Internacionalizar o currículo acadêmico?
  - ✓ Internacionalização docente?
  - ✓ Internacionalização da pesquisa?
  - ✓ Outros indicadores possíveis de medir?

- Inovação tecnológica:
  - ✓ **Serviços** oferecidos?
  - ✓ Oportunidades oferecidas?
    - Editais, estruturas físicas, proteção intelectual?
- O que é mais importante medir?
  - ✓ Prestação de serviço?
  - ✓ Patente?
  - ✓ Registro de produtos?
  - ✓ Royalty?

- Avaliação institucional:
  - ✓ Ampliar a participação?
  - ✓ Subsídios para **planejamento**?
- Gestão dos campi:
  - ✓ Matriz de manutenção?
  - ✓ Inserção das pessoas dos campi nos processos de contratação?

#### Comunicação:

- ✓ Quais as **projeções** para a **área de comunicação**?
- ✓ Divulgação de **produtos**, **oportunidades**, **serviços**, **divulgação** da **instituição** em si?
- ✓ Como **medir**?

- Política de Tecnologia da Informação (TI):
  - ✓ Vamos colocar as **principais diretrizes**, baseadas no **PDTIC**?
  - ✓O que se pretende em **nível institucional**?
  - ✓ 100% rede *wi-fi*?
  - ✓ Obs: manutenção de sistemas, embora ocupe muito trabalho já é operacional, não é estratégico.

- Política de Tecnologia da Informação (cont.):
  - ✓ Dotar de condições estruturais de rede todos os novos prédios?
  - ✓ Servidor em **nuvem**?
  - ✓ Aumento de videoconferências?
    - Articular com sustentabilidade ambiental.
  - ✓ Estrutura de informações (transparência)?
    - Prestação de contas (no sítio eletrônico), dados abertos, LAE.

- Infraestrutura:
  - ✓ **Alvarás definitivos** de **funcionamento** de todos os *campi*?
  - ✓ Sinalização tátil, direcional, totens em todos os campi?

- Fortalecer o mapeamento de processos e a gestão de riscos na universidade buscando minimizar possibilidade de erros.
  - ✓ Para quantos **processos mapeados** é feita a **gestão de riscos**?
  - ✓ Fazer a **gestão de riscos** com base em **objetivos** de **processos** e **objetivos** presentes no **PDI 2021-2025**?

#### Eixo temático: Qualidade de vida na universidade

- Assistência estudantil:
  - ✓ Projeções?
  - ✓ Pretensões
    - Como medir?
  - ✓ Total de **alunos beneficiados**?
  - ✓ Manutenção na universidade?
  - ✓ Atendimentos psicológicos?
  - ✓ **Número** de projetos?
  - ✓ Como medir o impacto social?

#### • Esporte:

- ✓ Terminar as **áreas esportivas**?
- ✓ **Número** de **alunos** em **projetos** de esporte?
- ✓ **Número** de **alunos** em campeonatos?
- ✓ **Número** de **alunos** em atividades esportivas?

- Espaços:
  - ✓ Espaço de **convivência**/espaço **virtual**?
  - ✓ Restaurantes?
  - ✓ Sala de **jogos**:
    - Criar?
    - Ampliar?

- Condições de trabalho:
  - ✓ Ventilação?
  - ✓ Iluminação?
  - ✓ Temperatura?
  - ✓ Mobiliário?
- Ergonomia:
  - ✓ Ampliar?
  - ✓ Melhorar?
  - ✓ Mapear os espaços?

- Programas de capacitação?
- Mapeamento da força de trabalho para realocação baseada em informações?
- Reduzir excesso de trabalho?

