

Introdução

O presente Relatório Anual de Acompanhamento do Plano de Logística Sustentável (PLS) 2025–2026 da Universidade Federal de Alfenas (UNIFAL-MG) apresenta a análise da execução das ações previstas para o exercício de 2025, destacando os resultados alcançados, as ações concluídas e não concluídas, bem como os principais desafios identificados. O PLS configura-se como instrumento de gestão destinado à incorporação de critérios de sustentabilidade nas atividades administrativas e operacionais da instituição, em consonância com a legislação vigente e com as diretrizes institucionais.

Estruturado com base em diagnóstico institucional, diretrizes, objetivos, metas, indicadores e ações, o plano orienta iniciativas voltadas, especialmente, à racionalização do consumo de recursos, à melhoria da gestão dos espaços físicos e à promoção da cultura de sustentabilidade no âmbito institucional. Neste contexto, o presente relatório consolida os resultados do primeiro ano de vigência, contribuindo para o monitoramento do plano, a transparência da gestão e o aprimoramento das ações previstas para o exercício subsequente.

Eixos Temáticos do PLS 2025-2026



Promoção da racionalização
e do consumo consciente
de bens e serviços



Racionalização da
ocupação dos espaços
físicos



Divulgação,
conscientização e
capacitação

Desempenho do Plano de Ações 2025

Considerando que a implementação do PLS teve início em março de 2025, os resultados deste exercício refletem um período inicial de operacionalização, organização interna e estruturação das ações previstas. A análise do período evidencia alguns avanços e aponta para a necessidade de continuidade.

Em 2025, foram **concluídas 9 ações** e **8 permaneceram não concluídas**, desconsiderando-se as ações classificadas como “sem status” com data fim prevista para 2026.

No período, as entregas concluídas foram:

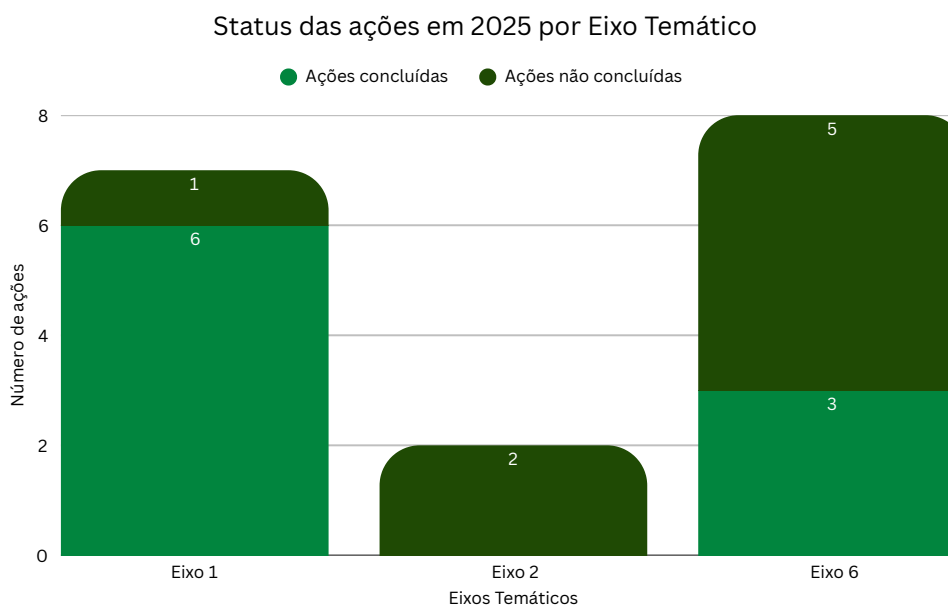
1. o levantamento da situação dos aparelhos de osmose reversa, contribuindo para o diagnóstico de alternativas relacionadas ao uso e reuso de água;
2. a realização do processo licitatório para aquisição de secadores de mão, etapa fundamental para a substituição gradual do uso de papel toalha;
3. a elaboração de material informativo sobre o processo de compras;
4. a identificação dos motivos de frustração de itens em processos licitatórios;
5. a realização de Estudos Técnicos Preliminares (ETP) voltados à identificação de oportunidades de redução de custos em contratos de prestação de serviços;
6. a elaboração do Plano de Gestão de Resíduos (PGR);
7. a definição do tema do curso de capacitação com temática sustentável;
8. a organização do curso;
9. o apoio à sua realização.

As ações não concluídas em 2025 abrangeram a revisão e regulamentação do uso dos espaços físicos, reprogramadas para 2026; a capacitação no Sistema de Compras, que, apesar de não ter sido realizada, teve sua preparação desenvolvida em 2025 para acontecer no início de 2026; e a produção de conteúdos relacionados à sustentabilidade, que também foi reprogramada para 2026.

No caso específico da ação de “fomentar acadêmicos bolsistas para levantamento de dados necessários ao diagnóstico” do Plano de Gestão de Resíduos (PGR), registra-se que ela não será executada, uma vez que a Comissão Permanente de Meio Ambiente e Sustentabilidade (CPMAS) optou pela constituição de uma comissão específica para conduzir a elaboração do

plano. Com isso, o diagnóstico e a construção do PGR foram conduzidos por comissão nomeada para esse fim, tornando desnecessária a concessão de bolsas, restando apenas a aprovação e a publicação do plano, previstas para 2026.

Assim, conclui-se que, embora os avanços ainda sejam pontuais, as entregas realizadas em 2025 estabelecem bases importantes para a continuidade do plano, sendo fundamental a priorização das ações não concluídas, de modo a garantir o alcance das metas estabelecidas para o biênio.



Legenda:

Eixo 1 - Promoção da racionalização e do consumo consciente de bens e serviços

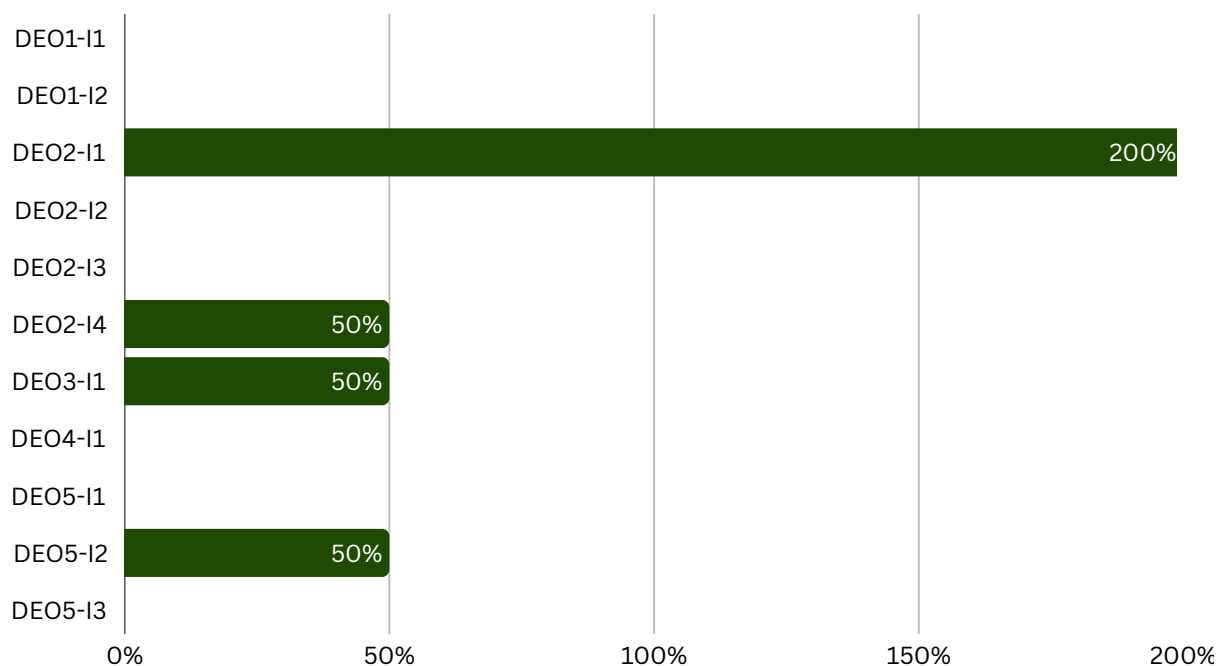
Eixo 2 - Racionalização da ocupação dos espaços físicos