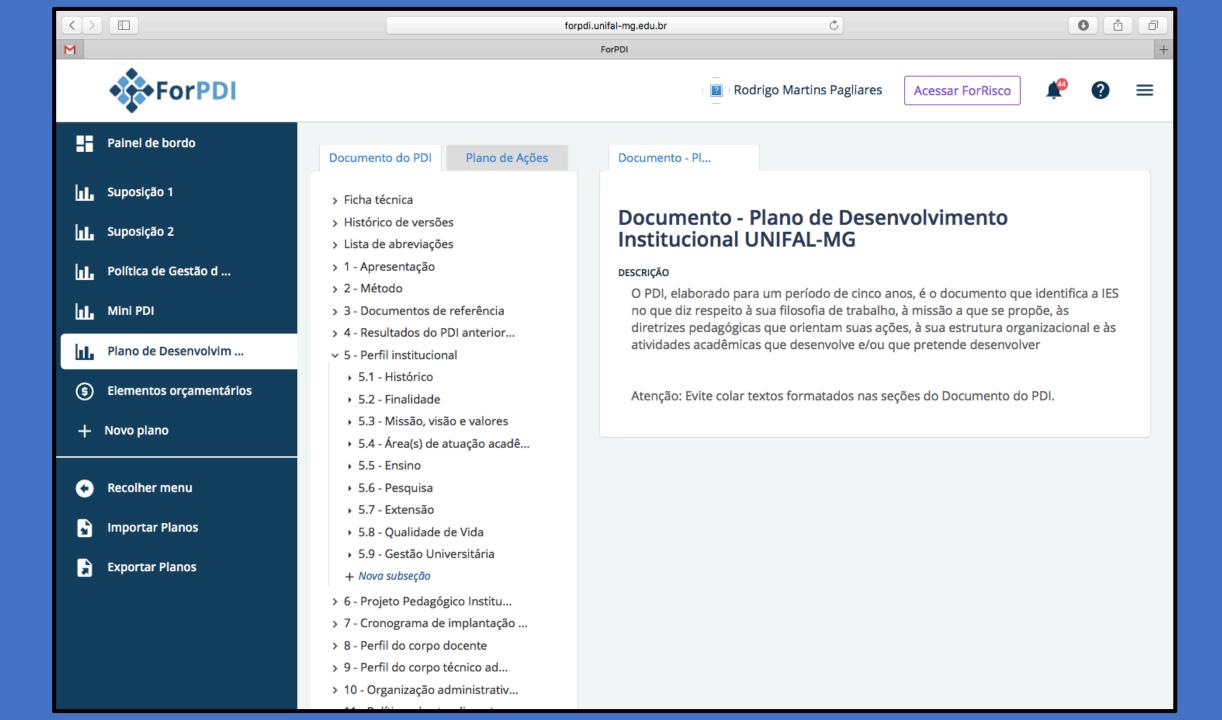
#### Qualidade de vida na universidade

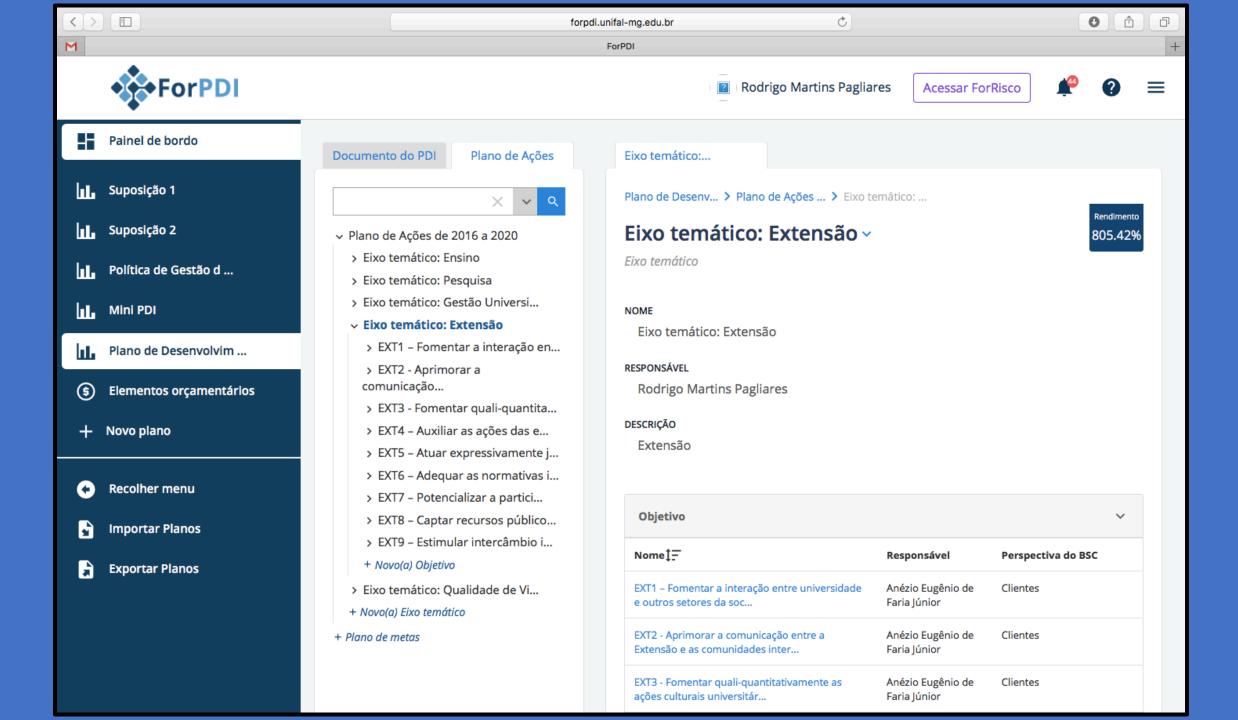
- Atendimento CIAS:
  - ✓ Número atual?
  - ✓ Projeções, áreas de atuação?
- Sinalização de acessibilidade em todos os campi.
- Melhorar a mobilidade nos campi da UNIFAL-MG e as condições de acessibilidade.

#### Temas emergentes

• Quais temas que se vinculam a mais de um eixo temático ou a mais de uma das questões apresentadas?

#### Plataforma FOR





# Cronograma de trabalho para o novo PDI

#### Dúvidas?