Eixo 6 - Divulgação, conscientização e capacitação

Avanço do PLS em 2025

A análise do desempenho do PLS em 2025 por indicador demonstra que os avanços se distribuíram de forma desigual entre as metas monitoradas, com concentração dos resultados positivos em indicadores ligados à elaboração de instrumentos, produção de documentos e realização de ações formativas. Em contrapartida, os indicadores que dependem de execução material, investimento, articulação intersetorial ou mudanças operacionais mais amplas apresentaram baixo avanço ou permaneceram sem resultado no período, como é possível ver no gráfico a seguir.

Avanço dos Indicadores do PLS em 2025



Legenda:

- DE01-I1 - Número de ações de economia/reuso de água implementadas.
- DE01-I2 - Número de secadores de mão instalados.
- DE02-I1 - Número de materiais informativos publicados sobre o processo de compras.
- DE02-I2 - Percentual de itens frustrados nos processos de aquisição no ano.
- DE02-I3 - Percentual de veículos novos mais sustentáveis.
- DE02-I4 - Número de contratos renovados/iniciados com alterações revisadas para redução de custos.
- DE03-I1 - Plano de Gestão de Resíduos (PGR) publicado.
- DE04-I1 - Plano de otimização do uso dos espaços físicos elaborado.
- DE05-I1 - Número de capacitações direcionadas aos solicitantes no Sistema de Compras.
- DE05-I2 - Número de cursos de capacitação com temática sustentável oferecidos à comunidade.
- DE05-I3 - Número de ações de divulgação incentivando o uso racional de recursos.

Considerando a média de avanço dos indicadores monitorados no exercício de 2025, o Plano de Logística Sustentável apresentou **22,7% de avanço** global no período, adotando-se o limite máximo de 100% por indicador para fins de consolidação dos resultados. Esse procedimento evita que desempenhos acima da meta prevista distorçam a análise do conjunto do plano, permitindo uma leitura mais equilibrada do estágio de implementação do PLS.

Entre os indicadores com melhor desempenho, destacam-se o número de materiais informativos publicados, que apresentou resultado superior ao mínimo previsto; o indicador vinculado à elaboração do Plano de Gestão de Resíduos (PGR), cuja entrega foi realizada; e o número de cursos de capacitação oferecidos à comunidade, que também atingiu o resultado esperado. Esses indicadores evidenciam que, em 2025, houve maior capacidade de execução nas ações de caráter técnico, normativo e formativo.

Também se observa avanço em indicadores relacionados à melhoria dos processos administrativos, como o que trata da revisão de contratos de prestação de serviços, impulsionado pela realização de Estudos Técnicos Preliminares, e o indicador referente à identificação dos motivos de frustração dos itens em processos de aquisição, que representou etapa importante para o aperfeiçoamento das compras institucionais. Ainda que nem todos esses indicadores tenham alcançado integralmente a meta final do biênio, houve progresso relevante em sua estruturação e desenvolvimento.

O indicador relacionado ao número de capacitações do Sistema de Compras não avançou em 2025, tendo em vista que, ao longo desse exercício, foram priorizadas a elaboração e a consolidação da Portaria nº 2240, de 13 de novembro de 2025, que normatizou as rotinas de compras e contratações da UNIFAL-MG em conformidade com a Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos (Lei nº 14.133/2021), bem como a preparação do material didático necessário à oferta do curso. Assim, a capacitação foi reprogramada para março e abril de 2026, período em que será ministrada.

Dessa forma, os resultados apresentados neste relatório evidenciam que 2025 constituiu um ano de implantação e consolidação inicial do Plano de Logística Sustentável na UNIFAL-MG, com avanços relevantes em ações estruturantes, normativas e formativas, ainda que parte das metas ainda demande continuidade de execução. O acompanhamento realizado reforça a importância da continuidade das ações planejadas, do fortalecimento do monitoramento e da articulação entre os setores responsáveis, de modo a ampliar a efetividade do plano e favorecer o alcance dos objetivos estabelecidos para o biênio 2025-2026.

Elaboração do Relatório

A elaboração do presente Relatório Anual de Acompanhamento do Plano de Logística Sustentável (PLS) 2025–2026 da UNIFAL-MG contou com a atuação da Coordenadoria de Desenvolvimento Institucional (CDI/PROPLAN), responsável pela consolidação das informações, tendo sido conduzida pelas servidoras Erica Nicacio Hornink e Larissa Araújo dos Santos, com base nas informações fornecidas pelas unidades administrativas envolvidas na execução e no monitoramento das ações, indicadores e metas previstas. Adicionalmente, foi utilizada inteligência artificial para organização e revisão do conteúdo, com posterior validação pelas servidoras responsáveis.

Anexo I - Planilha de controle do PLS 2025-2026

Eixo Temático	Objetivo	Indicador	Meta	Esperado	Alcançado em 2025	Alcançado em 2026	Avanço da Meta	Ação	Responsável	Data Início	Data Fim	Situação
Eixo 1 - Promoção da racionalização e do consumo consciente de bens e serviços	O1 - Incentivar o consumo responsável e sensibilizar a comunidade universitária sobre temas relacionados ao uso eficiente e sustentável dos recursos naturais.	11 - Número de ações implementadas	M1 - Implementar ao menos 1 ação de economia/ reuso de água na Instituição até o final da vigência do PLS.	1	0		0%	Trabalhar em parceria com o setor de obras para viabilizar ações de reuso de água.	GMADS / CPO PROPLAN	01/05/2025	01/12/2026	Sem status
		12 - Número de secadores de mão instalados.	M1 - Instalar pelo menos 100 secadores de mão nos banheiros, em substituição ao uso de papel toalha, até o final da vigência do PLS.	100	0		0%	Realizar um levantamento acerca da situação dos aparelhos de osmose reversa adquiridos em ação anterior. Realizar o processo licitatório para aquisição dos secadores de mão. Realizar a instalação dos secadores de mão adquiridos.	PROAF	01/01/2025	01/12/2025	Concluído
	O2 - Promover e consolidar práticas de compras responsáveis nas licitações e contratos, priorizando a adoção de critérios sustentáveis.	11 - Número de materiais informativos publicados.	Elaborar e publicar pelo menos 3 (três) materiais informativos voltados à divulgação sobre o processo de compras até o final da vigência do PLS.	3	6		200%	Produzir material informativo sobre o processo de compras	PROAF	01/06/2025	01/06/2026	Concluído
		12 - Percentual de itens frustrados no ano.	Reduzir em pelo menos 10% o número de itens frustrados nos processos de aquisição até o final da vigência do PLS. (ref.: 246 itens - 8,68% em 2024)	7,81%	0		0%	Identificar os motivos da frustração dos itens. Mitigar o número de itens frustrados com aplicação de novas estratégias de aquisição.		01/01/2025	01/01/2026	Concluído
		13 - Percentual de veículos novos.	Substituir pelo menos 20% da frota por veículos mais sustentáveis até o final da vigência do PLS. (ref.: 32 veículos (leves + coletivos) em 2024)	6	0		0%	Realizar o processo de aquisição de novos veículos.		01/01/2025	01/12/2026	Sem status
		14 - Número de contratos renovados/ iniciados com as alterações revistas.	Revisar e alterar pelo menos 2 contratos de prestação de serviços com intuito de reduzir custos, no primeiro ano de vigência do PLS.	2	1		50%	Realizar Estudos Técnicos Preliminares (ETP) para identificar possíveis ajustes estratégicos visando a redução de custos em contratos de prestação de serviços. Implementar as recomendações identificadas nos ETPs nos contratos correspondentes		01/01/2025	01/12/2025	Concluído
	O3 - Implementar a gestão ambientalmente responsável dos resíduos sólidos na universidade.	11 - Plano elaborado.	Elaborar e publicar o Plano de Gestão de Resíduos (PGR) da UNIFAL-MG até o final da vigência do PLS.	1	0,5		50%	Fomentar acadêmicos bolsistas para levantamento de dados necessários ao diagnóstico;	GMADS	01/03/2025	01/12/2026	Não concluído
								Produzir Plano.		01/03/2025	01/12/2026	Concluído
								Publicar Plano.		01/03/2025	01/12/2026	Sem status
	Eixo 2 - Racionalização da ocupação dos espaços físicos	O4 - Viabilizar a otimização do uso dos espaços físicos institucionais, promovendo eficiência e adequação às necessidades da comunidade acadêmica.	11 - Plano elaborado.	Criar plano de otimização do uso dos espaços físicos (0 - plano não criado; 1 - plano criado)	1	0	0%	Rever as normativas de espaço físico	PROPLAN	01/01/2025	01/12/2025	Não concluído
Regulamentar o uso dos espaços físico								01/01/2025		01/12/2025	Não concluído	
Realizar levantamento do uso dos espaços físicos								01/01/2026		01/12/2026	Sem status	
Rever as normativas de espaço físico								01/01/2026		01/12/2026	Sem status	
Regulamentar o uso dos espaços físico								01/01/2026		01/12/2026	Sem status	
Eixo 3 - Divulgação, conscientização e capacitação	O5 - Promover a disseminação da cultura de sustentabilidade na universidade por meio de ações educativas e engajamento contínuo, capacitando a comunidade para a adoção de práticas sustentáveis.	11 - Número de capacitações direcionadas aos solicitantes no sistema de compras	Realizar pelo menos uma capacitação do Sistema de Compras anualmente.	2	0	0%	Realizar capacitações focadas em temas que auxiliem os solicitantes na compreensão e uso do sistema de compras	PROAF	01/03/2025	01/12/2025	Não concluído	
							Realizar capacitações focadas em temas que auxiliem os solicitantes na compreensão e uso do sistema de compras		01/01/2026	31/12/2026	Sem status	
		12 - Número de cursos de capacitação oferecidos à comunidade	Oferecer pelo menos um curso anual de capacitação com temática sustentável à comunidade.	2	1	50%	Definir tema	GMADS	01/03/2025	01/12/2025	Concluído	
							Convidar ministrantes		01/03/2025	01/12/2025	Concluído	
							Apoiar na realização do curso.		01/03/2025	01/12/2025	Concluído	
							Definir tema		01/01/2026	31/12/2026	Sem status	
	Convidar ministrantes						01/01/2026		31/12/2026	Sem status		
	Apoiar na realização do curso.						01/01/2026		31/12/2026	Sem status		
	13 - Número de ações de divulgação.						Promover, no mínimo, quatro ações anuais de divulgação para toda a comunidade acadêmica, incentivando o uso racional de recursos.		8	0	0%	Produzir conteúdos relacionados ao uso racional de água e divulgar para a comunidade
		Produzir conteúdos relacionados ao uso racional de papel e divulgar para a comunidade	01/03/2025	01/12/2025	Não concluído							
		Produzir conteúdos relacionados ao uso racional de energia e divulgar para a comunidade	01/03/2025	01/12/2025	Não concluído							
		Produzir conteúdos relacionados ao descarte responsável dos resíduos e divulgar para a comunidade.	01/03/2025	01/12/2025	Não concluído							
	Produzir conteúdo 1	01/01/2026	31/12/2026	Sem status								
Produzir conteúdo 2	01/01/2026	31/12/2026	Sem status									
Produzir conteúdo 3	01/01/2026	31/12/2026	Sem status									
Produzir conteúdo 4	01/01/2026	31/12/2026	Sem status									